

УДК 330.336

DOI 10.52928/2070-1632-2024-67-2-26-32

РЕЗЕРВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ МЯСОМОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ВИТЕБСКОЙ ОБЛАСТИ БЕЛАРУСИ

С.А. НИКИФОРОВ, д-р экон. наук, проф. К.В. ПАВЛОВ
(Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой)

Мясомолочная отрасль промышленности страны обладает большим производственным и инновационным потенциалом. Вместе с тем, в некоторых организациях отрасли требуется скорейшая модернизация и техническое перевооружение производственных процессов. В работе рассматриваются мероприятия, реализация которых позволит использовать имеющиеся на предприятиях резервы и существенно обновить оборудование, тем самым способствовать повышению экономической эффективности функционирования организаций мясомолочной промышленности – отрасли, имеющей большое значение для успешного развития всей белорусской экономики и являющейся одной из отраслей специализации экономики Витебской области.

Одним из возможных направлений роста экономической эффективности является реализация модели мясомолочного кластера. Целью создания кластера является централизация средств для формирования производственной и рыночной инфраструктуры, что позволит обеспечить опережающее развитие отрасли на основе реализации синергетического эффекта, вытекающего из совокупного действия хозяйственных механизмов. В последующем разные виды инфраструктуры, в свою очередь, будут оказывать положительное воздействие на развитие самого кластера.

Практически на всех предприятиях мясомолочной промышленности Витебской области осуществлена модернизация с установлением автоматизированных линий, расширен ассортимент выдержанных сыров с длительными сроками хранения и сыров с пропионовокислыми бактериями. Это позволило существенно увеличить загрузку мощностей по переработке молока.

Ключевые слова: мясомолочная продукция, отрасль специализации, модернизация, резервы, экономическая эффективность, мясомолочный кластер.

Введение. Проведенный анализ функционирования агропромышленного комплекса и его важнейших отраслевых составляющих как на уровне Российской Федерации в целом, так и в её отдельных регионах, а также в Республике Беларусь свидетельствует о том, что в последнее время в повышении экономической эффективности аграрно-промышленного комплекса важнейшую роль играют достижения научно-технического прогресса. К такому же выводу можно прийти, основываясь на положительном опыте функционирования АПК в передовых странах дальнего зарубежья. При этом следует выделять как технологическую составляющую НТП, так и организационно-управленческую составляющую, которые, дополняя друг друга, обеспечивают нормальное и эффективное функционирование агропромышленного комплекса в целом.

Несоответствие объемов производства животноводческой продукции пищевому рациону населения ведет к снижению качества продукции, росту потерь в результате нарушения технологического режима производства. Одной из основных причин этого является нарастающее отставание материально-технической базы животноводческой отрасли аграрно-промышленного комплекса от потребностей, соответствующих сложившимся пищевым стандартам белорусского общества.

Динамика ввода в эксплуатацию производственных мощностей в животноводческой отрасли сельского хозяйства Республики Беларусь представлена в таблице 1.

Таблица 1. – Динамика ввода в эксплуатацию производственных мощностей в животноводческой отрасли аграрной сферы экономики в Республике Беларусь¹

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Помещения для содержания скота (включая комплексы), тыс. мест:					
крупного рогатого скота	32,4	44,3	54,1	36,8	36,6
свиней	206,6	22,0	37,1	66,1	26,9
Молочнотоварные фермы:					
единиц	11	18	19	12	22
мощность продуктивного молочного стада, мест	6 949	10 894	15 927	10 468	17 126
Птицефабрики:					
яичного направления, тыс. кур-несушек	105,0	34,0	–	105,0	105,0
мясного направления, млн. голов мясной птицы в год	–	10,4	0,6	–	1,7

Процесс модернизации производства в сфере АПК предполагает, что будут освоены значительные объемы финансовых ресурсов, выделяемых на развитие технической базы АПК. Всё это должно способствовать повышению эффективности и качества использования мясомолочной продукции как условия устойчивости отраслевого производства. Кроме повышения уровня оснащенности материально-технической базы новыми технологиями

¹ URL: <https://belstat.gov.by>.

