

УДК 332.142.2

DOI 10.52928/2070-1632-2025-70-1-6-11

МЕТОДИКА АНАЛИЗА ФАКТОРОВ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМИ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК (НА ПРИМЕРЕ ВИТЕБСКОЙ ОБЛАСТИ)

Е.С. ВЕРЕТЕННИКОВА*(Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой)*ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2358-2210>

Разработана методика анализа факторов формирования системы управления региональными цепями поставок, апробированная на примере Витебской области. Новизна методики заключается в выделении ключевых, адаптированных к региональным цепям поставок, факторов (экономическое развитие, снабжение логистическими ресурсами, спрос и предложение на рынке логистических услуг, степень информатизации логистики, экологическая составляющая) и соответствующих им показателей, последующего анализа тенденций их изменения, позволяющих выявить рейтинг Витебской области среди других регионов страны, сильные и слабые стороны и резервы роста территории, которые являются основой для разработки практических рекомендаций, направленных на формирование эффективной системы управления региональными цепями поставок Витебской области.

Ключевые слова: региональные цепи поставок, управление цепями поставок, система управления региональными цепями поставок, методика, регион, устойчивое развитие.

Введение. Формирование системы управления региональными цепями поставок является основой социально-экономического развития любой территории. Оптимизация данной системы позволяет её участникам эффективно планировать, формировать, контролировать и регулировать материальные, финансовые, информационные и другие виды потоков на протяжении всего жизненного цикла товара, а регионам – комплексно решать проблемы логистического развития территории и повышать её конкурентоспособность в целом.

Согласно авторскому определению система управления региональными цепями поставок (СУРЦП) – это территориально-ограниченная и логистически интегрированная система, функционирующая под координацией специализированного регионального органа государственного управления и объединяющая субъектов хозяйствования и других стейкхолдеров для формирования и оптимизации региональных цепей поставок на специальной цифровой платформе для достижения целей устойчивого развития. Введение в научный оборот данного понятия позволяет осуществить переход от локального и фрагментарного управления логистикой (на уровне отдельных предприятий) к системному стратегическому управлению логистическими потоками региона как целостного экономического пространства; реализовать стратегию устойчивого развития через институционализацию логистики как сферы координации бизнеса, органов государственной власти и населения.

Основной стратегической целью устойчивого развития согласно Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035 года является «достижение высоких стандартов уровня жизни населения на основе качественного роста экономики на новой цифровой технологической базе, формирования полноценной конкурентной среды, создания комфортных условий для жизнедеятельности и развития личностного потенциала при сохранении природных систем для нынешних и будущих поколений»¹. Формирование эффективной СУРЦП способствует достижению данной цели, т.к. направлено на повышение эффективности логистических связей в регионе, способствует сбалансированному территориальному развитию (учёт интересов государственных органов власти, участников цепей поставок и других стейкхолдеров), формирует предпосылки для кластеризации и промышленной кооперации, способствует развитию цифровой трансформации региона (инструментом формирования СУРЦП является специальная цифровая платформа). Следовательно, разработка методики анализа факторов формирования системы управления региональными цепями поставок является актуальной задачей, решение которой позволяет разработать практические рекомендации в обозначенной сфере.

Основная часть. Среди отечественных и российских ученых тема формирования СУРЦП не выделена как отдельное специфическое направление исследований. Часто ученые исследуют факторы, косвенно влияющие на формирование СУРЦП, такие как эффективность логистической инфраструктуры [1–4], логистический потенциал территории [5–10]. Карпенко Е.М., Карпенко В.М., Петрович Н.Д. в своих исследованиях отмечают, что статистических данных по логистическим показателям в региональном разрезе в Республике Беларусь почти нет, что является значительным недостатком при формировании логистической системы страны. Дефицит достоверных полноценных данных об уровне и динамике развития её структурных (региональных) составляющих существенно затрудняет процесс проведения эффективных научно-практических исследований с целью поиска направлений совершенствования логистической системы РБ [11].

Проанализировав имеющиеся доступные статистические данные, нами выделены ключевые, адаптированные к региональным цепям поставок, факторы формирования СУРЦП и конкретные показатели для анализа этих факторов, которые представлены в таблице 1.

