

УДК 332.133.6

DOI 10.52928/2070-1632-2025-71-2-50-55

ОБОСНОВАНИЕ НЕОБХОДИМОСТИ ОЦЕНКИ ПОТЕНЦИАЛА КЛАСТЕРОВ В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩИХ И ЭКСПОРТООРИЕНТИРОВАННЫХ ПРОИЗВОДСТВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

канд. экон. наук, доц. **Е.П. ЛИСИЧЁНОК, А.М. БАМБИЗОВА**
(Полоцкий государственный университет имени Евфросинии Полоцкой)
Елена Лисичёнок ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9266-4872>

Отражены ключевые аспекты, подтверждающие актуальность изучения потенциала кластера и его применимость для импортозамещающих и экспортоориентированных производств в Республике Беларусь. Обоснована необходимость и возможность оценки потенциала кластеров для выявления слабых и сильных сторон кластерных объединений и разработки направлений их дальнейшего развития в сфере производства импортозамещающей и экспортоориентированной продукции. Выявлено, что исследованиями охвачены только категории «потенциал региона» и «потенциал кластера», что не является достаточным для характеристики всех этапов жизненного цикла кластера и определения направлений его развития. Выделен состав факторов, играющих ключевую роль в обосновании актуальности изучения потенциала кластеров в Республике Беларусь, в том числе в сфере импортозамещения и экспортоориентирования. Приведены результаты анализа показателей внешней торговли Республики Беларусь со странами СНГ и вне СНГ, а также нормативно-правового обеспечения направлений формирования и развития кластеров Республики Беларусь.

Ключевые слова: потенциал кластера, потенциал кластеризации, потенциал региона, импортозамещающая продукция, экспортоориентированная продукция, стратегия развития кластера.

Введение. Текущий этап развития мировой экономики характеризуется определённой нестабильностью по причине влияния ряда внешних факторов. Санкционные ограничения оказывают воздействие на объем экспортно-импортных операций, затрагивая плановый выпуск продукции на импортозависимых отечественных производствах. Внешнеполитические очаговые конфликты приводят к резкой смене приоритетных отраслей промышленности и ускоренному развитию или перестройке инновационных и стратегических производств. Всё это требует выявления и использования резервов в сфере развития экспортоориентированных и импортозамещающих производств, в том числе в рамках создания и функционирования в Республике Беларусь кластеров. В связи с этим возникает необходимость чёткого структурирования и анализа факторов, обосновывающих необходимость оценки потенциала кластера в рамках приоритетного развития процессов импортозамещения и экспортоориентирования, что и определено в качестве основной цели данного исследования.

Для достижения поставленной цели предполагается решение следующих задач:

1. Провести анализ нормативно-правовых, прогнозных и плановых документов и выявить положения, подтверждающие актуальность кластерного развития экономики Республики Беларусь, в том числе в направлении импортозамещения и экспортоориентирования.
2. Выявить ключевые факторы и экономические показатели, свидетельствующие о необходимости кластерного развития национальной экономики и ускорения процессов импортозамещения и экспортного ориентирования.
3. Выявить актуальную взаимосвязь между импортозамещающей политикой и развитием кластерных образований в стране.

Отечественными и зарубежными авторами активно проводятся исследования в направлении изучения особенностей формирования и развития кластеров, а также потенциала кластера и кластеризации, что определяет тренды в сфере создания территориальных экономических комплексов. Следует отметить, что первые четкие приложения, определяющие сущность категории «кластер» были предложены М. Портером [1], М. Энрайтом [2, с. 191], Т. Андерссеном [3], Дж. Гарофолли [4, с. 119]. Российские и белорусские авторы, такие как Л.С. Марков [5, с. 57], В.С. Фатеев [6, с.41], Н.М. Большаков [7], В.В. Печаткин [8, с. 196], Т.В. Божидарник [9], Е.Б. Малей [10] приводят в своих работах результаты более глубоких исследований по теме кластерных систем, их классификаций и основ функционирования. В экономической литературе следует выделить авторов, которые раскрывают потенциал региона как базы для формирования кластерных образований и не менее важное понятие «потенциал кластеризации»: М.В. Винокурова [11, с. 78], И.Н. Поспелова [12, с. 184], Л.В. Козловская [13, с. 98], А.А. Печаткин, Г.Я. Белякова [14, с. 74], А.В. Ермишина [15, с. 74], Е.А. Костюченко [16, с. 188], Е.Г. Толкачева [17, с. 4], О.С. Звягинцева [18, с. 39].

