

УДК 339.543+339.56+656.073+656.61

DOI 10.52928/2070-1632-2024-69-4-35-40

**ОРГАНИЗАЦИЯ МУЛЬТИМОДАЛЬНЫХ ПЕРЕВОЗОК
ПРИ ЗАКУПКЕ ТОВАРОВ НА ВНЕШНЕМ РЫНКЕ НА ПРИМЕРЕ ООО «ФРУТРЕАЛ»****О.М. МЕЩЕРЯКОВА***(Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой)***Е.П. РУБОВИЧ**

В статье дано авторское определение понятию «мультимодальная перевозка». Проведен анализ существующих схем организации мультимодальных перевозок при закупке товаров на внешнем рынке на примере ООО «Фрутреал». Предложены и экономически обоснованы варианты эффективного взаимодействия разных видов транспорта: морского и железнодорожного транспорта, морского и автомобильного транспорта, при мультимодальной доставке апельсинов из Египта в Беларусь с точки зрения минимальных затрат.

Ключевые слова: мультимодальная перевозка грузов, транспортные затраты, цепь поставок, таможенные платежи, автомобильный транспорт, морская линия, железнодорожный транспорт.

Введение. В современных условиях глобальная экономика сможет эффективно функционировать только при наличии развитых транспортно-логистических связей, способствующих повысить ритмичность, бесперебойность и надежность доставки грузов, оптимизировать скорость перевозки с минимальными транспортными затратами. Учитывая большое значение международных внешнеторговых отношений, необходимость увеличения грузооборота в рамках международной торговли, вопросы эффективной организации мультимодальных перевозок в международном сообщении становятся особенно актуальными, как в масштабе государства, так и в рамках конкретного предприятия.

Целью исследования является разработка оптимальных вариантов организации мультимодальных перевозок при закупке товаров на внешнем рынке, освоение которых с участием морского и железнодорожного транспорта даст максимальный экономический эффект коммерческим предприятиям Республики Беларусь. Исходя из цели исследования, определены следующие задачи: дать авторское определение понятию «мультимодальная перевозка»; провести анализ существующих схем организации мультимодальных перевозок на примере ООО «Фрутреал» при закупке товаров на внешнем рынке; предложить оптимальные варианты организации мультимодальных перевозок при закупке товаров на внешнем рынке; экономически обосновать предлагаемые варианты взаимодействия разных видов транспорта.

Объектом исследования является коммерческое предприятие ООО «Фрутреал», осуществляющее мультимодальные перевозки при закупке товаров на внешнем рынке. Предметом исследования является организация мультимодальных перевозок.

В статье изучены и систематизированы результаты исследований ученых, публикации в периодической печати, доклады на конференциях, связанных с темой исследования, статистические данные коммерческих (торговых, транспортных) предприятий, что позволило сделать теоретическую выборку, определить основную тематику исследования. При обработке результатов исследования использовались взаимодополняющие общенаучные (классификация, сравнение, объяснение, индукция и дедукция, научное доказательство, логический, сравнительный методы анализа) и частные методы познания (обобщение, графический), а также системный и комплексный подходы.

Основная часть. Исследованию проблем управления процессами перевозок с участием различных видов транспорта посвящены труды В.Н. Оразцова, В.В. Звонкова, И.Г. Александрова, М.М. Болотина, А.А. Воробьева, А.В. Горского, Б.А. Левина, С.М. Резера, А.А. Смехова, В.А. Шарова, В.Г. Шубко, В.Н. Морозова, В.М. Акулиничева, Н.Н. Шабалина, А.Г. Кириллова, П.В. Куренкова, В.И. Колесникова, В.А. Макеева, М.Б. Петрова и других ученых. Как показал анализ, проблематику мультимодальных перевозок в своих трудах освещали такие авторы, как Ю.О. Баранова [1], Е.А. Гарбузов [2], Е.В. Шалганова [3], С.В. Милославская, К.И. Плужников [4], Н.А. Бутакова [5], Л.Э. Еремеева [6], В.А. Мягков [7] и др. Однако, при всем многообразии научных разработок в области организации мультимодальных перевозок грузов, их отдельные аспекты должны быть адаптированы к условиям конкретных предприятий, что актуализирует вопросы организации процесса мультимодальной перевозки.