¹ URL: <https://economy.gov.by/uploads/files/ObsugdaemNPA/NSUR-2035-1.pdf>

Таблица 1. – Факторы и соответствующие им показатели формирования СУРЦП

Факторы	Показатели
Экономическое развитие региона (B)	– ВРП (B1); – Количество действующих кластеров (B2)
Снабжение логистическими ресурсами (C)	– Численность занятых в транспортной деятельности, складировании, почтовой и курьерской деятельности (C1); – Количество организаций транспортной деятельности, складирования, почтовой и курьерской деятельности (C2); – Протяжённость автомобильных дорог общего пользования (C3); – Протяжённость эксплуатационных путей железнодорожного транспорта общего пользования (C4); – Объем используемых складов (C5)
Спрос и предложение на рынке логистических услуг (D)	– Оптовый товарооборот (D1); – Розничный товарооборот (D2); – Экспорт (D3); – Импорт (D4)
Степень информатизации логистики (E)	– Доходы от услуг в области телекоммуникаций (E1); – Число организаций, имевших веб-сайт в сфере транспортной деятельности, складирования, почтовой и курьерской деятельности (E2); – Валовая добавленная стоимость сектора ИКТ (E3)
Экологическая составляющая (F)	– Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух (F1); – Количество уловленных и (или) обезвреженных загрязняющих веществ, отходящих от стационарных источников (F2)

Предлагаемые факторы и соответствующие им социально-экономические и экологические показатели являются критически важными для анализа формирования СУРЦП, так как влияют на качество логистической деятельности и устойчивое развитие региона. На основе выявленных факторов и соответствующих им социально-экономических и экологических показателей нами предлагается методика анализа факторов СУРЦП в сравнении с другими регионами страны, которая включает два этапа: 1) определение положения (рейтинга) Витебской области по анализу факторов СУРЦП среди других регионов страны; 2) анализ показателей СУРЦП анализируемого региона в динамике с целью определения тенденций их изменения, выявления сильных и слабых сторон, выявления резервов роста территории.

На первом этапе предлагаемые показатели приводятся в сопоставимый вид (нормализуются), т.к. имеют разные единицы измерения. Принимается, что нулевое значение преобразованного показателя соответствует минимальному значению, а единица – максимальному. Выбор преобразования для нормализации зависит от того, к какому типу принадлежит анализируемый показатель. Если увеличение показателя положительно влияет на формирование СУРЦП, то значение преобразованного (нормализованного) показателя (X_{nij}) рассчитывается по формуле (1):

$$X_{nij} = \frac{X_{ij} - X_{j\min}}{X_{j\max} - X_{j\min}}, \quad (1)$$

где i – номер региона;

j – номер показателя;

X_{ij} – текущее значение преобразуемого показателя;

$X_{j\min}$, $X_{j\max}$ – соответственно минимальное и максимальное значения показателя в группе.

Если увеличение показателя имеет отрицательное влияние на формирование СУРЦП, то значение преобразованного показателя (X_{nij}) рассчитывается по формуле (2):

$$X_{nij} = \frac{X_{j\max} - X_{ij}}{X_{j\max} - X_{j\min}}, \quad (2)$$

Далее рассчитываются интегрированные показатели по выделенным группам (среднее значение по каждому региону), на основе ранжирования которых региону присваивается рейтинг. Этот анализ дает возможность определить положение каждого региона в сравнении с другими, что, в свою очередь, позволяет выявить сильные и слабые стороны конкретной местности на основе объективных данных.

Группировка полученных результатов методом кластерного анализа позволяет классифицировать регионы по формированию СУРЦП как «лидеры», «следующие за лидером» и «отстающие» регионы. Так, были нормализованы предлагаемые показатели (см. таблицу 1) за 2022 год, которые представлены в таблице 2. Результаты рассчитанных средних значений предлагаемых факторов, присвоенный рейтинг регионов, а также результаты метода кластерного анализа представлены в таблице 3.