Анализируя результаты исследований отечественных и зарубежных авторов, можно отметить, что потенциал кластера в достаточной степени не изучен, что затрудняет проведение его оценки в сфере импортозамещения и экспортоориентирования. Отечественные и зарубежные авторы ограничиваются изучением таких категорий как «потенциал региона» и «потенциал кластеризации». Однако, как нам представляется, потенциал кластера отражает более поздние стадии его жизненного цикла, что требует иных подходов к его оценке (рисунок 1). Если потенциал кластеризации и потенциал региона характеризуют в большей степени возможности региона и сформированной в его рамках среды для создания и развития кластера, то потенциал кластера должен характеризовать

его возможности в рамках реализации выбранной стратегии развития. Соответственно исследование потенциала кластера особо актуально для развивающихся и зрелых кластеров.

Стадия жизненного цикла кластера	Стратегия развития кластера	
Возникающий кластер	Проектная стратегия	Потенциал кластеризации
Развивающийся кластер	Процессная стратегия	
	Объектная стратегия	Потенциал кластера
Зрелый кластер	Средовая стратегия	

Рисунок 1. – Соотношение стадий жизненного цикла кластера и стратегии его развития

Безусловно, оценка потенциала кластеров представляется особо актуальной в современных условиях, однако требует более чёткого обоснования необходимости их развития с уклоном на импортозамещающие и экспортоориентированные производства.

Основная часть. В период активного развития кластеризации на территории Республики Беларусь и стран ближнего зарубежья, вполне обосновано применение термина «потенциал кластера». Изучение потенциала развития кластерных объединений признано основной задачей Министерства экономики Республики Беларусь в рамках Программы социально-экономического развития Республики Беларусь¹ на текущую пятилетку. К 2025 году планировалось сформировать не менее 13 новых действующих кластеров с целью вовлечения незадействованных в кластерной системе отраслей промышленности. Данные задачи государство решает через многочисленные государственные программы, стратегии, законодательные акты и поддержку научных исследований в рамках изучения потенциала кластеров, развития кластерной политики. Кроме этого, следует выделить ещё ряд актуальных задач, связанных с развитием экспортоориентированных производств, стимулированием импортозамещения, активизацией инновационной деятельности, что также отражено в нормативных, прогнозных и плановых документах (таблица 1).

Таблица 1. – Анализ нормативно-правового обеспечения направлений формирования и развития кластеров в Республике Беларусь в сфере импортозамещения и экспортоориентирования

Краткое обоснование	Нормативные документы
Поддержка и развитие экспортоориентированных производств, наращивание экспортного потенциала	Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2030
	Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035
	Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 года
	Указ Президента Республики Беларусь от 15 сентября 2021 г. № 348 «О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы»
Стимулирование импортозамещения; утверждение видов импортозамещающей продукции, предлагаемой к освоению	Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2030
	Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2035
	Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.10.2022 г. № 729 «Об изменении постановления Совета Министров Республики Беларусь от 15.03.2012 г. № 229
	Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 10.05.2022 г. № 9 «О перечне продукции, относимой к импортозамещающей»
	Приказ Министерства промышленности Республики Беларусь от 18.08.2022 г. № 279 «Об организации системы учета заявок по изготовлению запасных частей критического импорта»
	Программа деятельности Правительства Республики Беларусь на период до 2025 г.
	Планы мероприятий по импортозамещению региональных управляющих структур
Содействие формированию инновационно-промышленных кластеров	Концепция формирования и развития инновационно-промышленных кластеров в Республике Беларусь (утверждена постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 16.01.2014 г. № 27)
Организация деятельности индустриальных площадок; вовлечение малого предпринимательства в процесс формирования кластерных систем; мониторинг кластерного развития	Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 30 марта 2013 г. № 241 «О некоторых мерах по обеспечению развития малого и среднего предпринимательства в Республике Беларусь»
	Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 1 декабря 2014 г. № 90 «Об утверждении методических рекомендаций по организации и осуществлению мониторинга кластерного развития экономики»
Приоритетные направления научной, научно-технической и инновационной деятельности; стимулирование экспорта высокотехнологичных товаров; продвижение инновационных товаров для экспорта	Указ Президента Республики Беларусь от 7 мая 2020 г. № 156 «О приоритетных направлениях научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы»
	Указ Президента Республики Беларусь от 15 сентября 2021 г. № 348 «О Государственной программе инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы»
	Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 26 марта 2021 г. № 173 «О перечнях государственных и региональных научно-технических программ на 2021–2025 годы»

¹ URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32100292>.