Проведенный анализ научной и специальной литературы по предмету исследования показал, что в настоящее время не существует единого определения понятия «мультимодальные перевозки». В этой связи, для уточнения организационно-экономической сущности исследуемого термина, авторами дополнены существующие дефиниции и предложено рассматривать мультимодальную перевозку как перевозку грузов с использованием двух или более видов транспорта, в международном сообщении, при котором ответственное лицо организует транспортировку, несет за неё ответственность на всем пути следования груза, независимо от количества видов транспорта, используемых при перевозке, в рамках одного договора, заключенного между сторонами.

Мультимодальная перевозка на ООО «Фрутреал» представляет собой комбинацию морского и автомобильного видов транспорта. Нами предлагается рассмотреть другие варианты доставки товаров с использованием морского и железнодорожного транспорта, с учетом наличия железнодорожных подъездных путей к складам

ООО «Фрутреал». Рассмотрим международную цепь поставок на примере доставки апельсинов сорта «Valencia» (масса нетто 24 т) из Египта до ООО «Фрутреал» (г. Полоцк, Беларусь).

В результате анализа способов доставки апельсинов морским видом транспорта нами были выбраны следующие порты отправления из Египта: «Александрийский порт» (г. Александрия); «Дамиетта» (г. Дамиетта); «Said West»; «Said East». Портами назначения авторами предложено рассматривать: «Клайпедский порт» (г. Клайпеда); «Новороссийский морской порт» (г. Новороссийск); «Гамбург» (г. Гамбург); «Морской порт Санкт-Петербург» (г. Санкт-Петербург); «Рижский свободный порт» (г. Рига); «Копер» (г. Копер). В таблице 1 на основе данных официальных сайтов морских линий представлены транзитное время и фрахты из портов отправления в порты назначения.

Таблица 1. – Сводная таблица транзитного времени и фрахтов морских линий из портов отправления в порты назначения

Порты отправления/ порты назначения	Александрия		Дамиетта		Said West		Said East	
	Тран- зит, дн	Фрахт, дол. США	Тран- зит, дн	Фрахт, дол. США	Тран- зит, дн	Фрахт, дол. США	Тран- зит, дн	Фрахт, дол. США
Морская линия CMA								
Гамбург (Германия)	11	2150	26	2200	18	2300	24	2300
Новороссийск (Россия)	–	–	–	–	–	–	–	–
Санкт-Петербург (Россия)	–	–	–	–	–	–	–	–
Рига (Латвия)	18	2750	22	2800	25	2800	29	2800
Клайпеда (Литва)	19	2600	20	2600	27	2700	29	2700
Копер (Словения)	6	1900	13	1910	13	2000	21	2010
Морская линия Maersk								
Гамбург (Германия)	25	–	–	–	–	–	–	–
Новороссийск (Россия)	–	–	–	–	–	–	–	–
Санкт-Петербург (Россия)	–	–	–	–	–	–	–	–
Рига (Латвия)	27	2700	26	2700	–	–	–	–
Клайпеда (Литва)	29	2650	24	2600	–	–	–	–
Копер (Словения)	14	1910	4	1910	–	–	–	–
Морская линия OOSL								
Гамбург (Германия)	27	2100	25	2150	–	–	–	–
Новороссийск (Россия)	–	–	25	2550	–	–	–	–
Санкт-Петербург (Россия)	–	–	–	–	–	–	–	–
Рига (Латвия)	–	–	–	–	–	–	–	–
Клайпеда (Литва)	–	–	–	–	–	–	–	–
Копер (Словения)	6	1800	12	1850	–	–	–	–
Морская линия MSC								
Гамбург (Германия)	19	2050	14	2100	–	–	–	–
Новороссийск (Россия)	14	2500	21	2500	–	–	–	–
Санкт-Петербург (Россия)	25	2950	27	3000	–	–	–	–
Рига (Латвия)	24	2650	19	2700	–	–	–	–
Клайпеда (Литва)	24	2500	24	2550	–	–	–	–
Копер (Словения)	15	1870	13	1900	–	–	–	–
Морская линия ZIM								
Гамбург (Германия)	24	2150	14	2200	–	–	–	–
Новороссийск (Россия)	–	–	–	–	–	–	–	–
Санкт-Петербург (Россия)	–	–	–	–	–	–	–	–
Рига (Латвия)	–	–	–	–	–	–	–	–
Клайпеда (Литва)	–	–	–	–	–	–	–	–
Копер (Словения)	9	1900	5	1910	–	–	–	–