Таблица 2. – Нормализованные значения показателей по предлагаемой методике анализа факторов формирования СУРЦП за 2022 год ²

Регион (область)	Экономическое развитие регионов		Снабжение логистическими ресурсами				
	B1	B2	C1	C2	C3	C4	C5
Брестская	0,083	0,250	0,229	0,126	0,000	0,659	0,104
Витебская	0,018	0,750	0,096	0,020	0,654	1,000	0,085
Гомельская	0,094	0,000	0,157	0,019	0,108	0,460	0,083
Гродненская	0,064	0,000	0,036	0,073	0,138	0,000	0,069
Минская (г. Минск)	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	0,383	1,000
Могилевская	0,000	0,000	0,000	0,000	0,208	0,283	0,000

Продолжение таблицы 2.

Спрос и предложение на рынке логист. услуг				Степень информатизации логистики			Экологическая составляющая	
D1	D2	D3	D4	E1	E2	E3	F1	F2
0,016	0,092	0,069	0,017	0,049	0,155	0,022	0,790	0,000
0,198	0,037	0,117	0,121	0,013	0,000	0,016	0,754	0,061
0,077	0,075	0,103	0,148	0,042	0,042	0,023	0,711	0,510
0,000	0,032	0,035	0,002	0,001	0,014	0,014	0,859	0,028
1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	0,000	1,000
0,002	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	1,000	0,240

Таблица 3. – Рейтинг регионов Республики Беларусь по предлагаемой методике анализа факторов формирования СУРЦП за 2022 год и результаты метода кластерного анализа

Регион (область)	В ср. зн.	С ср. зн.	Д ср. зн.	Е ср. зн.	Ф ср. зн.	Среднее значение	Рейтинг региона	Кластер. № наблюдения	Расстояние от наблюдения до центра его кластера
Брестская	0,17	0,22	0,05	0,08	0,4	0,184	4	2	0,13997
Витебская	0,38	0,37	0,12	0,01	0,41	0,258	2	2	0,13997
Гомельская	0,05	0,17	0,1	0,04	0,61	0,194	3	3	0,10269
Гродненская	0,03	0,06	0,02	0,01	0,44	0,112	6	3	0,12553
Минская (г. Минск)	1	0,88	1	1	0,5	0,876	1	1	0
Могилевская	0	0,1	0	0	0,62	0,144	5	3	0,08001

Таким образом, по показателям 2022 г. первое место по факторам формирования СУРЦП среди регионов Республики Беларусь занимает Минская область (включая г. Минск), Витебская область – второе. Витебская область имеет лидирующие позиции по таким показателям, как количество действующих кластеров, оптовый товарооборот, экспорт, импорт, протяжённость автомобильных дорог общего пользования, протяжённость эксплуатационных путей железнодорожного транспорта общего пользования, и значительно отстает от других областей по ВРП и числу организаций, имеющих веб-сайт в сфере транспортной деятельности, складирования, почтовой и курьерской деятельности.

Проведенный с помощью программного продукта IBM SPSS Statistics 21 кластерный анализ позволил сгруппировать анализируемые регионы по предлагаемым показателям в три однородные группы. Так, регионом-лидером является Минская область (включая г. Минск), ко второй группе, которую условно можно назвать «следующие за лидером», относятся Брестская и Витебская области, к третьей группе («отстающие регионы») – Гомельская, Гродненская и Могилевская области. Межрегиональная конкуренция выявляет необходимость непрерывного поиска новых путей для повышения конкурентоспособности региона за счет определения, формирования и применения собственных конкурентных преимуществ.

На втором этапе для Витебской области проанализируем показатели формирования СУРЦП в динамике для определения тенденций их изменения и выявления сильных, слабых сторон и резервов роста территории. Динамика темпов роста ВРП Витебской области за 2018–2022 годы к 2015 году представлена в таблице 4.

Таблица 4. – ВРП Витебской области за 2018–2022 годы к 2015 году, в % ³

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
ВРП	98,2	98,3	96,8	96,4	94,5

² URL: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_135053/; URL: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_77679/; URL: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_135054/.

³ URL: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_135053/.

