

УДК 330.322.5+796(476)

**РЕГУЛИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СПОРТИВНЫХ КЛУБОВ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ****А.И. МАТВИЕНКО***(Полоцкий государственный университет)*

Исследуется проблема регулирования инвестиций в человеческий капитал профессиональных спортивных клубов. Отмечена роль и значение человеческого капитала в индустрии профессионального спорта, отражены особенности инвестиций в человеческий капитал профессиональных спортивных клубов на примере мирового футбола как наиболее популярного вида рассматриваемой индустрии. Представлена инфографика совокупных трансферных стоимостей всех игроков ведущих профессиональных футбольных лиг в некоторых странах УЕФА, отмечена роль Республики Беларусь в данном контексте. Рассмотрено развитие профессионального спорта в Республике Беларусь на современном этапе, опираясь на действующие законодательные акты данной отрасли. Выявлены актуальные проблемы в сфере профессионального спорта Республики Беларусь, которые требуют первоочередного стратегического решения для повышения финансовой устойчивости государства. Описано применение разработанных автором экономико-математических моделей для решения обозначенных проблем, которые имеют фундаментальную практическую и теоретическую значимость.

В мировой экономической науке человеческий капитал стал одним из самых ценных ресурсов постиндустриального общества, более важным, чем накопленное или природное богатство. Основное место в современном экономическом анализе занимает концепция человеческого капитала. Во многих странах мира на сегодняшний день именно человеческий капитал обуславливает темпы научно-технического прогресса и, главным образом, экономического развития. Превалирование человеческого капитала в составе национальной экономики становится очевидным.

Современная проблема человеческого капитала в экономической науке достаточно неплохо освещена в научной, прикладной и учебной литературе [1, с. 57]. Понятие человеческого капитала как экономической категории считается одним из стержневых понятий в экономике на сегодняшний день, которые дают возможность для описания и объяснения через призму человеческих действий и интересов многих экономических процессов.

Феномен теории человеческого капитала содержит довольно старые теоретические и методологические основы, однако это не умаляет того, что исследования данной проблемы являются одной из современных и довольно востребованных направлений развития. Концепция человеческого капитала стала в развитых странах таких, как страны большой семерки и Евросоюза, поворотным моментом в социально-экономическом росте и мотивации отношения к социальной сфере, которая обеспечивает данное развитие, что в свою очередь обеспечивает неисчерпаемый ресурс в экономическом росте. Данная стратегия обеспечивает высокую динамику экономического развития и внушительные его социальные результаты [1, с. 61].

При изучении человеческого капитала актуально стоит вопрос приоритетности вложений в него. В современной экономике размер капитала рассматривается через инвестиции, вследствие этого инвестиции в человеческий капитал являются эталоном его оценки. Большинство исследователей считают инвестиции в человеческий капитал более важными, чем в физический. Вопросы направлений развития, размера и расчета окупаемости инвестиций в человеческий капитал недостаточно освещены в исследованиях, и в настоящий момент наблюдается рост заинтересованности к данной тематике.

Для инвестирования необходимы первоначальные затраты, которые способны через некоторый временной промежуток окупиться. При инвестировании в человеческий капитал присутствует определенный риск, связанный с долгосрочным периодом инвестиционного цикла и неликвидностью человеческого капитала [1, с. 62].

Человеческий капитал занимает также особое место и в социально-культурной сфере, где он находит свое специфическое отражение в индустрии профессионального спорта. За последнее время профессиональный спорт стал важной отраслью экономики многих стран, в том числе и Республики Беларусь. В него вовлечены значительные финансовые средства и большое количество рабочей силы. Постоянно совершенствуются и разрабатываются новые модели управления профессиональным спортом и его финансирования. Современные рыночные условия в Республике Беларусь требуют существенных экономических реформ в области профессионального спорта, основой которых является обновление организационно-экономических форм деятельности в этой сфере. Подобные реформы в странах с развитой рыночной экономикой начались уже давно, они привели к тому, что в настоящее время индустрия профессионального спорта этих стран демонстрирует значительные темпы экономического роста. Во многом причины

неудачи коммерциализации спортивной индустрии в Республике Беларусь кроются в несовершенстве существующей структуры спортивной отрасли, где отсутствуют либо недостаточно развиты (т.е. присутствуют формально, не выполняя своих задач) ключевые элементы инфраструктуры.