Источник: составлено по данным официальных сайтов морских линий.

Анализ показал, что только морская линия CMA работает с такими портами отправления, как «Said West» и «Said East». Также видно, что морская линия MSC предлагает наиболее выгодные фрахты из порта отправления в г. Александрия по всем выбранным направлениям. Таким образом, ООО «Фрутреал» предложено доставлять апельсины морской линией MSC из порта отправления в г. Александрия (Египет).

Дальнейшие расчеты будем производить исходя из условия минимальной стоимости доставки, так как это один из ключевых факторов для ООО «Фрутреал». Возможные варианты доставки апельсинов из портов назначения до ООО «Фрутреал» показаны в таблице 2. В таблице 3 представлены фрахты на доставку апельсинов из возможных портов назначения до ООО «Фрутреал» различными видами транспорта.

Таблица 2. – Возможные варианты доставки апельсинов из портов назначения до ООО «Фрутреал»

Порт назначения	Варианты доставки		
	автотранспорт	ж/д транспорт	контейнеровоз
Гамбург (Германия)	+	–	–
Новороссийск (Россия)	+	–	+
Санкт-Петербург (Россия)	+	–	–
Рига (Латвия)	+	+	+
Клайпеда (Литва)	+	+	+
Копер (Словения)	+	–	+

Таблица 3. – Фрахты на доставку апельсинов из возможных портов назначения до ООО «Фрутреал» различными видами транспорта

Порт назначения	Фрахты на доставку различными видами транспорта, дол. США		
	автотранспорт	ж/д транспорт	контейнеровоз
Гамбург (Германия)	4000	–	–
Новороссийск (Россия)	1400	–	3100
Санкт-Петербург (Россия)	960	–	–
Рига (Латвия)	2900	1575	3000
Клайпеда (Литва)	2900	2220	4000
Копер (Словения)	4300	–	8600

Источник: составлено по данным транспортных организаций.

Таким образом, оптимальным вариантом доставки апельсинов из Гамбурга, Новороссийска, Санкт-Петербурга и Копера до ООО «Фрутреал» является доставка автотранспортом. Из Риги и Клайпеды наиболее выгодным вариантом доставки апельсинов является доставка железнодорожным транспортом.

Опишем особенности доставки апельсинов сорта «Valencia» различными видами транспорта:

– Автомобильный транспорт. Необходимо учесть, что транспортное средство следует до пункта таможенного оформления Полоцк-Стекловолокно, далее ООО «Фрутреал» заключает договор-заявку на довоз груза до склада ООО «Фрутреал» с транспортными организациями. Также дополнительными расходами будет перегрузка товара из контейнера в автомобиль, при этом необходимо оформление нового фитосанитарного сертификата. Стоимость сертификата разнится в зависимости от порта назначения. Так, например, стоимость сертификата в г. Копер (Словения) составляет 1074 дол. США, в г. Санкт-Петербург (Россия), г. Клайпеда (Литва), г. Новороссийск (Россия) – 214 дол. США.

– Железнодорожный транспорт. При использовании данного вида транспорта груз из порта Клайпеда движется по маршруту контейнерного поезда «Viking» до станции Гудогай (Беларусь). Далее контейнеры перецепляют и продолжают движение по железной дороге до станции Полоцк. По прибытии железнодорожного состава на станцию Полоцк, ООО «Фрутреал» заключает договор-заявку с Белорусской железной дорогой на доставку контейнера до склада ООО «Фрутреал». Из порта Риги груз доставляется на ускоренном контейнерном поезде «Зубр» до станции Полоцк (Беларусь), далее, также, ООО «Фрутреал» заключает договор-заявку с Белорусской железной дорогой на доставку контейнера до склада ООО «Фрутреал». При этом, стоит отметить, что выгрузка груза из контейнера должна быть осуществлена в течение 24 часов с момента подачи контейнера на склад. Кроме того, контейнер с грузом подлежит раскредитации (прием контейнера, оплата станционных сборов, прием и оформление документов и пр.), что следует отнести к дополнительным расходам.

