

УДК 332.12

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПО ПРОИЗВОДСТВУ И ПЕРЕРАБОТКЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

канд. техн. наук, доц. А.М. СУМЕЦ
(Харьковский национальный технический университет
сельского хозяйства им. П. Василенко, Украина)

Статья посвящена проблеме разработки концепции логистической деятельности предприятий аграрного сектора экономики. Обоснована важность и необходимость реализации логистического подхода в деятельности предприятий отрасли. Раскрыты положительные эффекты от реализации логистического подхода для производителей агропродукции. Указано на необходимость разработки методологии организации логистической деятельности на аграрных предприятиях.

Описана на гипотетическом уровне связь между логистической и хозяйственной деятельностью предприятий. Показано влияние логистической деятельности на эффективность хозяйствования предприятий. Предложен алгоритм принятия решения о необходимости организации логистической деятельности на предприятии, приведено краткое описание основных этапов предложенного алгоритма. Описана концепция организации логистической деятельности на производственных предприятиях. Рассмотрены ключевые моменты концептуального подхода к организации логистической деятельности на предприятиях отрасли.

Введение. Аграрный сектор экономики Украины в своем развитии за последние десять лет имеет плавающую динамику. Позитив наблюдается лишь по небольшому перечню производимой сельскохозяйственной продукции. Основной причиной такого положения является растущее обострение конкуренции как на внутреннем, так и на внешнем рынках. В таких условиях проблема выживаемости в жестких конкурентных условиях для производителей агропродукции приобретает первостепенного значения. Проблема может быть решена за счет полноценного и масштабного использования логистического подхода в хозяйственной деятельности предприятий. Это позволит производителям получить весомые позитивные эффекты, а именно: увеличить массу прибыли за счет сокращения внутрифирменных затрат на выполнение логистических активностей, улучшить условия хранения продукции, повысить производительность транспортного процесса, обеспечить высокую гибкость и оперативность поставок, снизить себестоимость товара, минимизировать риски, связанные с производством и сбытом продукции [10; 11].

Указанное выше однозначно свидетельствует о том, что сегодня необходимо фундаментально подходить к проблеме организации на предприятиях отрасли эффективной логистической деятельности (ЛД). Но для этого должна быть отработана соответствующая методологическая база организации и реализации ЛД. Решение этой задачи возможно только при условии наличия концепции ЛД предприятий аграрного сектора экономики.

Следует признать, что в Украине на сегодняшний день практически не существует ни методических рекомендаций, ни соответствующей нормативной базы касательно организации и ведения ЛД на предприятиях отрасли. Это, безусловно, является одной из основных причин для того, чтобы начать исследования по отработке положений концептуального подхода к организации и ведению ЛД на предприятиях означенного сектора экономики.

Выполнение исследований в основном базировалось на использовании абстрактно-логического метода, что позволило корректно выполнить теоретические обобщения результатов научного поиска и формулирование выводов, описать содержание концептуального подхода к организации логистической деятельности на предприятиях по производству и переработке сельскохозяйственной продукции.

Основная часть. Логистическая деятельность в границах любой экономической системы и ее возможности быстрой реакции на запросы рынка касательно удовлетворения потребителей конкретным товаром или предоставлением конкретной услуги во временных и пространственных границах имеет существенное влияние на общий результат хозяйствования предприятий отрасли. Оно по своей природе двойственно: с одной стороны, в условиях современного рынка развитие предприятия является проблематичным без внедрения в хозяйственную деятельность логистического подхода, а с другой – реализация последнего на практике приводит к значительным дополнительным финансовым затратам, что в последствии может привести к ухудшению финансового состояния и уровня экономической безопасности. Однако, как утверждает в большом количестве публикаций украинских и зарубежных ученых [1–9; 12], способность предприятия к быстрому реагированию на разнообразные изменения потребностей и требований рынка формируется путем всесторонней логистизации процессов хозяйствования, что, безусловно, придает данному предприятию весомые преимущества для достижения определенных целей.

Практикой доказано, что логистика имеет непосредственное влияние на экономическую эффективность хозяйствования предприятий отрасли. На гипотетическом уровне это можно проиллюстрировать схемой, которая показывает прямую связь ЛД с хозяйственной деятельностью предприятия (рис. 1).