Лауреат Нобелевской премии, американский экономист Гэри Беккер в своем фундаментальном труде «Человеческий капитал» ввел понятие «специальный человеческий капитал», характеризующее только те навыки и умения, которые представляют непосредственный интерес для конкретной фирмы, какого-либо определенного вида деятельности. Беккер выявил определенные различия между специальными и общими инвестициями в человеческий капитал, подчеркнул особое значение специальной подготовки, знаний и навыков [2, с. 158; 3, с. 10–11].

Работы по данной проблематике активно ведутся как в странах СНГ (Белорусский государственный экономический университет, Беларусский государственный университет физической культуры, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, Московская финансово-промышленная академия, Институт макроэкономических исследований Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации, Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Санкт-Петербургский государственный университет физической культуры им. П.Ф. Лесгафта и др.), так и за рубежом (США, Великобритания, Испания и др.).

Развитие спорта как института рыночной экономики исследовали с разных точек зрения зарубежные ученые: В. Андрефт, Дж. Боург, М. Брукс, Б. Муллин, С. Раис, Б. Рейдер, Х. Фишер, К. Хемпек, Ф. Шааф и другие. Среди отечественных исследований, в которых анализируется развитие рыночных отношений в спортивной индустрии, стоит выделить работы следующих авторов: В.В. Алешина, П.Ю. Воронина, М.И. Золотова, М.Я. Иоффе, М.Е. Кутепова, В.А. Леднева, И.И. Переверзина, А.В. Тукманова и др. Недостатком всех этих работ явилось отсутствие в них математического аппарата для моделирования экономических процессов в спорте.

Использованию же математических методов в спортивном менеджменте (в области тактического принятия решений тренерами различных команд с целью повышения спортивных результатов клуба) были посвящены исследования таких авторов, как: Д. Дайт, Ч. Мотли, М. Мэлоун, Р. Маккормик, С. Кларк, К. Льюис, М. Райт, Г. Скалли, Д. Хант, Н. Хироши. Однако исследования и этих авторов имеют серьезный недостаток – их проблематика не отражает экономическую составляющую спорта.

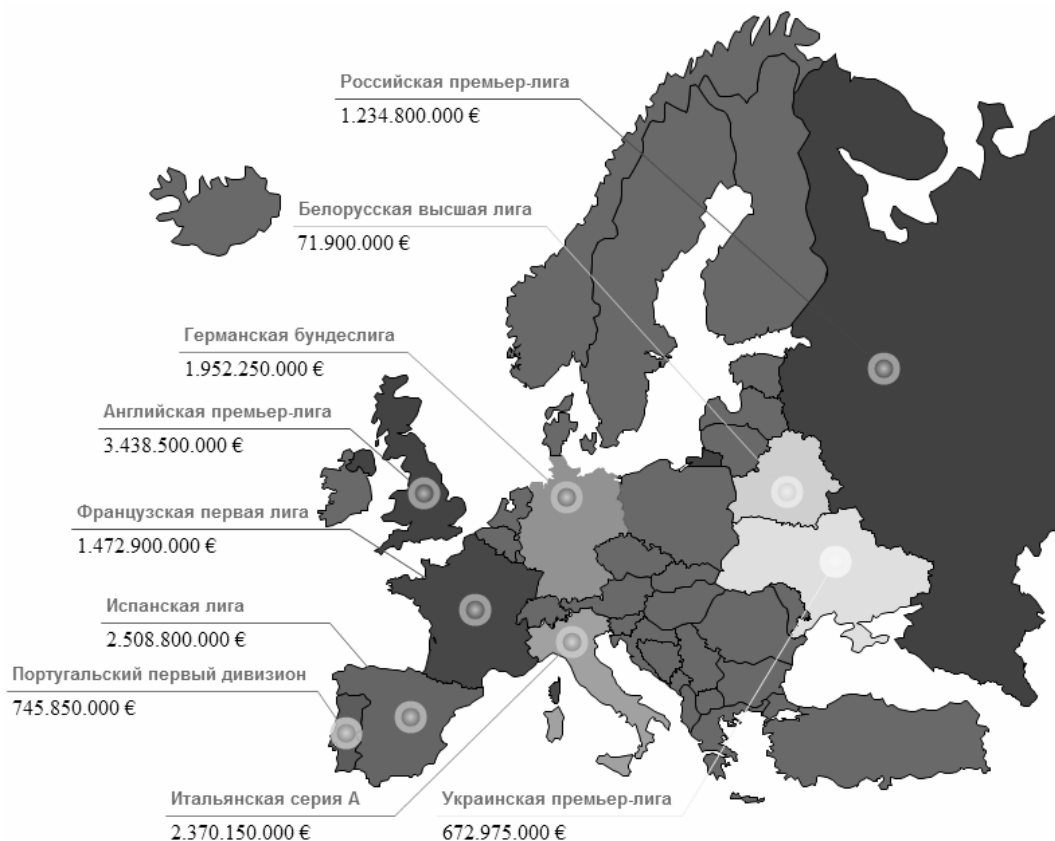
Основная часть. Поскольку спорт как сфера бизнеса в Беларуси является новой и развивающейся отраслью экономики, на сегодняшний день наблюдается лишь незначительное количество разработок, связанных с этой отраслью (что видно из приведенного выше обзора), при этом даже имеющиеся разработки носят несистематизированный, сугубо практико-ориентированный и узкоспециализированный характер. Исследования системы оплаты труда и окупаемости профессиональных спортсменов на макро- и микроуровне совместно с их математическим моделированием до настоящего времени вообще не проводились.