этому будет способствовать также и совершенствование структурных компонентов, характеризующих основные и оборотные средства. Важно добавить, что приток инвестиций в социальную сферу муниципальных образований сельского типа, кроме производственных, также позволит решить и такие социальные проблемы, как благоустройство населенных пунктов в сельской местности, основанное на комплексном, системном подходе, в том числе улучшение проживания, совершенствование качества жизни аграрного населения, дальнейшее развитие транспортно-коммуникативных связей.

Устойчивость эколого-экономического и социального развития агропромышленного комплекса можно обеспечить на основе роста финансовых затрат на различные природоохранные мероприятия, которые связаны с использованием берегающих технологий в области энергетики, добычи ресурсов, технологий, создания машин и оборудования в аграрной сфере и особенно в области энергетики возобновляемых источников, таких, как источники солнца, ветра, воды и т.д. Все это приведет к сохранению и восстановлению биоразнообразия, снизит степень загрязнения внешней среды и, в конечном счете, улучшит экологическую ситуацию в аграрных регионах. Все это серьезно скажется и на эффективности функционирования предприятий мясомолочной промышленности.

В сфере системы государственного регулирования процесса инвестирования аграрного производства и системы продовольственного комплекса необходимо решить следующие актуальные проблемы: во первых, обеспечить оптимальное распределение имеющихся инвестиционных ресурсов в соответствии с потребностями развития важнейших отраслей национальной экономики, а также с учетом направлений, способствующих повышению устойчивости АПК; во-вторых, создать условия для рационального распределения хозяйственных рычагов и механизмов воздействия на инвестиционный комплекс страны и её различных регионов и, в-третьих, способствовать обеспечению роста эффективности и отдачи от использования капитальных ресурсов. Исходя из вышеозначенных задач целью данного исследования является поиск резервов, определение и разработка мероприятий, способствующих повышению экономической эффективности развития предприятий мясомолочной промышленности Витебской области на основе их модернизации и инновационного развития.

Важным преимуществом осуществления инвестиций в мясомолочную промышленность и аграрную сферу экономики является устойчивый потребительский спрос на продукты питания, а также отношение со стороны общества к производству продуктов питания как особой сферы обеспечения продовольственной безопасности со стороны государства [1]. В этом, на наш взгляд, кроются основные резервы роста экономической эффективности функционирования предприятий мясомолочной промышленности Республики Беларусь. Все сказанное выше справедливо и в отношении данной отраслевой группы организаций, расположенных в Витебской области – регионе, граничащим с Российской Федерацией, страну, куда в значительной степени и экспортируется мясомолочная продукция из Беларуси. Важно также и то, что мясомолочная отрасль промышленности является отраслью специализации экономики Витебской области.

Многообразными проблемами эффективного развития мясомолочной промышленности на постсоветском пространстве занимались различные ученые и менеджеры. Среди них можно выделить таких российских и белорусских исследователей и управленцев, как Андреев А.В., Карагодин Д.А., Осипов А.К., Кондратьев Д.В. и ряд других. Так, вопросом формирования регионального рынка мясомолочной продукции и определения условий и факторов конкурентного развития отраслевых субъектов хозяйствования посвящена работа А.В. Андреева [2], в которой выявляются технико-организационные особенности обеспечения конкурентных преимуществ.

Существенный интерес может представлять исследование Д.В. Кондратьева, А.К. Осипова, Е.А. Гайнутдиновой и Е.В. Захаровой, в котором анализируется организационно-управленческий аспект функционирования молочного кластера, представляющий, по мнению авторов данной экономической конструкции, холдинговую структуру, обеспечивающую централизацию управления и финансов в руках управляющей компании [3]. Таким образом, целью создания вышеупомянутой модели кластера является централизация средств и влияния для формирования, в первую очередь, производственной и рыночной инфраструктуры, необходимой для обеспечения интенсивного роста и опережающего развития мясомолочной промышленности района на основе реализации синергетического эффекта, вытекающего из механизмов, обеспечивающих увеличение масштаба хозяйственной деятельности, её интенсификации, цифровизации и т.п. В свою очередь, различные виды и формы инфраструктуры в последующем также будут оказывать позитивное влияние на важнейшие элементы отраслевого производства, в том числе, на сферу НТП в мясомолочной промышленности страны.

