

УДК 658.784.2

**УПРАВЛЕНИЕ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ ПРЕДПРИЯТИЯ:  
СУЩНОСТЬ, ЗНАЧЕНИЕ, ПРИНЦИПЫ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ****Е.А. РОМАШКО***(Представлено: канд. техн. наук, доц. М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)*

*В статье конкретизирована сущность понятия складское хозяйство, выделены определенные подходы к трактовке данного понятия, которые позволили сформулировать собственное определение для сближения различных подходов, представлены сущность и значение системы управления складским хозяйством и принципы эффективной работы системы.*

**Введение.** Складское хозяйство является необходимым элементом каждого крупного предприятия. Оно представляет собой необходимую материально-техническую базу предприятия, которая обеспечивает производство необходимым сырьем и материалами для ритмичного и бесперебойного производственного процесса и обеспечения высокого уровня обслуживания потребителей. Поэтому так важно разобраться в том, что же на самом деле представляет собой складское хозяйство.

**Основная часть.** В экономической литературе существует множество различных трактовок понятия «складское хозяйство».

Проведя сравнительный анализ определений, можно сделать вывод о том, что авторы по-разному определяют понятие «складское хозяйство».

Исходя из этого, мы выделили три подхода к определению понятия «складское хозяйство»:

1) Складское хозяйство – это различные строения, предназначенные для приемки, хранения и отпуску товаров;

2) Складское хозяйство – это сложное техническое сооружение, предназначенное для управления запасами и выполнения конкретных функций;

3) Складское хозяйство – это комплекс складов, предназначенных обеспечения производства необходимыми материальными ресурсами.

Первого подхода придерживаются такие авторы как, Гаджинский А.М. Он утверждает, что «складское хозяйство – это здания, сооружения и разнообразные устройства, предназначенные для приёмки, размещения и хранения поступивших на них товаров, подготовки их к употреблению и отпуску потребителю» [1, с. 398].

Неруш Ю.М. понимает под складским хозяйством здание, сооружение, устройство, предназначенное для приёмки и хранения различных материальных ценностей, подготовки их к производственному потреблению и бесперебойному снабжению им потребителей [2, с.214].

Еремякин А.В. также придерживается мнения, что «складское хозяйство – это здания, сооружения, устройства и т.п., предназначенные для приёмки, размещения и хранения поступившей из них продукции, её подготовки к потреблению и отпуску потребителям» [3, с.18].

К авторам, которые считают верным второй подход, относятся Дыбская В.В., которая утверждает, что «складское хозяйство – это техническая, экономическая и организационная деятельность в масштабе страны, района, отрасли, предприятия или другой организационной единицы, связанная со складским хранением материальных ценностей» [4, с. 693].

Никифоров В.В. придерживается мнения, что «складское хозяйство – это сложное техническое сооружение, которое состоит из многочисленных взаимосвязанных элементов, имеет определенную структуру и выполняет ряд функций по преобразованию материальных потоков, а также накоплению, переработке и распределению грузов между потребителями [5, с. 112].

Аникин Б.А. дает понять, что «складское хозяйство – это сложное техническое сооружение, предназначенное для управления запасами на различных участках логистической цепи и выполнения конкретных функций по хранению и преобразованию материального потока в целом» [6, с. 243].

Сторонниками третьего подхода являются Краснова И.И., которая под складским хозяйством понимает комплекс высокомеханизированных складов, специализированных по видам материальных ресурсов с учетом требований по оптимизации условий их хранения и складской переработки [7, с. 41]. Также в интернет-источнике «справочник экономиста предприятия» дано определение, что «складское хозяйство – это комплекс складов, предназначенных для хранения и обеспечения основного и вспомогательного производства необходимыми материальными ресурсами» [8].

По данным «справочника мастера машиностроительного производства», складское хозяйство включает комплекс складов, специализированных по видам материальных ресурсов и организованных с учетом требований по их хранению и переработке [9].

Также существуют определения, которые нельзя отнести ни к одному из подходов. Например, Шевень Л.Н. считает, что «складское хозяйство – это комплекс строений включающий в себя следующие элементы: сооружения для сохранности, разгрузки и погрузки товаров, подъемно-транспортное оборудование, емкости для размещения товаров при хранении, устройства и оборудование для перемещения, пакетирования, штабелирования, укладки и хранения товаров и подготовки их к отгрузке; весовые и измерительные приборы; противопожарные средства, охранная сигнализация и охранные устройства; разупаковочное и упаковочное оборудование; маркировочные средства; компьютерная система для управления движением, учета, контроля и регулирования запасов» [10].

По мнению Волгина В.В. «складское хозяйство – это аккумуляторы резервов материальных ресурсов, необходимых для демпфирования колебаний объемов поставок и спроса, а также синхронизации скоростей потоков товаров в системах продвижения от изготовителей к потребителям или потоков материалов в технологических производственных системах» [11, с. 342].

Таким образом, видно, что единого определения термина «складское хозяйство» нет, но, с учетом всего вышеизложенного, можно дать следующее определение, которое бы наиболее точно отразило суть данного понятия: «Складское хозяйство – это комплекс зданий, сооружений, предназначенных для приемки, размещения, хранения, обработки запасов, и дальнейшего отпуска в производство или потребителю».

Далее рассмотрим систему управления складским хозяйством. Она представляет собой систематизированный набор средств для управления складским хозяйством предприятия.

Структура управления складским хозяйством промышленного предприятия состоит из нескольких частей:

- управление технологическим процессом и материальным потоком;
- управление персоналом;
- управление эксплуатацией.

Система управления складским хозяйством предприятия должна обеспечивать взаимодействие между данными тремя составляющими управления складским хозяйством.