– Контейнеровоз. В данном случае необходимо учитывать, что контейнеровоз следует до пункта таможенного оформления Полоцк-Стекловолокно, далее ООО «Фрутреал» заключает договор-заявку на довоз груза до склада ООО «Фрутреал» с транспортными организациями. Следует отметить, что особенностью работы с портом назначения г. Копер (Словения) является необходимость вернуть контейнер обратно в порт, в остальных случаях это условие не применяется.

Следовательно, считаем необходимым рассмотреть дополнительные расходы на доставку груза из портов назначения до ООО «Фрутреал» различными видами транспорта (таблица 4).

Таблица 4. – Дополнительные расходы на доставку груза различными видами транспорта, дол. США

Статья расходов	Сумма
1	2
1. Автомобильный транспорт	
1.1 Перетарка товара + оформление нового фитосанитарного сертификата (г. Санкт-Петербург (Россия), г. Клайпеда (Литва), г. Новороссийск (Россия), г. Гамбург (Германия))	1635
1.1.1 Перетарка товара + оформление нового фитосанитарного сертификата (г. Копер (Словения))	2495
1.2 Доставка груза от ПТО Полоцк-Стекловолокно (г. Полоцк, Беларусь) до склада ООО «Фрутреал»	150
ИТОГО (г. Санкт-Петербург, г. Клайпеда, г. Новороссийск, г. Гамбург)	1785
ИТОГО (г. Копер)	2645
2. Железнодорожный транспорт	
2.1 Портовые сборы за оказание услуг по использованию отдельных объектов инфраструктуры морского порта	446

Окончание таблицы 4.

1	2
2.2 Доставка контейнера от станции Полоцк до склада ООО «Фрутреал»	32
2.3 Раскредитация	126
ИТОГО	604
3. Контейнеровоз	
3.1 Доставка груза от ПТО Полоцк-Стекловолокно до склада ООО «Фрутреал»	141
ИТОГО	141

Рассчитаем стоимость оптимальных вариантов мультимодальной доставки апельсинов сорта «Valencia» до склада ООО «Фрутреал». С учетом того, что портом отправления является г. Александрия (Египет), доставка до портов назначения осуществляется морской линией MSC, таблица 5.

Таблица 5. – Расчет стоимости оптимальных вариантов мультимодальной доставки апельсинов из г. Александрия (Египет) до ООО «Фрутреал» (Беларусь), дол. США

Порт назначения	Вид транспорта	Расчет	Примечание
Гамбург (Германия)	Автомобильный	$2050 + 4000 + 1785 = 7835$	табл. 1, табл. 3, табл. 4
Новороссийск (Россия)	Автомобильный	$2500 + 1400 + 1785 = 5685$	табл. 1, табл. 3, табл. 4
Санкт-Петербург (Россия)	Автомобильный	$2950 + 960 + 1785 = 5695$	табл. 1, табл. 3, табл. 4
Рига (Латвия)	Железнодорожный	$2650 + 1575 + 604 = 4829$	табл. 1, табл. 3, табл. 4
Клайпеда (Литва)	Железнодорожный	$2500 + 2220 + 604 = 5324$	табл. 1, табл. 3, табл. 4
Копер (Словения)	Автомобильный	$1870 + 4300 + 2645 = 8815$	табл. 1, табл. 3, табл. 4

Исходя из расчетов, приведенных в таблице 5, выберем наиболее выгодные варианты (море – ж/д транспорт, море – автотранспорт), с точки зрения минимальных затрат, для дальнейшего их изучения:

1 вариант: Александрия (Египет) – Рига (Латвия) – Полоцк (Беларусь). По данному направлению доставку груза предложено осуществлять из порта отправления морской линией MSC до порта назначения г. Рига, далее груз доставляется железнодорожным транспортом до станции Полоцк, отсюда – железнодорожным транспортом на склад ООО «Фрутреал»;

2 вариант: Александрия (Египет) – Клайпеда (Литва) – Полоцк (Беларусь). По данному направлению доставку груза предложено осуществлять из порта отправления морской линией MSC до порта назначения г. Клайпеда, далее груз доставляется железнодорожным транспортом до станции Полоцк, отсюда – железнодорожным транспортом на склад ООО «Фрутреал»;

3 вариант: Александрия (Египет) – Новороссийск (Россия) – Полоцк (Беларусь). По данному направлению доставку груза предложено осуществлять из порта отправления морской линией MSC до порта назначения г. Новороссийск, далее груз доставляется автомобильным транспортом до пункта таможенного оформления Полоцк-Стекловолокно, отсюда – автомобильным транспортом до склада ООО «Фрутреал».

Рассчитаем затраты на закупку апельсинов сорта «Valencia» по выбранным вариантам (таблица 6).

Таблица 6. – Расчет затрат на закупку апельсинов с учетом таможенных платежей, бел. руб.

Статья затрат	Расчеты / значение			Примечание
	1 вариант	2 вариант	3 вариант	
Стоимость апельсинов сорта «Valencia»	$0,60 * 24000 * 3,18 = 45792$	$0,60 * 24\ 000 * 3,18 = 45792$	$0,60 * 24\ 000 * 3,18 = 45792$	0,60 дол. США/кг – цена апельсинов сорта «Valencia»; 24 т – вес груза; 3,18 руб./ 1 дол. США – курс НБ РБ по состоянию на 06.06.2024 г.
Транспортные затраты до территории РБ (до границы ЕАЭС)	$257 * 4,07 * 3,18 = 3326,25$	$314 * 4,26 * 3,18 = 4253,70$	$3100 * 0,80 * 3,18 = 7886,4$	257 км – расстояние до территории РБ; 4,07 дол. США/км – по 1 варианту; 314 км – расстояние до территории РБ; 4,26 дол. США/км – по 2 варианту; 3100 км – расстояние до границы ЕАЭС; 0,81 дол. США/км – по 3 варианту
Таможенная стоимость	49118,25	50045,70	53678,40	п. 1 + п. 2
Таможенное оформление	150	150	150	Данные организации
Таможенная пошлина	$49118,25 * 0,05 = 2455,91$	$50045,70 * 0,05 = 2502,28$	$53678,40 * 0,05 = 2683,92$	5% – ставка таможенной пошлины
Таможенные платежи	2605,91	2652,28	2833,92	п. 4 + п. 5

Далее, в таблице 7 представим суммарные издержки на формирование международной цепи поставок по закупке апельсинов сорта «Valencia» по выбранным вариантам.

Таблица 7. – Суммарные издержки на формирование международной цепи поставок по закупке апельсинов сорта «Valencia» по выбранным вариантам, бел. руб.

Наименование затрат	Расчеты/ значение			Примечание
	1 вариант	2 вариант	3 вариант	
1. Таможенная стоимость	49118,25	50045,70	53678,40	Табл. 6
2. Таможенные платежи	2605,91	2652,28	2833,92	Табл. 6
3. Транспортные затраты по территории РБ (по территории ЕАЭС: Россия, Беларусь)	130 * 4,07 * 3,18 = 1682,54	207 * 4,26 * 3,18 = 2804,19	1958 * 0,71 * 3,18 = 4420,77	130 км – расстояние по территории РБ; 4,07 дол. США/км – по 1 варианту; 207 км – расстояние по территории РБ; 4,26 дол. США/км – по 2 варианту; 1958 км – расстояние по территории ЕАЭС (РФ, РБ); 0,71 дол. США/км – по 3 варианту
ВСЕГО	53406,70	55502,17	60933,09	

Рассчитаем общие затраты на закупку и доставку апельсинов сорта «Valencia» по выбранным вариантам (таблица 8).