Изучению финансово-экономического аспекта реализации инновационных процессов в аграрной сфере, в том числе, анализу положительного опыта, имеющегося в российском АПК, посвящена научная статья группы российских ученых [4], в которой выявлены региональные особенности и факторы повышения эффективности отраслевого производства, что может быть использовано, на наш взгляд, для обеспечения устойчивого развития организации мясомолочной промышленности Витебской области.

Основная часть. Заинтересованные Министерства и, прежде всего, Министерство сельского хозяйства и продовольствия Беларуси является основным заказчиком и ответственным исполнителем программы «Аграрный бизнес» на 2021 – 2025 годы. Данная Государственная программа утверждена постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 1 февраля 2021 года № 59. Важнейшими целями реализации этой программы являются обеспечение белорусского рынка отечественным продовольствием и сельскохозяйственной продукцией в объемах, необходимых и достаточных для обеспечения стандартов благосостояния населения страны, повышения качества продукции и роста её конкурентоспособности.

Важнейшим документом, в котором осуществляется выполнение задач, реализация направлений и мероприятий развития молочной отрасли промышленности страны является Стратегия развития данной отрасли Беларуси до 2025 года. Это нашло свое отражение в совместном Постановлении Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь и Национальной академии наук Беларуси (в редакции постановления от 9 августа 2019 г. № 38а/15). Данная стратегия учитывает важнейшие аспекты и блоки вопросов по таким актуальным направлениям, как улучшение качества сырья для его переработки, развитие сырьевой базы, оптимизация структуры производства и рост потенциала отдельных предприятий.

Утвержденная вышеуказанным Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь «Памятка по развитию сырьевых зон перерабатывающих организаций мясомолочной промышленности», опубликованная 15 сентября 2020 г., была не только разработана, но и доведена для исполнения в различные организационно-управленческие структуры облисполкомов. В эту Памятку включены различные меры и мероприятия улучшения качества молока-сырья, а также направления развития сырьевых зон на уровнях отдельных сельскохозяйственных организаций, предприятий по переработке сырья, различных госорганизаций, которые подчинены Правительству и облисполкомам и, прежде всего, местным органам государственного управления, мероприятий, форм и методов контроля качества сырья. Эти требования и мероприятия по развитию сырьевых зон доведены после утверждения до заинтересованных лиц [5]. В 2022 г. данная стратегия вышеуказанным министерством (имеется в виду Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь) была пересмотрена из-за ужесточения действия внешних факторов и возникших в связи с этим новых задач, связанных с инвестированием и укреплением сырьевой базы. В результате пересмотра были актуализированы некоторые положения Плана мероприятий по реализации Стратегии молокоперерабатывающей отрасли до 2025 г. Данный план был утвержден министром сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь от 29 сентября 2022 г.

В этом направлении целенаправленно осуществляется постоянная работа по развитию и увеличению сырьевой базы с использованием договоров, действующих с учетом принятого законодательства Республики Беларусь между молокоперерабатывающими предприятиями и сельскохозяйственными организациями. В результате заключенных прямых договоров о поставках молока между производителями и переработчиками осуществляется реализация молочной продукции на белорусском рынке.

В молочной промышленности в последние годы все делается для поддержки производства молока и даже роста выпуска молочной продукции, а также реализации её через молокоперерабатывающие организации. Такого рода предприятия осуществляют работу, направленную на рост производимого сырья, улучшение качественных параметров, укрепление технической базы аграрных предприятий, лабораторий при фермерских хозяйствах и закупка для этих лабораторий дезинфицирующих и моющих средств, реактивов, тест-систем и оборудования. Кроме этого, оказывают помощь в покупке средств защиты для растений, покупке горюче-смазочных материалов, укомплектовании персонала, налаживании эффективного производства на основе передовых организационных форм, заключают договора оказания безвозмездной спонсорской помощи. Значимой мерой поддержки организаций-поставщиков сырья являются авансовые платежи, оказываемые в виде счета будущих поставок сырья. Таким образом, перерабатывающим молочным организациям предоставляются займы, оказывается спонсорская помощь, а также другие формы финансовой поддержки.