Согласно главе 4 «Ключевые направления деятельности правительства Республики Беларусь в области реализации приоритетов программы социально-экономического развития на 2011–2015 годы», инвестиции в человеческий капитал имеют несколько направлений, которые, в свою очередь, включают дополнительные задачи по инвестированию. Первое направление инвестирования в человеческий капитал в Республике Беларусь, основной задачей которого является повышение уровня и качества жизни населения, содержит в себе вопросы развития массового физкультурно-спортивного движения в Республике Беларусь, а также развития потенциала белорусского спорта, укрепление позиций в международном спортивном сообществе и вхождение Республики Беларусь в число 10 сильнейших спортивных государств мира [2, с. 158; 4, с. 159; 5, с. 209].

Благополучие и устойчивое развитие любого профессионального спортивного клуба в первую очередь зависит от человеческого капитала. Поэтому возникает необходимость в тщательно продуманной и последовательной политике в вопросе сбалансирования инвестиций в человеческий капитал и развитие человеческих ресурсов как на уровне отдельных профессиональных команд, так и на уровне спортивных ассоциаций и федераций. Можно выделить три основных вида инвестиций в человеческий капитал профессиональными спортивными клубами, определяемых расходами на подготовку, аренду и трансфер.

Характерная особенность инвестиций в человеческий капитал профессиональных спортивных клубов связана с неотделимостью его от личности объекта инвестиций (спортсмена). Рассмотрение данной проблемы детально позволяет определить два характерных случая таких инвестиций. В первом случае профессиональные спортивные клубы инвестируют в подготовку атлетов своей спортивной школы, которые востребованы на трансферном рынке, а также непосредственно своим клубом. Во втором – профессиональные спортивные клубы инвестирует в трансферы спортсменов, которые пользуются спросом на трансферном рынке или, по прогнозным оценкам, будут востребованы. Ценовая политика в таких сделках формируется в зависимости от мастерства профессиональных спортсменов, известности, перспективности, индивидуальных качеств, возрастных и других факторов. По второму критерию для более наглядного представления возьмем данные по совокупным рыночным стоимостям игроков ведущих про-

фессиональных футбольных лиг Европы и в данном контексте сопоставим данные по высшей лиге Республики Беларусь, Российской Федерации и Украины (рисунок) [1, с. 64].



Инфографика совокупных трансферных стоимостей всех игроков ведущих профессиональных футбольных лиг в некоторых странах УЕФА в 2014 году

Как видно из инфографики, Республика Беларусь значительно уступает на трансферном рынке ведущим футбольным лигам УЕФА, в частности Российской Федерации и Украине. Такие инвестиции профессиональным спортивным клубом осуществляются при отсутствии значительной части высококвалифицированных спортсменов в команде. Инвестиции профессиональных спортивных клубов в человеческий капитал связаны с колоссальными рисками, но воздержаться от данных инвестиций в силу безусловных причин не представляется возможным. Стратегическое решение этих проблем обусловлено определением приоритетов и оптимальных размеров инвестиций в профессиональных спортсменов и повышении их эффективности [1, с. 64–65].