Основным источником, отражающим концепцию стратегического развития Республики Беларусь, можно считать Национальную стратегию устойчивого развития (НСУР). Она разрабатывается на основе результатов выполнения государственных программ социально-экономического развития страны и регионов. НСУР предполагает утверждение таких приоритетов, как создание комфортной бизнес-среды, поддержание устойчивости инновационной инфраструктуры, реализация научных программ на основе кластерного подхода.

Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2035 года² предусматривает несколько приоритетных направлений, в том числе рост экспортного потенциала. Задачи стратегии включают освоение новых рынков сбыта отечественной продукции, поддержку финансирования экспорта, обеспечение положительного сальдо платежного баланса, поддержание устойчивости уровня внешнего долга. Важными критериями реализации стратегических целей являются увеличение объема белорусской продукции на внешних рынках и обеспечение положительного сальдо внешней торговли. Это свидетельствует о необходимости выпуска конкурентоспособных товаров для её последующей реализации как на внешнем, так и на внутреннем рынках. В сфере кластеризации целями НСУР предусмотрены такие механизмы, как создание региональных кластеров на основе высокотехнологичных производств и элементов малого бизнеса, научных и исследовательских учреждений. Важно отметить, что основной целью установлено привлечение иностранного капитала для его дальнейшего вложения в производственные сегменты, ориентированные на экспорт и изготавливающие конкурентоспособную продукцию.

Современные тенденции экономического развития Республики Беларусь, а также других стран мира демонстрируют зависимость большинства государств от импорта, соответственно усиление санкционного давления извне вынуждает страны налаживать производство импортозамещающих товаров и услуг. Подобные производства в дальнейшем смогут не только серийно обеспечивать выпуск импортозамещающей продукции, но и наладить экспорт товаров, необходимых для других стран. На рисунке 2 представлены основные показатели внешней торговли Республики Беларусь со странами СНГ и их динамика в 2019 – 2023 гг., подтверждающие необходимость развития экспортоориентированных производств и импортозамещения.

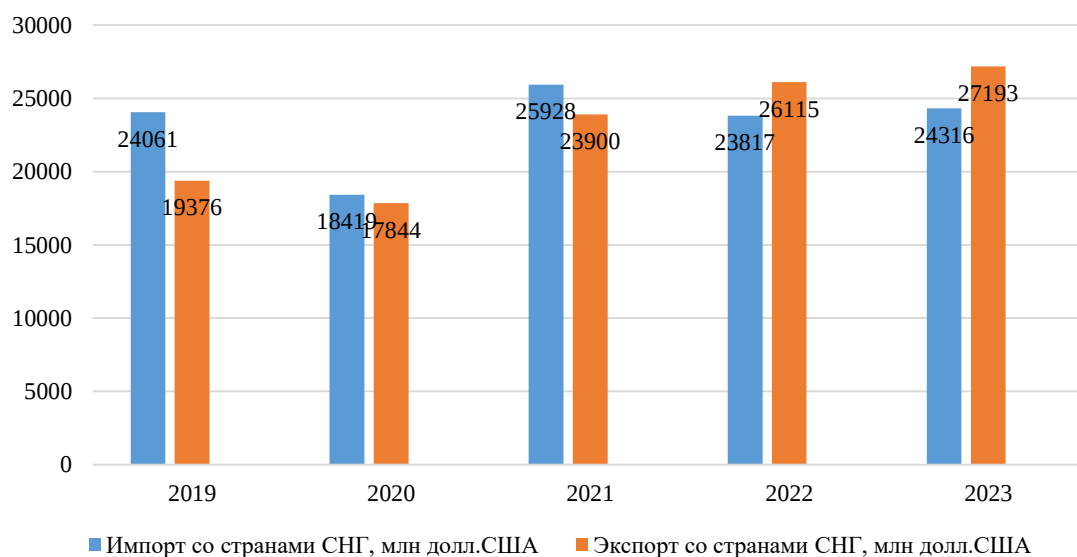


Рисунок 2. – Основные показатели внешней торговли РБ со странами СНГ в 2019-2023 гг.³

За период 2019 – 2023 гг. экспорт товаров на рынок СНГ вырос на 40,34%, объем импорта товаров претерпел незначительные количественные изменения и увеличился на 1,06%. Это свидетельствует о том, что при росте объема экспорта в страны СНГ, доля импорта не претерпевает существенных изменений. Таким образом наблюдается положительная динамика экспорта товаров в страны СНГ, благодаря чему к концу анализируемого периода экспорт превысил импорт, чего не наблюдалось в начале анализируемого периода (2019 – 2021 гг.). При этом импорт не демонстрирует постоянной тенденции снижения, что свидетельствует о необходимости активизации процессов импортозамещения и экспортоориентирования.