Анализ таблицы 4 показывает снижение ВРП в Витебской области за последние годы. Данная ситуация объясняется воздействием таких внешних факторов, как непредвиденные остановки работы нефтеперерабатывающих предприятий из-за поставок в начале 2019 года нефти ненадлежащего качества, цикличные замедления в мировой горнодобыче, увеличение конкуренции на центральных рынках сбыта, пандемия, экономические санкции. По данным информационного кластерного портала, посвященном созданию и развитию кластеров в Республике Беларусь CLUSTERLAND.by, три из восьми действующих кластеров находятся на территории Витебской области. Это фармацевтический кластер «Союз медицинских, фармацевтических и научно-образовательных организаций «Медицина и фармацевтика – инновационные проекты» (г. Витебск, 2015 г.), Инновационно-промышленный нефтехимический кластер (г. Новополоцк, 2017 г.), Инновационно-промышленный композитный кластер (г. Полоцк, 2018 г.). В стадии формирования находятся три кластера – текстильный, деревообрабатывающий и кластер по выпуску кабельной продукции.

Таким образом, Витебская область является лидером среди регионов Беларуси по количеству действующих кластеров, однако имеющий кластерный потенциал не используется территорией в полном объеме. Основными барьерами развития действующих кластеров являются недостаточная осведомленность об эффективности кластерной модели развития региона; отсутствие нормативно-правового управления и координации кластерного развития; отсутствие системы и механизма поддержки и финансирования кластерных проектов со стороны государства и др. Основными направлениями развития кластерных инициатив Витебской области являются:

- оптимизация деятельности технопарков и инновационных центров, которые должны стать территорией для эффективного сотрудничества малого бизнеса, органов власти, других заинтересованных сторон и ядра кластера – крупных предприятий;
- активизация работы университетских центров и проектов, обеспечивающих подготовку специалистов и большое количество стартапов;
- разработку цифровой платформы для управления и регулирования процессов кластеризации и межкластерного сотрудничества;
- финансирование и поддержка сотрудничества и взаимодействия участников кластера в разработке инноваций и эффективных кластерных проектов [12].

Основные показатели снабжения логистическими ресурсами представлены в таблице 5.

Таблица 5. – Динамика снабжения Витебской области логистическими ресурсами за 2018 – 2022 гг.⁴

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Численность занятых в транспортной деятельности, складировании, почтовой и курьерской деятельности, тыс. чел	37,1	35,9	34,9	34,8	33,9
Количество организаций транспортной деятельности, складирования, почтовой и курьерской деятельности, ед.	1250	1097	1068	1049	1046
Протяженность автомобильных дорог общего пользования, км	20297	20369	20352	20387	20387
Протяженность эксплуатационных путей железнодорожного транспорта общего пользования, км	1190,8	1190,8	1190,8	1190,0	1190,0
Объем используемых складов, тыс. м ³	949,8	962,2	1034,1	1053,2	1126,8

Согласно данным, представленным в таблице 5, в 2022 году прослеживается тенденция сокращения количества организаций, а, следовательно, и численности занятых в транспортной деятельности, складировании, почтовой и курьерской деятельности. Причинами являются сокращение общей численности населения, противоэпидемиологические ограничения, связанные с распространением COVID-19, западные санкции. Для Витебской области характерен рост объема используемых складов с 2018 по 2022 годы. Однако можно отметить низкий уровень развития складской инфраструктуры региона. Основными барьерами развития данной сферы являются вакантность для строительства складов, недостаток складов, отвечающих современным требованиям санитарии, а также неблагоприятные условия собственности на землю для инвесторов, что вызывает трудность в их привлечении. Важно отметить недостаточное количество складских помещений класса А и В, оборудованных системой температурного контроля. Основная часть функционирующих на территории региона складов по степени оснащенности и техническому состоянию может быть отнесена к складам класса «С» и «D» [13].

Темпы роста показателей спроса и предложения на рынке логистических услуг представлены в таблице 6.