Система управления складским хозяйством предприятия охватывает все стороны непосредственной работы его складов и сопутствующих структурных подразделений, а именно:

- общую работу складов по ритмичному и своевременному выполнению планов по снабжению или распределению готовой продукции;
- эффективную и четкую работу складов по приемке, внутреннему перемещению, хранению, отпуску, а также учету сырья, материалов или готовой продукции;
- организацию движения материального потока от поставщика к потребителю с минимальными издержками;
- обеспечение необходимыми площадями для хранения;
- оснащение технологическим и подъемно-транспортным оборудованием;
- управление персоналом;
- работу по содержанию, хранению, ремонту и т.п. [12, с. 165].

Для эффективной работы, система управления складским хозяйством предприятия должна опираться на следующие принципы:

- принцип системного подхода;
- принцип экономической эффективности;
- принцип приоритета технологии предполагает рассмотрение складской;
- принцип процессного подхода;
- принцип оптимального построения достижения оптимальных уровней технического оснащения, информационного обеспечения, построения организационной структуры и квалификации персонала;
- принцип единого информационного пространства;
- принцип всеобщего управления качеством предоставления услуг.

Принцип системного подхода заключается в рассмотрении отдельно и вместе всех элементов складской системы, их взаимосвязи и взаимодействия в достижении единой цели. Этот принцип предполагает координацию и интеграцию элементов складского хозяйства точки зрения логистики, которая состоит в рассмотрении процесса управления складским хозяйством как неотъемлемой части системы более высокого уровня.

Принцип экономической эффективности предполагает оценку эффективности работы складского хозяйства с позиции экономики с учетом ее общего вклада в общую экономическую эффективность логистической системы предприятия.

Принцип приоритета технологии предполагает рассмотрение складской технологии как отправной точки для построения эффективной системы функционирования всего комплекса складского хозяйства.

Принцип процессного подхода к построению складской системы предполагает определяющую роль происходящих в ней бизнес-процессов. Каждый бизнес-процесс направлен на достижение локальной цели,

стоящей перед складской системой в целом, а их совокупность – стратегическим целям предприятия. Процессы определяют схему документооборота и процедуры принятия решений, организационную структуру складского хозяйства и влияют на уровень затрат [13].

Принцип оптимального построения достижения оптимальных уровней технического оснащения, информационного обеспечения, построения организационной структуры и квалификации персонала. Для оптимизации складского хозяйства, основным критерием выступает соотношение различных совокупных затрат.

Принцип единого информационного пространства предполагает интеграцию всех информационных потоков, которые возникают в процессе функционирования складского хозяйства с другими, в том числе информационными потоками внутри системы, а также с внешней средой. Создание общего, единого информационного пространства позволяет существенно сокращать затраты на обеспечение складских технологических процессов, а также доступность информации для потребителей услуг [14, с.149].

Принцип всеобщего управления качеством предоставления услуг преследует цель оптимизации рисков потребителями путем обеспечения соотношения качества услуг, а также оптимизации стоимостных и временных затрат на складскую обработку заказов.

**Заключение.** Следовательно, система управления складским хозяйством предприятия – это связующее звено между управлением технологическим процессом и материальным потоком, управлением персоналом и управлением эксплуатацией. Без четко налаженной системы управления складским хозяйством невозможна полноценная и эффективная работа предприятия.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Гаджинский, А.М. Логистика: учебник / А.М. Гаджинский. – 20-е изд. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2012. – 484 с.
2. Неруш, Ю.М. Логистика: учебник / Ю.М. Неруш. – 4-е изд. перераб. и доп. – М: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2006. – 520 с.
3. Еремякин, А.В. Логистика: терминологический словарь / А.В. Еремякин, Н.В. Скузоватова. – Оренбург: ОГИМ, 2009. – 30 с.
4. Дыбская, В.В. Управление складированием в цепях поставок / В.В. Дыбская. – М.: «Альфа-Пресс», 2009. – 720 с.
5. Никифоров, В.В. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок / В.В. Никифоров. – М.: Дашков и К, 2013. – 287 с.
6. Логистика: учеб. пособие / Б.А. Аникин [и др.]; под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2007. – 408 с.
7. Краснова, И.И. Логистика складирования: учебно-методическое пособие / И.И. Краснова. – Минск: БНТУ, 2016. – 80 с.
8. Справочник экономиста предприятия. Складское и тарное хозяйство [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://studref.com/312558/ekonomika/skladskoe\\_tarnoe\\_hozyaystvo](https://studref.com/312558/ekonomika/skladskoe_tarnoe_hozyaystvo). – Дата доступа: 10.08.2021.
9. Справочник мастера машиностроительного производства. Организация работы склада. Основные требования к проектированию складского хозяйства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://finansial-opp.ru/shpargalki-po-organizatsii-proizvodstva/143-organizaciya-raboty-sklada-osnovnye-trebovaniya-k.html>. – Дата доступа: 10.08.2021.
10. Шевень, Л.Н. Складское хозяйство в производственном процессе: задачи, функции и его назначение / Л.Н. Шевень // Современные научные исследования и инновации. – 2016. – № 12. – С. 66-68.
11. Волгин, В.В. Склад: логистика, управление, анализ / В.В. Волгин. – 10-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2009. – 736 с.
12. Альбеков, А.У. Логистика коммерции / А.У. Альбеков. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2014. – 512 с.
13. Белавский, Е.А. Учет товаров на складе / Е.А. Белавский // Логистика. – 2010. – №3. – С. 4-9.
14. Ивацевич Дж.М. Человеческие ресурсы управления / Дж.М. Ивацевич, А.А. Лобанов. – М.: Дело, 2011. – 256 с.