Рост отрицательного сальдо внешней торговли при учете стран, не включенных в СНГ, свидетельствует об увеличении потребности в замене импортных товаров, поступающих на территорию Республики Беларусь (рисунок 3). На протяжении анализируемого периода импорт преимущественно превышает экспорт.

²URL: <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf>.

³ URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/vneshnyaya-torgovlya-to-varami/godovye-dannye/>.

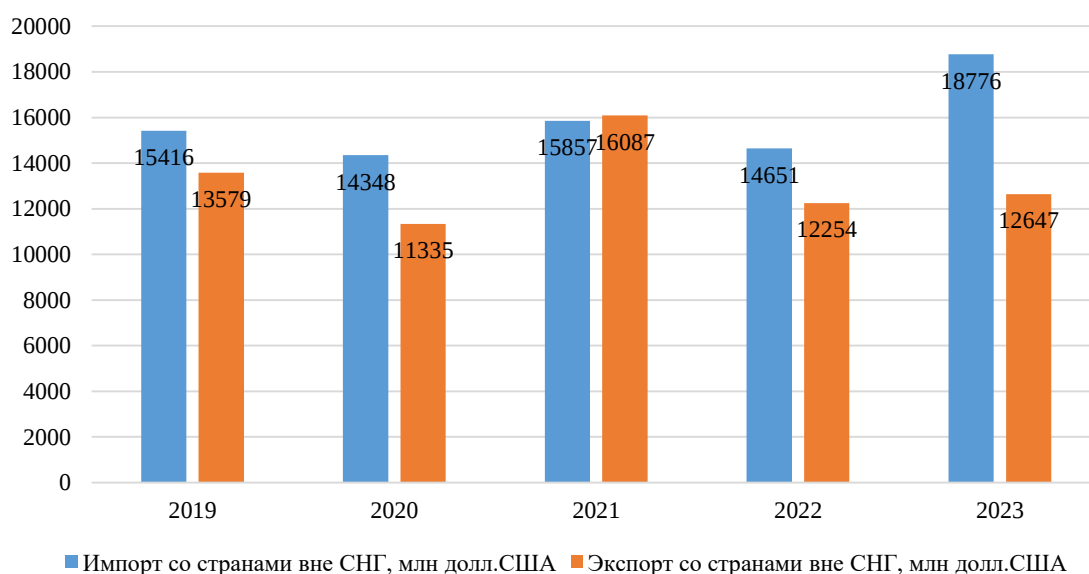


Рисунок 3. – Основные показатели внешней торговли РБ со странами вне СНГ и их динамика в 2019-2023 гг.⁴

Однако, анализируя объемы импорта стран СНГ и государств, не включенных в СНГ, видно, что импортный объем приходится больше на страны СНГ: 243 16,00 млн долл. США в страны СНГ против 18776,00 млн долл. США в страны вне СНГ. В совокупности можно утверждать, что у Республики Беларусь назрела необходимость в снижении импортной зависимости как от стран СНГ, так и стран ближнего и дальнего зарубежья. С этой целью можно предложить не только создание кластеров, но и расширение их значимости на внешних и внутреннем рынках [19, с. 96].

Немаловажной задачей в современных условиях является также необходимость повышения уровня социально-экономического развития регионов Республики Беларусь, что в том числе может быть обеспечено благодаря активному формированию на их территории кластеров.

Проведённый авторами анализ нормативно-правовых, прогнозных и плановых документов, определяющих перспективные направления развития экономики Республики Беларусь, основных показателей внешнеэкономической деятельности, современных тенденций мирового развития, позволил определить состав факторов, обосновывающих необходимость исследования и оценки потенциала кластеров, прежде всего в сфере импортозамещения и развития экспортоориентированных производств (рисунок 4).