Проводится постоянно работа, нацеленная на повышение качества молока, здесь созданы технологические группы, в которые входят ветеринары, специалисты по сырью, работающие в производственных лабораториях [6]. Такого рода специалисты систематически выезжают в подчиненные хозяйства для выявления причин, связанных с ухудшением качества перерабатываемого молока. Их итоги и результаты мониторинга доводятся до руководителей и специалистов сельхозпредприятий, управлений АПК, специалистов, в том числе, ветеринарной службы. Совместная работа и поставщиков сырья, и организаций по переработке молочной продукции позволила за период 2022 г. обеспечить улучшение качества молока сорта «экстра» с 62,2% в начале года до 68,4% в конце года.

Эффективная и глубокая переработка сырья во многом обусловлена применением инновационных технологий, в том числе, применяемых безотходных технологий при переработке молочной сыворотки. В целях повышения эффективности перерабатывающей промышленности уделяется пристальное внимание вопросам безотходного производства. Современные методы позволяют обеспечить переработки 98,6% ресурса молочной сыворотки. Рост производства сухой сыворотки составил 105,3%, а деминерализованной – 116,3%, концентратов сывороточных белков – 136,9%. Поставляемое на молокоперерабатывающие предприятия сырье эффективно перерабатывается, что, наряду с другими факторами, способствует росту объемов производства и улучшению финансовых показателей в целом по отрасли. Показатель выхода продукции с 1 т переработанного молока составил 1701 руб./т – это значительно больше, чем аналогичный показатель, приводимый в Стратегии развития к 2025 году – 1375 руб./т.

Важнейшим параметром и индикатором доступности для населения отечественных продовольственных товаров является доля их продажи на внутреннем рынке. Многие товары практически полностью обеспечиваются за счет отечественных товаропроизводителей: сыры 94,5%, масло сливочное 99,98%. В обозримом будущем увеличится выпуск сухих молочных продуктов, которые в последнее время на мировом рынке не только наиболее востребованы, но и являются экономически выгодными продуктами. Кроме этого, планируется дальнейшее наращиванием масла животного, цельномолочной продукции и рост объемов производства сыров. Для эффективного использования производственных мощностей и достижения более высоких параметров выхода товарной продукции из тонны молока, в облисполкомах предусмотрены мероприятия по модернизации молокоперерабатывающих

предприятий, направленные на обновление действующих и создание дополнительных мощностей, что позволит обеспечить предприятия прогрессивным оборудованием, осуществить комплексную механизацию и автоматизацию производственных процессов.

По состоянию на 01.01.2022 г. наличие производственных мощностей по переработке молока организаций всех форм собственности составило 9,6 млн. т в год, загрузка мощностей 78,6%. Запас производственных мощностей молокоперерабатывающих организаций позволяет переработать всё производимое в республике молоко и в любой момент переориентировать ресурсы молока на выработку востребованного молочного продукта. К 2025 г. планируется с учетом модернизации и строительства новых производств осуществить прирост производственных мощностей до 10,2 млн. т в год (+625 тыс. т к 2021 г.). Загрузка мощностей по переработке молока составит 84%. Данный уровень использования производственной мощности является рациональным, так как при нем формируется способность предприятий полностью перерабатывать сырье с учетом пиковых колебаний производства молока, простоев на мойку оборудования, а также переориентировать переработку сырья на наиболее выгодные виды продукции в зависимости от текущей рыночной ситуации.

В Гродненской области в Волковысском ОАО «Беллакт» будет осуществлено строительство инновационного цеха по выпуску детского питания, который соответствует высоким требованиям ряда азиатских стран. Этот цех совершенно новый, кроме него к предприятиям, обеспечивающим рост производства элитных сыров, относятся «Производство сыра «Камамбер с белой плесенью» на Вилейском производственном участке ОАО «Минский молочный завод №1», «Увеличение объемов производства сыра с голубой плесенью» на Нарочанском участке ОАО «Минский молочный завод №1». Важно также, что эти предприятия являются значимыми в области импортозамещения и в итоге увеличат мощности по производству сыров с голубой плесенью в 2 раза, а также создадут новое производство по выпуску сыра с белой плесенью.

