

УДК 658.78.011.1

**ПРОБЛЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ
СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ****А.А. ХАМЕНОК***(Представлено: канд. техн. наук, доц. М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)*

В статье приведены проблемы, препятствующие эффективному функционированию складского хозяйства в логистической системе промышленного предприятия и предложены пути их решения для повышения его конкурентоспособности в современных рыночных условиях глобализации экономики и её цифровизации.

Эффективность и надёжность функционирования предприятия зависит от чёткой работы складского хозяйства. Именно складское хозяйство выступает как интегрированный элемент логистической системы предприятия. Следовательно, с целью оптимизации затрат на управление предприятием, особое место должно отводиться решению основных проблем функционирования его складского хозяйства.

Анализ проводился на примере одного из самых крупных предприятий нефтехимического комплекса Республики Беларусь, завода «Полимир» ОАО «Нафтан», для выявления проблем повышения эффективности функционирования его складского хозяйства.

Результаты проведения анализа работы данного важнейшего элемента логистической завода «Полимир» ОАО «Нафтан» как складское хозяйство позволили выявить следующие основные проблемы, препятствующие его эффективному функционированию:

- 1) слабая межфункциональная логистическая координация структурных подразделений логистической направленности предприятия, включая складское хозяйство;
- 2) недостаточное техническое обеспечение, устаревшее техническое и программное обеспечение складского хозяйства;
- 3) неоднородность программного обеспечения структурных подразделений предприятия, оказывающих прямое влияние управление складским хозяйством;
- 4) отсутствие в складском хозяйстве предприятия упорядоченной системы хранения товарно-материальных ценностей, что не соответствует принципам адресного динамического хранения;
- 5) отсутствие в управлении складским хозяйством предприятия системы учёта товарно-материальных ценностей.

Для повышения эффективности функционирования складского хозяйства завода «Полимир» ОАО «Нафтан», необходимо заниматься решением вышеуказанных проблем путём предложения ряда приведенных ниже мероприятий.

К структурным подразделениям логистической направленности завода «Полимир» ОАО «Нафтан» относятся:

- служба логистики;
- складской цех (№ 016);
- цех № 18 «База оборудования»;
- железнодорожный цех (№ 015);
- управление производственно-технической комплектации;
- управление материально-технического снабжения;
- управление координации закупок;
- управление реализации продуктов химического производства;
- управление реализации нефтепродуктов;
- управление маркетинга [1; 2; 3; 4; 5; 6].

Данные структурные подразделения, за исключением складского цеха (№016) и железнодорожного цеха (№ 015), относятся к ОАО «Нафтан», но осуществляют свою деятельность, как на ОАО «Нафтан», так и на входящем в его состав заводе «Полимир».

Для повышения эффективности управления структурными подразделениями логистической направленности, в том числе складского хозяйства завода «Полимир» ОАО «Нафтан», предлагается организовать межфункциональную логистическую координацию, в процессе которой специалисты данных подразделений будут коллективно работать над решением общих логистических задач, стоящих перед данными предприятиями.

Анализ технического и программного обеспечения складского хозяйства (складского цеха № 016) завода «Полимир» ОАО «Нафтан» показал существование проблем дефицита компьютерной техники, устаревшего технического и программного обеспечения.

Следовательно, для повышения эффективности функционирования складского хозяйства завода «Полимир» ОАО «Нафтан» требует приобретения компьютерной техники и программных продуктов, отвечающих современным тенденциям развития информационных технологий и систем.

Обеспечение логистического координирования на высоком уровне практически невозможно без единой информационной системы всего предприятия, которая является основой информационного обеспечения всех его структурных подразделений. Автоматизированные системы управления наиболее эффективно решают задачи планирования и организации производства, включая основные производственные и логистические процессы.

В результате анализа технического и программного обеспечения складского хозяйства завода «Полимир» ОАО «Нафтан» была выявлена проблема неоднородности программного обеспечения ОАО «Нафтан» и завода «Полимир».

Для повышения эффективности управления логистической системой завода «Полимир», а также ОАО «Нафтан» в целом, предлагается внедрить программный продукт «1С:ERP Управление предприятием 2.0».

Программный продукт «1С:ERP Управление предприятием 2.0» – новейшее решение класса ERP (Enterprise Resource Planning – планирование ресурсов предприятия), реализованное на последней версии платформы «1С:Предприятие 8.3», которое представляет собой информационную систему управления ресурсами предприятия, автоматизирующую и интегрирующую все составляющие его бизнес-процесса (планирование, организация, контроль, учёт, анализ).

Архитектура системы управления заводом «Полимир» и ОАО «Нафтан» на базе программного продукта «1С:ERP Управление предприятием 2.0» представлена на рисунке 1.