Таблица 6. – Темпы роста показателей спроса и предложения на рынке логистических услуг Витебской области за 2018–2022 гг. к 2015 г., в %⁹

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Оптовый товарооборот	87,3	68,5	65,3	67,1	140,2
Розничный товарооборот	104,7	106,0	104,0	105,6	104,9
Экспорт товаров	126,0	104,4	98,2	144,7	257,6
Импорт товаров	95,7	96,8	65,9	118,5	118,5

⁴ URL: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_77679/; URL: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_39954/; URL: https://vitebsk.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/public_compilation/index_78559/.

Согласно данным, представленным в таблице 6, в 2020 г. прослеживается тенденция сокращения объемов оптового товарооборота, экспорта и импорта товаров к 2018 и 2019 гг., а в 2021 и 2022 гг. данные показатели демонстрируют значительный рост, что положительно сказывается на логистическом развитии области. Основной причиной снижения показателей спроса и предложения на рынке логистических услуг стал кризис в мировой экономике, вызванный пандемией COVID-19, приведший к закрытию границ, введению режима самоизоляции, разрыву традиционных цепей поставок, результатом которых стало сокращение уровня доходов отрасли.

Динамика показателей степени информатизации логистики представлена в таблице 7.

Таблица 7. – Основные показатели степени информатизации логистики Витебской области за 2018–2022 гг.⁵

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Доходы от услуг в области телекоммуникаций, млн. руб.	254,1	274,5	302,8	328,1	356,3
Число организаций, имевших веб-сайт в сфере транспортной деятельности, складирования, почтовой и курьерской деятельности	–	–	10	–	9
Валовая добавленная стоимость сектора ИКТ, млн.руб.	286,3	329,0	394,7	483,1	547,5

Доходы от услуг в области телекоммуникаций и валовая добавленная стоимость сектора ИКТ в 2022 г. по сравнению с предыдущими годами показали рост, что оказывает положительное влияние на развитие системы управления цепями поставок региона. Однако количество организаций, имевших веб-сайт в сфере транспортной деятельности, складирования, почтовой и курьерской деятельности, составило всего 9 единиц в 2022 г. при общем количестве в регионе организаций транспортной деятельности, складирования, почтовой и курьерской деятельности 438 единиц.

Динамика основных показателей экологической составляющей представлена в таблице 8.

Таблица 8. – Основные показатели экологической составляющей Витебской области за 2018–2022 годы⁶

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, тыс. т	152,0	154,1	146,6	138,9	131,9
Уловлено и (или) обезврежено загрязняющих атмосферный воздух веществ, отходящих от стационарных источников, тыс.т	106,9	101,1	90,0	133,0	137,1

Так, в 2022 г. по сравнению с предыдущими годами объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух уменьшается, а количество уловленных и (или) обезвреженных загрязняющих атмосферный воздух веществ увеличивается, что оказывает положительное влияние на окружающую среду. В рамках устойчивого развития необходимо уделять особое внимание экологической составляющей и разработать мероприятия для улучшения экологической ситуации в регионе.

Заключение. В рамках изучения управления региональными цепями поставок нами разработана методика анализа факторов формирования СУРЦП в сравнении с другими регионами страны, заключающаяся в выделении ключевых, адаптированных к региональным цепям поставок, факторов и соответствующих им показателей, последующего анализа тенденций их изменения, позволяющих выявить сильные и слабые стороны и резервы роста территории, которые являются основой для разработки практических рекомендаций, направленных на формирование эффективной системы управления региональными цепями поставок Витебской области.

Сильными сторонами Витебской области являются действующие кластеры, протяженность автомобильных дорог общего пользования, протяженность эксплуатационных путей железнодорожного транспорта общего пользования, объем используемых складов, оптовый товарооборот, экспорт товаров, доходы от услуг в области телекоммуникаций, увеличение валовой добавленной стоимости сектора ИКТ, уменьшение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, возросшее количество уловленных и (или) обезвреженных загрязняющих атмосферный воздух веществ, отходящих от стационарных источников. В настоящее время логистический потенциал территории используется не в полной мере, несмотря на то, что регион имеет выгодное географическое положение и развитые транспортные коммуникации, которые дают возможности для устойчивого развития области. Поэтому на основе выявленных сильных и слабых сторон Витебской области необходимо провести стратегический анализ логистической системы Витебской области (чему и будут посвящены дальнейшие исследования), который позволит сформировать практические рекомендации, направленные на формирование эффективной системы управления региональными цепями поставок Витебской области.