Реконструкция и модернизация сыродельных производств, приобретение нового оборудования будет осуществляться в ОАО «Кобринский МСЗ». Аналогичная модернизация планируется в ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат» (г. Любань), в ОАО «Пружанский молочный комбинат», ОАО «Поставский молочный завод», ОАО «Полоцкий молочный комбинат», ОАО «Савушкин продукт» г. Береза, в том числе, планируется организация производства творога в филиале «Здравушка-милк» ОАО «Слуцкий СК», в ОАО «Поставский молочный завод» и др. На этих предприятиях будет осуществлена реконструкция и запуск новых линий по выпуску цельномолочной продукции.

Различные мероприятия, связанные с модернизацией производства масла животного запланированы в ОАО «Молочные горки», ОАО «Верхнедвинский маслосырзавод», ОАО «Савушкин продукт» г. Иваново. Кроме этого, будет осуществлена установка нового сушильного оборудования и проведена модернизация действующего в ОАО «Лидский молочноконсервный завод». Подобные мероприятия будут произведены также в организациях ОАО «Полоцкий молочный комбинат», «Лепельский МКК», ОАО «Савушкин продукт» г. Береза. Совершенствование процесса организации производства быстрорастворимого молока и по переработке молочной сыворотки запланированы в ПУП «Калинковичский молочный комбинат», ОАО «Бабушкина крынка», ОАО «Слуцкий сыродельный комбинат» (г. Копыль), ОАО «Беловежские сыры» в филиале ОАО «Слуцкий СК» «Здравушка-милк» и др.

Модернизация, а также ввод новых линий приведут к расширению ассортимента выпускаемой продукции и позволят улучшить её качество. Можно будет увеличить и освоить выпуск новых продуктов с высокой товарной стоимостью и увеличить экспортный потенциал, улучшить качество продукции, внедрить современные форматы упаковки и фасовки товаров и в итоге освоить производство нового, ранее не вырабатываемого в республике ассортимента продуктов. В итоге также возрастет степень интенсификации мясомолочного производства перерабатывающей промышленности [7]. Комплекс мероприятий по модернизации и техническому переоснащению молокоперерабатывающих организаций, которые повлияют на увеличение производственных мощностей, включает: модернизацию и технологическое переоснащение действующих цехов и технологических линий по производству сыров, цельномолочной продукции, создание новых производств и модернизацию действующих по производству сухих молочных продуктов (сухих молочных смесей для детского питания, сыворотки и продуктов на её основе, сухого молока), создание новых молочных продуктов для спортивного питания [8].

Ситуация на мировой арене с 2021 г. позволяет раскрыть потенциал Республики Беларусь – белорусы испытывают большое доверие к отечественной продукции, что является важнейшим стимулом для развития процесса импортозамещения. В результате на рынке растет спрос на отечественные товары, замещающие импортные аналоги. Белорусские предприятия используют данные возможности и осваивают новые виды продукции [9].

Выше уже отмечалось, что одним из возможных направлений, резервов роста экономической эффективности является реализация модели мясомолочного кластера. Об этом свидетельствует позитивный зарубежный, в том числе и российский, опыт функционирования такого рода аграрных кластеров. Целью создания кластера является централизация средств для формирования производственной и рыночной инфраструктуры, что позволит обеспечить опережающее развитие и интенсификацию мясомолочной отрасли на основе реализации синергетического эффекта, вытекающего из хозяйственных механизмов цифровизации, оптимизации, увеличения масштабов производственной деятельности. В последующем разные формы инфраструктуры, особенно такие ее разновидности, как научно-техническая и финансовая инфраструктура, в свою очередь будут оказывать положительное воздействие на функционирование кластера.

Нередко кластер имеет холдинговую организационно-управленческую структуру, что обеспечивает централизацию управления и финансов в руках управляющей компании. В качестве ключевых производств в рамках кластера должны быть созданы предприятия логистическо-сбытового центра, мобильного ремонтно-технического центра, комбикормовый завод, фабрика по выращиванию и откорму скота на убой, молокоперерабатывающий завод, центр производственно-технического взаимодействия населения. Взаимодействие этих составляющих кластера приведет к росту производства.