Таблица 8. – Общие затраты на закупку и доставку апельсинов по выбранным вариантам, бел. руб.

Наименование затрат	Расчеты/ значение			Примечание
	1 вариант	2 вариант	3 вариант	
1. Стоимость доставки	4829 * 3,18 = 15356,22	5324 * 3,18 = 16930,32	5685 * 3,18 = 18078,3	Табл. 5
2. Суммарные издержки на закупку апельсинов	53406,70	55502,17	60933,09	Табл. 7
ВСЕГО	68762,92	72432,49	79011,39	

Таким образом, общие затраты на закупку и доставку апельсинов сорта «Valencia» по маршруту № 1 Александрия – Рига – Полоцк составляют 68762,92 бел. руб. По данному направлению доставку груза предложено осуществлять из порта отправления морской линией MSC до порта назначения г. Рига, далее груз доставляется ускоренным контейнерным поездом «Зубр» до станции Полоцк, отсюда – железнодорожным транспортом на склад ООО «Фрутреал». Ориентировочные сроки доставки составляют 28–30 дней (24 дня – морской линией MSC, 3–5 дней – ускоренным контейнерным поездом «Зубр» до станции Полоцк, 1 день железнодорожным транспортом от станции Полоцк до склада ООО «Фрутреал»).

Общие затраты на закупку и доставку апельсинов сорта «Valencia» по маршруту № 2 г. Александрия – Клайпеда – Полоцк составляют 72432,49 бел. руб. По данному направлению доставку груза предложено осуществлять из порта отправления морской линией MSC до порта назначения г. Клайпеда, далее груз доставляется ускоренным контейнерным поездом «Viking» до станции Гудогай, отсюда – железнодорожным транспортом на станцию Полоцк и на склад ООО «Фрутреал». Ориентировочные сроки доставки составляют 30–32 дня (24 дня – морской линией MSC, 5–7 дней – ускоренным контейнерным поездом «Viking», 1 день железнодорожным транспортом от станции Полоцк до склада ООО «Фрутреал»).

Общие затраты на закупку и доставку апельсинов сорта «Valencia» по маршруту № 3 Александрия – Новороссийск – Полоцк составляют 79011,39 бел. руб. По данному направлению доставку груза предложено осуществлять из порта отправления морской линией MSC до порта назначения г. Новороссийск, далее груз доставляется автомобильным транспортом до пункта таможенного оформления Полоцк-Стекловолокно, отсюда – автомобильным транспортом до склада ООО «Фрутреал». Ориентировочные сроки доставки составят 17 дней (14 дней – морской линией MSC, 3 дня – автомобильным транспортом).

Рассчитаем чистую прибыль от реализации апельсинов сорта «Valencia» по предлагаемым вариантам мультимодальной перевозки (таблица 9).

Таблица 9. – Расчет чистой прибыли от реализации апельсинов сорта «Valencia» по предлагаемым вариантам мультимодальной перевозки, бел. руб.

Показатель	Способ мультимодальной перевозки груза			
	вариант № 1	вариант № 2	вариант № 3	Примечание
Выручка от реализации продукции без НДС	86400	86400	86400	Цена реализации за минусом НДС (3,6 руб.) *24 000 кг
Суммарные затраты на закупку и транспортировку	68762,92	72432,49	79011,39	Табл. 8
Прибыль от реализации продукции	17637,08	13967,51	7388,61	п.1-п.2
Налог на прибыль	3527,42	2793,50	1477,72	п.3*20 %
Чистая прибыль	14109,66	11174,01	5910,89	п.3-п.4

В заключение, представим сводную таблицу по предлагаемым вариантам мультимодальной перевозки апельсинов сорта «Valencia» (таблица 10).