Рис. 1. Гипотетические связи между эффективностью логистической и хозяйственной деятельностью предприятия

Логистическая система, продуцирующая ЛД на предприятии, является одной из подсистем его хозяйственного механизма, который, как известно, состоит из комплекса подсистем: общей, целевых, обеспечения и функциональных [13, с. 251]. Именно к функциональным и принадлежит логистическая система предприятия, каждая из подсистем которой направлена на получение позитивного результата в обслуживании потребителей. Уровень достижения логистической системой плановых показателей оценивается результатом ее функционирования, который гипотетически влияет на экономическую эффективность ЛД предприятия. Ее оценка, безусловно, должна базироваться на основе определения финансовых обобщенных и общих показателей. По мнению автора, именно такого типа показатели могут быть использованы в общих оценках экономической эффективности хозяйствования предприятия на тактическом и стратегическом уровнях. Чем выше будут иметь значения финансовые обобщенные и общие показатели оценки эффективности ЛД, тем эффективнее будет хозяйственная деятельность предприятия. Эти рассуждения могут быть приняты в качестве обоснования того, что ЛД является не только составляющей хозяйственной деятельности предприятия, но и весьма значительно влияет на уровень ее финансового результата.

Кроме отмеченного, реализация логистического похода в хозяйственной деятельности предприятий аграрного сектора экономики позволяет реализовать еще и синергический эффект от взаимодействия разных подсистем в открытых экономических системах. То есть, благодаря организации на предприятиях отрасли логистической деятельности обеспечивается эффект от взаимного усиления связей между субъектами хозяйствования на агро-рынке на уровне материального потока или общий эффект взаимодействия всех подсистем логистической системы предприятия. Синергия актуализирует связи в логистической системе предприятия, которые при общих действиях независимых ее подсистем обеспечивают рост общего эффекта, который значительно больше, нежели сумма эффектов от функционирования этих же подсистем или самостоятельных элементов, действующих независимо друг от друга.

Процессы, которые реализуются в логистической системе предприятия, целесообразно рассматривать в целостной совокупности, что допускает определение общего экономического эффекта с учетом экономии во всех ее логистических подсистемах. Поэтому логистическую деятельность целесообразно формировать как подсистему хозяйственной деятельности предприятия, тесно связанную с решением ряда других проблем. Таким образом, ЛД должна быть выделена в хозяйственной деятельности предприятия на правах отдельного и, возможно, ключевого ее направления.

Отработка решения касательно направленности ЛД должна согласовываться с принятой или избранной стратегией хозяйствования предприятия и планами повышения его конкурентоспособности. Выбирая тот или иной вид ЛД, руководство, как правило, идентифицирует определенную проблему, которая усложняет деятельность предприятия, и дальнейшее развитие в определенном сегменте рынка и определяет способы ее решения. Одним из действенных способов является реализация логистического подхода, практическое внедрение которого реализуется через организацию на предприятии определенных видов ЛД.

Процесс принятия решения касательно необходимости организации ЛД на предприятии охватывает, по меньшей мере, пять этапов:

- 1) идентификация проблемы;
- 2) сбор информации о проблеме и факторах, ее спровоцировавших;
- 3) определение видов и характера ЛД, которые обусловят решение проблемы;
- 4) анализ возможностей предприятия касательно организации и реализации выбранных видов ЛД;
- 5) обоснование целесообразности осуществления ЛД.

Выполнение данных этапов требует определенных действий, которые необходимо осуществить в процессе определения целесообразности организации на предприятии того или иного вида ЛД. Алгоритм обоснования принятия управленческого решения касательно необходимости организации ЛД представляет собой более сложный процесс, где осуществляются: детальный анализ концепции развития предприятия, действия по формированию или коррекции его общей стратегии, процедура определения необходимости реализации логистического подхода в деятельность конкретного предприятия и его реальные возможности в этом направлении, обоснование целесообразности организации ЛД и утверждение данного решения высшим руководством (рис. 2).