Так, практически на всех предприятиях проведено техническое переоснащение сыродельных цехов с установкой современных автоматизированных линий. В результате модернизации организаций отрасли расширен ассортимент выдержанных сыров с длительными сроками созревания, а также сыров с пропионовокислыми бактериями, которые сделаны по типу швейцарского «Эмменталь» и голландского «Маасдам», низкожирных сыров, сыров с наполнителями и специями (с грибами трюфель, пажитником, черемшой, тмином, паприкой, грецким орехом, грибами шиитаке и др.), сыров с ароматом меда, карамели, топленого молока, грецкого ореха и др. На ряде предприятий созданы новые производства. С учетом проведенных вследствие модернизации мероприятий загрузка мощностей по переработке молока в регионе по оценкам специалистов возрастет с 78% до 84%. С 2020 г. начато производство сыра рассольного «Фета Sveza», сыра «Брынза Sveza» на новом производстве в ОАО «Савушкин-Орша» в г. Орша (в дальнейшем планируется начать производство и других сортов сыра – «Моцарелла», «Адыгейский» и др.), с 2021 г. начат выпуск сыра мягкого «Рикотта» в новом цехе ООО «Праймилк» в г. Щучин. Тертый сыр является развивающимся сегментом общего рынка сыров – данное направление уже освоили некоторые предприятия, такие, как ОАО «Верхнедвинский маслосырзавод». Отечественными заводами производится плавленый сыр в широком ассортименте с различными вкусовыми наполнителями: сладкий и соленый, различной консистенции и весовой категории, причем, производят не только копченый ломтевой, но и в слайсерной нарезке, в полистирольных стаканчиках под запайку.

В перерабатывающей промышленности осуществляются интеграционные процессы в рамках долгосрочных стратегий развития молочной отрасли. На протяжении более 20 лет в республике ведется целенаправленная работа по структурному преобразованию отрасли через концентрацию производства путем его укрупнения по региональному принципу и специализации [10]. Это обусловлено мировой тенденцией и необходимостью сосредоточения производственного и экономического потенциала в условиях жесткой конкуренции на внутреннем и внешнем рынках. Белорусским предприятиям приходится конкурировать с крупными компаниями (Nestle, Lactalis, Fonterra, Kraft Foods и т.д.), у которых отлажена политика продаж на внешние рынки. В отрасли идет процесс укрупнения и концентрации производств: в 2001 г. функционировало 70 молокоперерабатывающих организаций, в 2010 г. – 57, в 2012 г. – 50, в 2018 г. переработка молока была сосредоточена уже в 42 крупных молокоперерабатывающих организациях.

В целях совершенствования управления предприятиями молочной отрасли, организации единой системы контроля и управления по обеспечению эффективного производства молочной продукции, поэтапной модернизации перспективных производств, создания единых маркетинговых структур в областях созданы и функционируют 6 курирующих молочную сферу организаций. В каждой области определена своя организационная структура: созданы холдинги (в Гомельской и Могилевской областях), агропромышленные объединения (Витебская область), областные концерны (управляющие компании) мясомолочной продукции (Брестская, Гродненская и Минская области), в сферу деятельности которых входят вопросы координации деятельности молокоперерабатывающей отрасли. В Стратегии развития молокоперерабатывающей отрасли Республики Беларусь до 2025 года уже содержались предпосылки для реализации концентрации производства и оптимизации предприятий.

Иначе говоря, структурная перестройка отрасли начала осуществляться уже с 2019 г., но происходило это преимущественно через концентрацию производства путем уплотнения по региональному принципу с учетом процессов специализации и сосредоточения производственного потенциала предприятий [11]. В результате принятых мер в 2022 г. переработка молока сосредоточена в 33 крупных молокоперерабатывающих организациях и на одном предприятии (ОАО «Праймилк») по переработке молочной сыворотки. Оптимизация осуществлялась с учетом производственных мощностей предприятий, действующих сырьевых зон, эффективности работы на мировом рынке, квалификации специалистов предприятий. Предусмотрена специализация предприятий для выпуска конкретного ассортимента продукции с уходом от выпуска однотипной продукции. Данные меры по консолидации организаций уже почти во всех областях осуществлены, предстоит закончить данную работу еще в Гомельской области.