Таблица 10. – Сводная таблица по предлагаемым вариантам мультимодальной перевозки

Показатели	Способ мультимодальной перевозки груза		
	Вариант № 1	Вариант № 2	Вариант № 3
Суммарные затраты на закупку и транспортировку, руб.	68762,92	72432,49	79011,39
Затраты на транспортировку, руб., в том числе:	15356,2	16930,32	18078,3
морским транспортом	8427	7950	7950
автотранспортом	–	–	4452
ж/д транспортом	5008,5	7059,6	–
Дополнительные расходы, руб.	1920,72	1920,72	5676,3
Ориентировочные сроки доставки, дн.	28-30	30-32	17
Чистая прибыль, руб.	14109,66	11174,01	5910,89

Можно сделать вывод, что наиболее выгодным вариантом мультимодальной перевозки груза, с точки зрения наибольшей чистой прибыли, является доставка морским транспортом и ускоренным контейнерным железнодорожным поездом «Зубр», по маршруту Александрия – Рига – Полоцк. Однако более скорый срок доставки груза осуществим при взаимодействии морского и автомобильного видов транспорта по маршруту Александрия – Новороссийск – Полоцк.

Заключение. Таким образом, в процессе исследования поставлена и решена задача, имеющая важное научно-практическое значение, предложены оптимальные варианты организации мультимодальных перевозок при закупке товаров на внешнем рынке; экономически обоснованы предлагаемые варианты взаимодействия разных видов транспорта (морского и железнодорожного, морского и автомобильного). Основные научные выводы направлены на совершенствование организации мультимодальных перевозок при закупке товаров на внешнем рынке на примере ООО «Фрутреал». Дано авторское определение понятию «мультимодальная перевозка». Выполнен анализ мультимодальных перевозок и выявлено, что железнодорожный транспорт может быть эффективно использован в системе мультимодальных перевозок грузов (с учетом наличия подъездных железнодорожных путей на предприятии). Предложены варианты эффективного взаимодействия разных видов транспорта при закупке товаров на внешнем рынке на примере ООО «Фрутреал». Проведено экономическое обоснование различных вариантов мультимодальной перевозки апельсинов из Египта в Беларусь на примере ООО «Фрутреал», с точки зрения минимальных затрат.

ЛИТЕРАТУРА

1. Баранова Ю.О. Интермодальные и мультимодальные перевозки грузов: проблемы терминологии // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2012. – № 6. – С. 85–88.
2. Гарбузов Е.А., Бугаева Е.В. Мультимодальные перевозки // Современные тенденции развития науки и производства: сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф. (23-24 окт. 2014 г.): в 4 т. – Т. 4. – Кемерово: ООО «ЗапСибНЦ», 2014. – С. 41–43.
3. Шалганова Е.В., Целищев Д.В. Интермодальные и мультимодальные перевозки [Электронный ресурс]. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_47497365_47954690.pdf. (дата обращения: 01.09.2024).
4. Милославская С.В., Плужников К.И. Мультимодальные перевозки и интермодальные перевозки: учеб. пособие для студентов трансп. вузов. – М.: РосКонсультант, 2001. – 364 с.
5. Бутакова Н.А. Современные особенности развития мультимодальной перевозки грузов в международной торговле // Управленческое консультирование. – 2015. – № 10. – С. 32–39.
6. Еремеева Л.Э. Интермодальные и мультимодальные перевозки: учеб. пособие. – Сыктывкар: НИЦ ИНФРА-М, 2024. – 223 с.
7. Мягков В.А. Особенности мультимодальных транспортировок в условиях интенсификации мировой торговли // Транспортный вестник. – 2016. – № 1. – С. 27–30.

Поступила 21.10.2024

ORGANIZING MULTIMODAL TRANSPORTATION WHEN PURCHASING GOODS IN THE FOREIGN MARKET USING THE EXAMPLE OF FRUTREAL LLC

O. MESHCHERYAKOVA
(*Euphrosyne Polotskaya State University of Polotsk*)
E. RUBOVICH

The article provides the author's definition of the concept of "multimodal transportation". An analysis of existing schemes for organizing multimodal transportation when purchasing goods on the external market is conducted using the example of Fruitreal LLC. Options for effective interaction between different types of transport are proposed and economically substantiated: sea and rail transport, sea and road transport, during multimodal delivery of oranges from Egypt to Belarus from the point of view of minimal costs.

Keywords: *multimodal cargo transportation, transport costs, supply chain, customs duties, road transport, sea line, rail transport.*