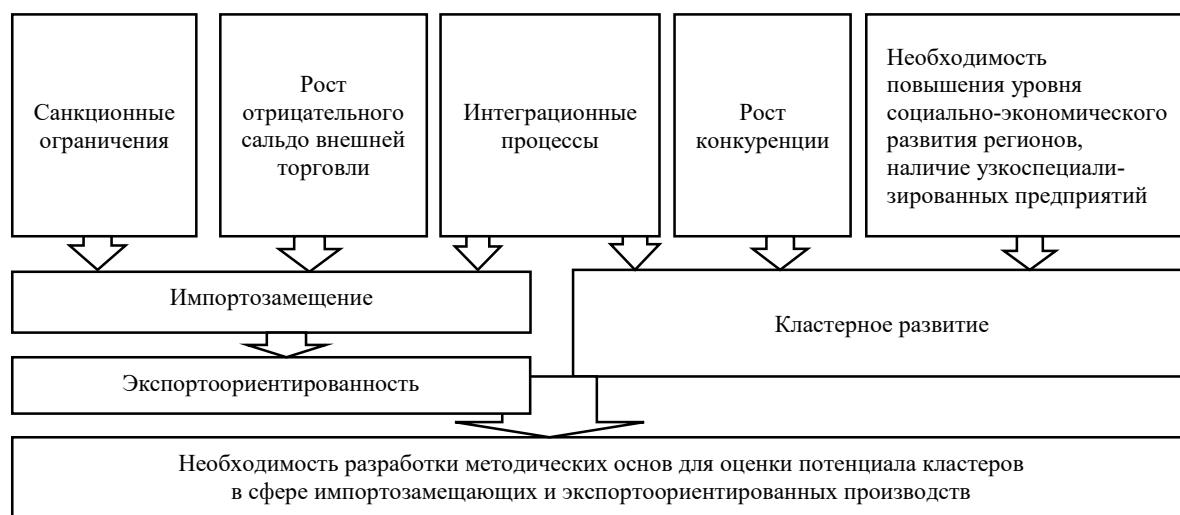


Рисунок 4. – Факторы, определяющие актуальность исследования потенциала кластеров в Республике Беларусь в сфере импортозамещения и развития экспортоориентированных производств

⁴ URL: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/vneshnyaya-torgovlya/vneshnyaya-torgovlya-to-varami/godovye-dannye/>.

Увеличение числа кластеров и укрепление их потенциала будет содействовать не только росту объема выпуска продукции, но и освоению производства инновационных и высокотехнологичных товаров для внутреннего и мирового рынков, созданию рабочих мест и притоку высококвалифицированных кадров, обновлению парка технологического оборудования, и, что не менее важно, – росту внутреннего валового продукта.

Заключение. Поставленные задачи исследования позволили подтвердить актуальность изучения процесса формирования и дальнейшей оценки потенциала кластера. Это обусловлено экономическими реалиями, которые нам диктует современность. Импортозамещение и экспортоориентирование на современном этапе развития – ключевые драйверы развития экономики. Обоснованием этого служат государственные экономические программы и нормативно-правовые документы, подлежащие периодическому пересмотру с целью усовершенствования механизмов управления экономикой и адаптации их к современности. Развитие государственной политики в данном направлении позволит повысить конкурентоспособность отечественной продукции, разработать и использовать эффективные инструменты и механизмы поддержки импортозамещающих и экспортоориентированных производств, увеличить объем налоговых поступлений, а также способствовать созданию новых рабочих мест для высококвалифицированных кадров.

Считаем, что дальнейшее изучение потенциала кластера и создание методики его оценки обоснованно и необходимо.