Заключение. Таким образом, в заключении следует отметить, что головные организации могут выработать единую политику управления всеми процессами и направлениями деятельности объединенных предприятий. В результате представилась возможность снижения издержек производства, роста эффективности прибыльности, а также возможности перераспределять сырье с учетом меняющейся конъюнктуры рынка. Кроме этого, в 2022 г. акционерами Danon было принято решение об уходе с рынка Республики Беларусь. Один завод был продан и присоединен к ОАО «Пружанский молочный комбинат», второй в Шклове – на торгах. В Российской Федерации также объявлено об уходе данной компании. Данные тенденции усиливают восприятие необходимости симбиоза производственного потенциала стран Союзного государства и стран ЕАЭС и подтверждают правильность выбранного вектора развития и построения единой таможенной территории, а потом и единого рынка с Российской Федерацией и другими странами ЕАЭС.

Дальнейшее развитие мясомолочной промышленности Республики Беларусь, в том числе и предприятий Витебской области, будет осуществляться с учетом действия международных тенденций развития аграрного комплекса страны. Главным партнером по торговле продовольственными товарами и сельскохозяйственным сырьем в перспективе останется Российская Федерация. Дополнительные объемы по экспорту продукции планируется поставить в страны СНГ и Азии. Распределение товарных потоков будет формироваться с учетом экономической эффективности продаж на рынках названных регионов мира. Целью дальнейшей деятельности является рост производственного потенциала отрасли и повышение конкурентоспособности продукта. Для поступательного развития отраслевой экономики необходимо:

- обеспечить производство молока в сельскохозяйственных организациях в объемах, не менее запланированных ГП «Аграрный бизнес» на 2021 – 2025 гг.;
- усилить контроль качества перерабатываемого сырья;
- обеспечить существенный прирост экспорта по ценам, не ниже рекомендуемых;
- осуществить диверсификацию рынков сбыта за счет вовлечения новых региональных структур России, постсоветских государств и стран Азии.

Одним из возможных резервов повышения экономической эффективности функционирования мясомолочной промышленности в Витебской области является используемая в ряде регионов России и Беларуси модель реализации мясомолочного кластера в форме холдинговой структуры, целью создания которого является централизация средств для формирования в первую очередь производственной и рыночной инфраструктуры на основе увеличения масштабов производства, процессов интенсификации, цифровизации и иных аспектов проявления синергетического эффекта. В последующем различные виды и формы инфраструктуры (научно-техническая, финансовая и пр.), в свою очередь, также будут оказывать позитивное воздействие на функционирование и развитие кластера.

На многих предприятиях мясомолочной промышленности Витебской области проведены модернизация и их техническое перевооружение с установкой современных автоматизированных линий. В результате модернизации организаций отрасли расширен ассортимент выдержанных сыров с длительными сроками созревания, а также сыров с пропионовокислыми бактериями, которые сделаны по типу швейцарского «Эмменталь» и голландского «Маасдам», низкожирных сыров, сыров с наполнителями и специями и др. На ряде предприятий созданы новые производства. С учетом проведенных вследствие модернизации мероприятий загрузка мощностей по переработке молока в регионе по оценкам специалистов возрастет с 78% до 84%.

Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь утвержден Комплекс мер по увеличению объемов сбора и переработки сопутствующей продукции от убоя и переработки скота. Комплекс мер разделен в соответствии с действием трех важнейших производственных направлений: изготовление кормов для пушных зверей и домашних животных; сбор, обработка и реализация продукции, касающейся иных отраслей и производств промышленности и, прежде всего, легкой и фармацевтической отраслей, а также формы реализации и последующей переработки прочего непищевого сырья на специализированных предприятиях. Дополнительно приняты меры в целях оптимизации технологических процессов и осуществления эффективной переработки скота в организациях разных форм собственности и подчиненности. Профильное Министерство направило областным исполнительным комитетам Памятку по убою и глубокой (полной) переработке скота, тогда как непищевые отходы реализуются специализированными предприятиями для производства мясокостной муки. На предприятиях активно внедряется система прослеживаемости продукции, в молочной промышленности внедрена маркировка продукции средствами идентификации, позволяющая идентифицировать каждую единицу товара в потребительской упаковке.