Сравнение прибыльной составляющей профессионального спорта в Республике Беларусь и мировых аналогов позволяет отметить, что развитие физической культуры и спорта в нашей стране всегда будет актуальным направлением политики государства, однако экономическое регулирование профессиональными спортивными клубами находится в зачаточном состоянии и на данный момент не имеет существенных тенденций в своей эволюции. Данная проблема состоит по большей степени в отсутствии частного финансирования в стране [4, с. 159–160].

Подготовка профессиональных спортсменов представляет собой инвестиционный проект в долгосрочной перспективе, который требует вложения денежных средств и затрат по времени с целью в будущем получения прибыли. Данная прибыль будет выражаться в большей мере в стоимости самого профессионального спортсмена на трансферном рынке. Профессиональные спортивные клубы принимают решение об инвестициях в игроков (воспитанников) на основе сопоставления данных выгод и издержек. Возможные выгоды отображаются как ожидаемая более высокая прибыль в долгосрочной перспективе, а издержки характеризуются денежной составляющей затраченных вложений на подготовку или покупку атлетов.

Субъектом инвестирования в человеческий капитал профессиональных спортивных клубов может выступать государство, в настоящее время его роль в данной сфере велика. Приоритеты и оптимальные размеры государственных инвестиций в человеческий капитал спортивной индустрии рассматриваются в направлениях, где привлечение частных вложений не представляется возможным или целесообразным, а

в остальных ситуациях, наоборот, целесообразно совершенствование инструментов рыночных процессов, стимулируя тем самым частные вложения на основе налогово-кредитных механизмов [4, с. 160].

Расчет окупаемости вложений в воспитанников или трансферы профессионального спортивного клуба позволит в полной мере дать оценку экономическим последствиям таких инвестиций. Сложность точного расчета действительного уровня окупаемости состоит в определении количества и типа приносимой прибыли воспитанником или профессиональным спортсменом.

Профессиональные спортивные клубы все в большей степени понимают важность взаимосвязи человеческого капитала и экономических результатов команды, для которых обычные бухгалтерские механизмы неприменимы. Решением могут стать экономические методы, а точнее введение материальных стимулов в виде эффективной комплексной системы оплаты труда, которая будет учитывать вклад персонально каждого профессионального спортсмена и системы бонусов.

Иными словами, проблема окупаемости инвестиций в человеческий капитал сегодня получает недостаточное освещение, что также негативно сказывается на пути экономического развития профессиональных спортивных клубов.

Исходя из всего вышеизложенного, представляется целесообразным применение *разработанных автором экономико-математических моделей* для решения наиболее актуальных проблем в индустрии профессионального спорта в Республике Беларусь и на международном уровне. Представленные фундаментальные модели имеют практическую и теоретическую значимость, а именно: методики окупаемости профессиональных спортсменов (воспитанников) в игровых видах спорта и методики бонусной системы оплаты труда профессиональных спортсменов в игровых видах спорта.

Рассмотрим возможности применения предложенных методик для профессиональных спортивных клубов. Методика окупаемости профессиональных спортсменов в игровых видах спорта [4] разработана по всем возможным сценариям окупаемости, под которыми понимается подробное описание эволюционной последовательности событий в жизни профессионального спортсмена и переходов между ними (например, трансфер), каждое из которых имеет свой собственный порядок расчета. В рамках данной методики составлена схема жизненного цикла окупаемости игрока (воспитанника) профессионального спортивного клуба для формирования системы окупаемости, то есть промежуток времени между началом инвестиций в воспитанника и моментом времени, после которого сумма дисконтированной чистой прибыли, приносимой профессиональным спортсменом, будет равна сумме инвестиций. При помощи данной экономико-математической модели можно оценивать эффективность инвестиций в человеческий капитал профессиональных спортивных клубов, а также определять реальную стоимость профессиональных спортсменов с учетом специфики направленности профессиональных спортивных клубов, способствуя тем самым повышению их конкурентоспособности и, как следствие, развитию рыночных отношений в индустрии профессионального спорта. Полученные результаты исследования свидетельствуют о возможности применения разработанных экономико-математических методов и моделей для оптимизации процессов подготовки, покупки и продажи профессиональных спортсменов.