ЛИТЕРАТУРА

1. Портер М. Э. Конкуренция. – М.: Изд. д. Вильямс, 2005. – 608 с.
2. Staber, Udo H., Schaefer, Norbert V. and Sharma, Basu. Business Networks: Prospects for Regional Development. – Berlin, Boston: De Gruyter, 1996. – URL: <https://www.degruyter.com/document/doi/10.1515/9783110809053.190/pdf> (дата обращения 20.01.2025). DOI: <https://doi.org/10.1515/9783110809053>.
3. Andersson T., Schwaag-Serger S., Sorvik J., Hansson E.W. The Cluster Policies Whitebook. // Malmö, Sweden: International organization for knowledge economy and enterprise development. – 2004. – URL: http://www.hse.ru/data/2012/08/08/1256387033/The_Cluster_Policies_Whitebook_-_IKED.pdf (дата обращения 20.01.2025).
4. Garofoli G. Local networks, innovation and policy in Italian industrial districts // in Bergman E.M. et al (eds.) Regions reconsidered. – London: Mansell. – 1991. – P. 119–40.
5. Марков Л.С. Методологические основы кластерного подхода // Федерализм. – 2014. – № 3. – С. 57–68.
6. Фатеев В.С. Кластеры, кластерный подход и его использование как инструмента регулирования развития национальной и региональной экономики // Веснік Гродзенскага дзяржаўнага ўніверсітэта імя Янкі Купалы. Сер. 5, Эканоміка. Сацыялогія. Біялогія. – 2012 – № 2(131). – С. 40–50.
7. Кластеризация в современном образовании: методология и практика / Н.М. Большаков, В.В. Жиделева, Л.А. Гурьева, Е.А. Рауш; науч. рук. Н.М. Большаков. – СПб.: Изд-во СПбГЛТУ, 2016 – 200 с.
8. Печаткин В.В., Перфилов В.А. Импортзамещающая кластерная политика региона: теория и практика. – Уфа: ИСЭИ УНЦ РАН, 2016. – 196 с.
9. Региональный инновационный кластер: концепции, опыт, проблемы, перспективы развития / Т.В. Божидарник [и др.]; под науч. ред. Л.Е. Совик, Т.В. Божидарник. – Пинск: ПолесГУ, 2016 – 168 с.
10. Нефтехимические кластеры: экономико-правовые основы формирования и управления / Под ред. Е.Б. Малей. – Новополюцк: Полоц. гос. ун-т, 2022. – 195 с.
11. Винокурова М.В. Конкурентоспособность и потенциал кластеризации отраслей экономики Иркутской области // ЭКО. Экономика и организация промышленного производства. – 2006. – № 12. – С. 73–91.
12. Поспелова И.Н. Оценка потенциала кластеризации обрабатывающих производств в Алтайском крае // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2016. – № 11(145). – С. 184–188.
13. Козловская Л.В. Регионы Беларуси: потенциал и факторы интенсификации социально-экономического развития // Вестник БГУ. Сер. 2: химия, биология, география. – 2011. – № 3. – С. 97–101.
14. Белякова Г.Я., Плотнокова Т.Н., Мюллерсон А.А. Кластерный потенциал развития промышленного сектора региона // Проблемы социально-экономического развития Сибири. – 2018. – № 4(34). – С. 21–25.
15. Еримина А.В. Конкурентоспособность и потенциал кластеризации отраслей экономики Иркутской области // Всероссийский экономический журнал. – 2019. – № 12. – С. 73–91. DOI: <https://doi.org/10.30680/ECO0131-7652-2006-12-73-91>.
16. Яшева Г.А., Костюченко Е.А. Методологические аспекты кластерного подхода к инновационному развитию и повышению конкурентоспособности национальной экономики // Вестник Витебского государственного технологического университета. – 2016. – № 1(30). – С. 188–208.
17. Толкачев Е.Г. Понятие и значение экономического потенциала в системе управления организацией // Потребительская кооперация. – 2024. – № 1(84). – С. 3–9.
18. Звягинцева О.С. Генезис понятия «потенциал» и его роль в развитии АПК // Фундаментальные исследования. Экономические науки. – 2022. – № 8. – С. 35–40.
19. Суржигов М.А. Кластеризация как средство повышения потенциала внешнеэкономической деятельности региона // Учет и статистика. – 2012. – № 1(25). – С. 90–96.

Поступила 04.02.2025

**JUSTIFICATION OF THE NEED TO ASSESS THE POTENTIAL OF CLUSTERS
IN THE SPHERE OF DEVELOPMENT OF IMPORT-SUBSTITUTING
AND EXPORT-ORIENTED PRODUCTION IN THE REPUBLIC OF BELARUS**

A. LISICHONAK, A. BAMBIZOVA
(Euphrosyne Polotskaya State University of Polotsk)

The key aspects confirming the relevance of studying the cluster potential and its applicability for import-substituting and export-oriented production in the Republic of Belarus are reflected. The article substantiates the necessity and possibility of assessing the cluster potential to identify weaknesses and strengths of cluster associations and to develop directions for their further development in the sphere of import-substituting and export-oriented production. It is revealed that the research covers only the categories of 'regional potential' and 'cluster potential', which is not sufficient to characterize all stages of the cluster life cycle and to determine the directions of its development. The article identifies the factors that play a key role in justifying the relevance of studying the potential of clusters in the Republic of Belarus, including in the sphere of import substitution and export orientation. The results of the analysis of indicators of foreign trade of the Republic of Belarus with the countries of the Commonwealth of Independent States and outside it, as well as the results of normative-legal support of the directions of formation and development of clusters in the Republic of Belarus have been provided.

Keywords: cluster potential, clustering potential, regional potential, import-substituting products, export-oriented products, cluster development strategy.