Как можно видеть, отраслевая политика, связанная с развитием сырьевой базы, способствует существенному росту эффективной деятельности. Мясомолочная отрасль страны обладает значительным инновационным и производственным потенциалом. Кроме того, в настоящее время создаются необходимые условия для развития комплекса и обеспечения конкурентоспособности продукции как со стороны государства, так и непосредственно самими хозяйственными субъектами. В итоге, нарастающими темпами реализуются техническое переоснащение отраслевых предприятий, что позволяет не только осваивать, но и увеличивать производство новых видов продукции, повышать сроки её годности и качество, а также способствовать снижению затрат и себестоимости продукции.

ЛИТЕРАТУРА

1. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года // Эконом. бюлл. Науч.-исслед. эконом. ин-та Мин-ва экономики Респ. Беларусь. – 2015. – № 4. – С. 6–99.
2. Андреев А.В. Формирование регионального рынка переработки молока: конкурентный аспект // Региональная экономика: теория и практика. – 2021. – Т. 19, № 7(490). – С. 1277–1302.
3. Проблемы и тенденции развития экономики молочного скотоводства на муниципальном уровне / Д.В. Кондратьев, А.К. Осипов, Е.А. Гайнутдинова, Е.В. Захарова // Региональная экономика: теория и практика. – 2023. – Т. 21, № 6(513). – С. 1070–1104.
4. Экономические и финансовые аспекты реализации инновационных процессов в животноводстве Оренбургской области / Д.А. Карагодин, Г.С. Клычова, Г.Я. Остаев, А.Р. Закирова, М.И. Цыгулева // Вестн. Казан. гос. аграр. ун-та. – 2023. – Т. 18, № 2(70). – С. 142–149.

5. Сельское хозяйство Республики Беларусь: стат. буклет / И.В. Медведева и др. – Минск: Белстат, 2022. – 36 с.
6. Лепеш Г.В. Анализ состояния промышленного комплекса Республики Беларусь с точки зрения перспектив цифровизации производства, услуг и бизнес-моделей // Техничко-технологические проблемы сервиса. – 2021. – № 4(58). – С. 3–11.
7. Павлов К. Проблемы повышения эффективности инновационной направленности развития экономики // Общество и экономика. – 2019. – № 6. – С. 5–21.
8. Экономика на постсоветском пространстве в условиях новых патологических вызовов и процессов цифровизации / под науч. ред. К.В. Павлова. – Ижевск: Шелест, 2021. – 644 с.
9. Современная политэкономия: учебное пособие / В.Г. Гусаков, С.Ю. Солодовников, В.В. Богатырева и др.; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: РИВ, 2022. – 464 с.
10. Павлов К. Инвестиции инновационного типа // Экономист. – 2014. – № 12. – С. 34–38.
11. Цифровая трансформация аграрного сектора Беларуси / Н.В. Радченко, Е.В. Соколовская, С.В. Радченко // Аграрная экономика. – 2021. – № 4. – С. 50–59.

Поступила 15.05.2024

RESERVES AND DEVELOPMENT PROSPECTS OF ORGANIZATIONS OF THE MEAT AND DAIRY INDUSTRY OF THE VITEBSK REGION OF BELARUS

S. NIKIFOROV, K. PAVLOV
(*Euphrosyne Polotskaya State University of Polotsk*)

The country's meat and dairy industry has great production and innovation potential. At the same time, some organizations in the industry require rapid modernization and technical re-equipment of production processes. The work discusses measures, the implementation of which will make it possible to use the reserves available at enterprises and significantly update equipment, thereby helping to increase the economic efficiency of the functioning of organizations in the meat and dairy industry - an industry that is of great importance for the successful development of the entire Belarusian economy and is one of the sectors of specialization of the economy of the Vitebsk region.

One of the possible directions of economic efficiency growth is the implementation of the meat and dairy cluster model. The purpose of creating a cluster is to centralize funds for the formation of production and market infrastructure, which will ensure the advanced development of the industry based on the implementation of a synergistic effect resulting from the combined action of economic mechanisms. In the future, different types of infrastructure, in turn, will have a positive impact on the development of the cluster itself.

Almost all enterprises of the meat and dairy industry of the Vitebsk region have been modernized with the installation of automated lines, the range of aged cheeses with long shelf lives and cheeses with propionic acid bacteria has been expanded. This made it possible to significantly increase the utilization of milk processing capacities.

Keywords: *meat and dairy products, industry of specialization, modernization, reserves, economic efficiency, meat and dairy cluster.*