ЛИТЕРАТУРА

1. Черенков В.И., Климовец О.В., Таничев А.В. Логистическая инфраструктура: от формирования понятия к построению исследовательской модели освоения Арктики // Фундаментальные исследования. – 2020. – № 3. – С. 142–151.

⁵ См. сноску № 4.

⁶ URL: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_135053/.

2. Теоретико-методическое обоснование оценки и развития логистической инфраструктуры / Р.Б. Ивуть, П.В. Попов, П.И. Лапковская, С.В. Прокопов // Наука и техника. – 2023. – Т. 22, № 1. – С. 69–78.
3. Попов П.В., Кравец А.Г. Алгоритм оценки уровня эффективности логистической инфраструктуры региона // Прикаспийский журнал: управление и высокие технологии. – 2021. – № 3. – С. 54–61.
4. Швалов П.Г., Лукиных В.Ф. К вопросу об идентификации логистической инфраструктуры на региональном уровне // Вестник КрасГА. – 2012. – № 5. – С. 9–13.
5. Фрейдман О.А. Анализ логистического потенциала региона. – Иркутск: ИрГУПС, 2013. – 164 с.
6. Бережная Л.Ю. Анализ логистического потенциала приграничного региона (на примере Оренбургской области) // Региональная экономика: теория и практика. – 2016. – № 7. – С. 62–75.
7. Рожко О.Н. Оценка логистического потенциала региона // Вестник экономики, права и социологии. – 2015. – № 3. – С. 72–75.
8. Разработка методики оценки логистического потенциала региона / И.И. Полешук, Т.Г. Зорина, И.В. Кашникова и др. // Труд. Профсоюзы. Общество = Labour. Trade Unions. Society. – 2015. – № 1. – С. 39–44.
9. Гулягина О.С. Логистический потенциал Витебского региона: оценка и перспективы роста // Экономика и управление. – 2015. – № 2. – С. 53–57.
10. Куган С.Ф. Логистический потенциал как фактор формирования конкурентоспособности региона // Технично-технологические проблемы сервиса. – 2020. – № 1. – С. 71–75.
11. Карпенко Е.М., Карпенко В.М., Петрович Н.Д. Анализ состояния и тенденции формирования логистической системы Республики Беларусь // Актуальные проблемы экономики и управления на предприятиях машиностроения, нефтяной и газовой промышленности в условиях инновационно-ориентированной экономики. – 2016. – Т. 1. – С. 262–276.
12. Яшева Г.А., Савосина А.А., Кондратьева В.Д. Анализ кластерного развития: европейский опыт для Республики Беларусь // Право. Экономика. Психология. – 2022. – № 3. – С. 26–33.
13. Веретенникова Е.С. Оценка логистического потенциала региона (на примере Витебской области) // Вестник Полоцкого государственного университета. Сер. D, Экономические и юридические науки. – 2021. – № 6. – С. 15–22.

Поступила 11.02.2025

**METHODOLOGY OF ANALYSIS OF FACTORS OF FORMATION
OF THE MANAGEMENT SYSTEM OF REGIONAL SUPPLY CHAIN
(ON THE EXAMPLE OF VITEBSK REGION)**

E. VERETENNIKOVA
(Euphrosyne Polotskaya State University of Polotsk)

A methodology for analyzing the factors of forming a regional supply chain management system has been developed and tested using the example of the Vitebsk region. The novelty of the methodology lies in identifying key factors adapted to regional supply chains (economic development, supply of logistics resources, supply and demand in the logistics services market, the level of logistics informatization, the environmental component) and the corresponding indicators, followed by an analysis of their change trends, allowing to identify the rating of the Vitebsk region among other regions of the country, strengths and weaknesses and reserves for territorial growth, which are the basis for developing practical recommendations aimed at forming an effective system for managing regional supply chains in the Vitebsk region.

Keywords: regional supply chains, supply chain management, regional supply chain management system, methodology, region, sustainable development.