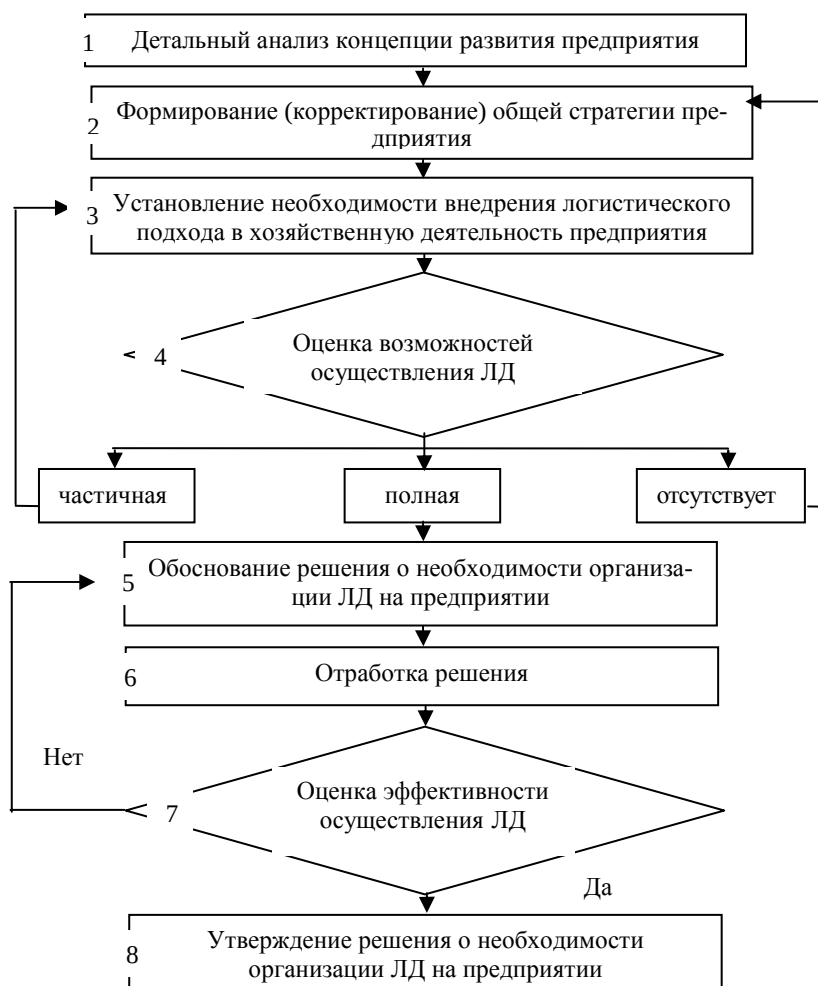


Рис. 2. Алгоритм обоснования целесообразности ЛД на предприятии.

При условии, если целесообразность ЛД на предприятии признана как реальная необходимость и принята руководством к исполнению, реализуется этап непосредственно организации конкретного вида (видов) логистической деятельности. В целом подход к организации ЛД на предприятиях отрасли можно описать с помощью алгоритма, основные параметры которого характеризуют содержание управленческих действий, их профилирующие функции и варианты возможных решений (рис. 3).



Рис. 3. Содержание концептуального подхода к организации логистической деятельности на предприятиях отрасли: ЛС – логистическая система; МП – материальный поток

Предложенный алгоритм представляет обобщенное понимание того, какую работу необходимо провести, чтобы организовать на предприятии эффективную ЛД.

В соответствии с декларируемым концептуальным подходом (см. рис. 3), цепочка действий касательно организации ЛД должна обязательно включать в себя определение:

- логистической миссии и цели;
- содержания, направленности и приоритета ЛД предприятия с учетом его отраслевой принадлежности и специфики хозяйствования;
- факторов влияния на содержание и направленность логистической деятельности предприятия;

- формування логістическої системи підприємства з відповідними системами менеджмента, учета и контроля логістических затрат;
- вибор методологіческого інструментарія забезпечення ефективного виконання ЛД в границях підприємства;
- оцінювання результативності и ефективності ЛД.