Исследования системы оплаты труда профессиональных спортсменов и ее математическое моделирование на макро- и микроуровне до настоящего времени не проводились [2; 6]. Автором данной работы впервые разработана методика бонусной системы оплаты труда спортсменов в игровых видах спорта, в ней приведены критерии оплаты труда, которыми должна обладать полноценно функционирующая бонусная система, а также составлена схема основных составляющих полезности действий в одной проведенной игре за отчетный период для формирования этой системы. Основные преимущества бонусной системы оплаты труда профессиональным спортсменам в игровых видах спорта и ожидаемые экономические эффекты от ее введения в профессиональные спортивные клубы описаны в базовых характеристиках данной методики. Полученные результаты исследования свидетельствуют о возможности применения разработанных экономико-математических методов и моделей для повышения эффективности организации, планирования и мониторинга системы оплаты труда профессиональных спортивных клубов.

В заключение исследования можно сделать **вывод**: актуальность разработанных методик обусловлена необходимостью в комплексном повышении финансовой устойчивости профессиональных спортивных клубов Республики Беларусь совместно с их эффективностью функционирования, что в свою очередь непосредственно будет способствовать повышению качества спорта в Республике Беларусь и, как следствие, росту его профессионального уровня на международной арене.

ЛИТЕРАТУРА

1. Матвиенко, А.И. Эффективность инвестиций в человеческий капитал в индустрии профессионального спорта на современном этапе / А.И. Матвиенко // Теоретико-методологические подходы к формированию системы развития предприятий, комплексов, регионов / А.И. Матвиенко [и др.]. – Пенза: РИО ПГСХА, 2015. – С. 56–75.

2. Матвиенко, А.И. О проблеме эффективности системы оплаты труда в индустрии профессионального спорта в ЕАЭС / А.И. Матвиенко, Е.Г. Закревская // Развитие стран ЕАЭС в современных условиях: сб. материалов второй ежегодной междунар. науч.-практ. конф., Москва, 30 июня 2015 г. – М.: Науч. консультант, 2015. – С. 158–160.
3. Матвиенко, А.И. Проблема инвестиций в человеческий капитал в профессиональном спорте / А.И. Матвиенко, Е.Г. Закревская // Aplikovane vedecke novinky – 2015: Materialy XI mezinarodni vedecko-prakticka konference, 27 cervencu – 05 srpna 2015 roku). – Praha: «Education and Science», 2015. – Dil 1: Ekonomicke vedy. – P. 10–12.
4. Матвиенко, А.И. О проблеме окупаемости в индустрии профессионального спорта Республики Беларусь / А.И. Матвиенко, Е.Г. Закревская // Земля, труд и капитал: трансформация факторов производства в новой экономике. Вызовы и решения: материалы междунар. науч.-практ. конф., посв. 150-летию К.К. Незабытовского, Витебск, 27 июня 2015 г. – Витебск: ООО «Центр ЭСТИС», 2015. – С. 159–161.
5. Матвиенко, А.И. Регулирование инвестиций в отрасли профессионального спорта на национальном и международном уровне / А.И. Матвиенко // Экономическая теория в XXI веке: поиск эффективных механизмов хозяйствования: материалы междунар. науч.-практ. конф. – Новополоцк: УО «ПГУ», 2014. – Ч. 2. – С. 209–212.
6. Матвиенко, А.И. Проблемы и перспективы развития системы оплаты труда профессиональных спортсменов в игровых видах спорта / А.И. Матвиенко // Земля, труд и капитал: трансформация факторов производства в новой экономике. Вызовы и решения: материалы междунар. науч.-практ. конф., посв. 150-летию К.К. Незабытовского, Витебск, 27 июня 2015 г. – Витебск: ООО «Центр ЭСТИС», 2015. – С. 156–159.

Поступила 05.10.2015

REGULATION OF INVESTMENT IN HUMAN CAPITAL OF PROFESSIONAL SPORTS CLUBS IN THE REPUBLIC OF BELARUS

A. MATVIENKO

The research is aimed at solving the problems of investment regulation in the human capital of professional sports clubs. The role and importance of human capital in the industry of professional sports, reflects the particularities of investments into the human capital of professional sport clubs on the example of world football as the most popular form of the industry. Presents infographics of the aggregate transfer value of all players of the top professional football leagues in some countries of UEFA, as well as the role of Belarus in this context. Considered a professional sport development in the Republic of Belarus at the present stage, based on existing legislation in the industry. Identified current problems in the field of professional sports of the Republic of Belarus which require the urgent strategic decisions to improve the financial stability of the state. Described the use of the original economic-mathematical models for solution of problems, which have fundamental practical and theoretical significance.