Висновки. Важність и практическая цінність изложенного концептуального підходу к організації логістическої діяльності на виробнических підприємствах не потребує в обговоренні. Іменно сформульована концепція є основою створення теоретико-методологіческої платформи організації ЛД на підприємствах галузі. Тільки на основі правильно сформульованої концепції можна заздалегідь передбачити зміст и напрямленість ЛД для підприємств з урахуванням їх галузевої специфіки.

Значимим науковим результатом виконаного дослідження, несомненно, можна вважати запропоновані алгоритм обґрунтування цілесобразності ЛД на підприємстві и зміст концептуального підходу к її організації, котрий є методологіческою платформою для розробки управлінческих рішень відповідної напрямленості.

ЛИТЕРАТУРА

1. Гаджинский, А.М. Логистика: учебник / А.М. Гаджинский. – 2-е изд. – М. : Информ.-внедрен. центр «Маркетинг», 1999. – 228 с.
2. Современная логистика / Джеймс С. Джонсон [и др.] ; пер. с англ. – 7-е изд. – М. : Издат. дом «Вильямс», 2002. – 624 с.
3. Лытвак, Б.Г. Экспертная информация. Методы получения и анализа / Б.Г. Лытвак. – М. : Радио и связь, 1982. – 168 с.
4. Крикавський, Є.В. Логістичне управління : підручник / Є.В. Крикавський. – Львів: Вид-во НУ «Львівська політехніка», 2005. – 684 с.
5. Кристофер, М. Логистика и управление цепочками поставок / М. Кристофер ; под общ. ред. В.С. Лукинского. – СПб. : Питер, 2004. – 316 с.
6. Неруш, Ю.И. Логистика : учебник / Ю.И. Неруш. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 495 с.
7. Управління ланцюгом постачань : навч. посібник / Г.І. Нечаєв [та інш.]. – Луганськ : Вид-во «Ноулідж», 2009. – 160 с.
8. Пономарьова, Ю.В. Логістика : [навч. посібник] / Ю.В. Пономарьова. – 2-ге вид., перероб. та доп. – Київ : Центр навч. літ-ри, 2005. – 328 с.
9. Сток, Дж. Р. Стратегическое управление логистикой / Дж. Р. Сток, Д.М. Ламберт ; пер. с 4-го англ. изд. – XXXII. – М. : ИНФРА-М, 2005. – 797 с.
10. Сумець, О.М. Змістовий аналіз дефініції «Логістична діяльність» / О.М. Сумець // Сталій розвиток економіки. – 2013. – № 4. – С. 290–295.
11. Сумець, О.М. Логістична діяльність підприємства АПК: сутність, мета та основні завдання / О.М. Сумець // Літні наукові читання : зб. наук. праць Міжнар. конф., 31 серпня 2013 р. – Ч. 1. – Київ : Центр наук. публікацій, 2013. – С. 30–33.
12. Уотерс, Д. Логистика. Управление цепью поставок / Д. Уотерс ; пер. с англ. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 503 с.
13. Рудика, К.В. Ефективність функціонування господарського механізму агроформувань в сучасних умовах / К.В. Рудика // Наукові праці Полтавської держ. аграрн. академії. Сер. Економічні науки. – 2012. – Вип. 5. – Т. 1. – С. 248–251.

Поступила 25.09.2014

CONCEPTUAL APPROACH TO THE ORGANIZATION OF LOGISTICAL ON MANUFACTURERS AND PROCESSING OF AGRICULTURAL PRODUCTS

A. SUMETS

The article is devoted to the development of the concept of logistics activities of the enterprises of the agricultural sector. The article shows the importance and necessity of the implementation of the logistic approach in the activities of the industry. Revealed the positive effects of the implementation of the logistic approach for producers of agricultural products. The need to develop a methodology for the organization of logistics activities on agricultural enterprises.

Described on a hypothetical level of the relationship between logistics and economic activities of the enterprises. Shows the influence of logistics activities on the economic efficiency of enterprises. We propose an algorithm for deciding on the need to organize the logistics activities in the enterprise. A brief description of the main stages of the proposed algorithm. Described the concept of the organization of logistics activities in manufacturing plants. Highlights key points from a conceptual approach to the organization of logistics activities in the industry.