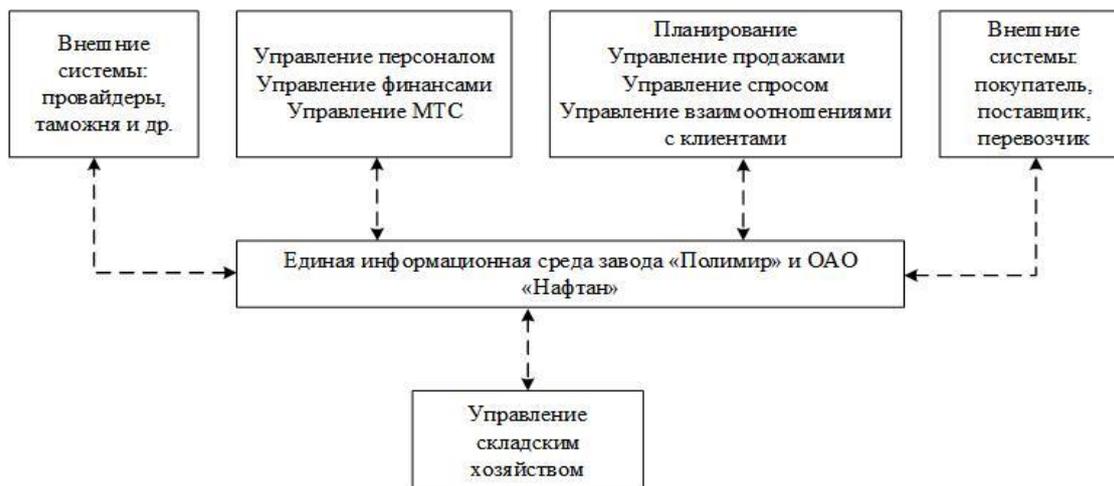


Рисунок 1. – Архитектура системы управления заводом «Полимир» и ОАО «Нафтан» на базе «1С:ERP Управление предприятием 2.0»

Программный продукт «1С:ERP Управление предприятием 2.0» будет обеспечивать единую информационную среду завода «Полимир» и ОАО «Нафтан», что в свою очередь, повысит межфункциональную координацию их структурных подразделений, посредством постоянного наличия актуальной и достоверной информации.

Эффективная работа логистической системы предприятия находится в прямой зависимости от точности и эффективности работы его складского хозяйства. При этом, чем больше предприятие, тем больше складских операций оно выполняет. Это означает, что повышение точности и оперативности учёта товарно-материальных ценностей (ТМЦ), эффективное использование складских помещений и удобный доступ к ним, рациональное планирование и организация складских операций, однозначно влияют на точность и эффективность работы всего складского хозяйства.

Все вышеперечисленные показатели зависят от наличия упорядоченной системы хранения ТМЦ на складах. Следовательно, отсутствие такой системы негативно повлияет на точность и эффективность работы складского хозяйства, а, следовательно, и на работу всей логистической системы предприятия.

Анализ работы складского хозяйства завода «Полимир» ОАО «Нафтан» показал отсутствие упорядоченной системы хранения ТМЦ. Это является одной из проблем в системе управления складским хозяйством предприятия, именно поэтому предлагается организовать систему динамического адресного хранения ТМЦ.

Главная особенность динамической адресной системы хранения – отсутствие закрепленных адре-

сов за ТМЦ. Любая ТМЦ или готовая продукция может быть помещена в любую свободную ячейку. Конкретное местоположение ТМЦ определяется, или диспетчером, или программой учёта. Динамическая система хранения является самой эффективной и полностью отвечает основным задачам адресного хранения, к которым относятся оптимальное использование складской площади и быстрота перемещения ТМЦ.

Следует обратить внимание на то, что в конфигурации программного продукта «1С: ERP Управление предприятием 2.0» реализовано адресное динамическое хранение ТМЦ. В ней есть возможность провести маркировку ячеек, назначить им штрих-коды и зонировать склады.

Динамическая адресная система хранения ТМЦ требует обязательного штрихкодирования ячеек и наличия оборудования со специализированным программным обеспечением для распознавания штрихкодов. Персонал складского хозяйства должен чётко знать, где начинается и где заканчивается ячейка, понимать, какой товар находится в ячейке и где её искать. Так как в складском хозяйстве завода «Полимир» ОАО «Нафтан» большая часть ТМЦ хранится на полу, пределами ячейки будут служить проезды или проходы.

Качественными показателями экономического эффекта от внедрения адресного хранения ТМЦ на складах предприятия будут являться:

- повышение эффективности использования складских площадей и объёмов;
- сокращение времени на сбор заказов (нет необходимости ходить по складу в поисках нужных ТМЦ);
- оптимизация работы персонала складского хозяйства (действия сотрудников упорядочены, подбор заказа проходит быстрее);
- минимизация человеческого фактора (идентификация ТМЦ и ячеек их хранения сводит к минимуму возможность совершения ошибки);
- нет необходимости самостоятельно анализировать оборачиваемость ТМЦ для оптимизации их хранения;
- нет необходимости определять, под какие ТМЦ выделены места;
- существенно сокращается время приёмки и размещения ТМЦ;
- возможность проведения инвентаризации всего склада и отдельных мест хранения и др.

Правильному и своевременному документальному отражению складских операций, обеспечению достоверных данных по поступлению, хранению и отпуску ТМЦ, а также контролю над их сохранностью в соответствующих местах хранения и на всех этапах их движения, способствует отлаженная система учёта ТМЦ.

Согласно проведенному анализу системы учёта ТМЦ на складах завода «Полимир» ОАО «Нафтан», на предприятии отсутствует система учёта ТМЦ, что может привести к серьезным ошибкам и сбоям в деятельности всего предприятия.

Данную проблему предлагается решить путём внедрения автоматизированной системы ТМЦ на склады завода «Полимир» ОАО «Нафтан».

Автоматизированная система учёта ТМЦ на складах завода «Полимир» ОАО «Нафтан» позволит значительно оптимизировать всю последовательность складских операций, связанных с приёмкой, перемещением, хранением и отгрузкой любого типа ТМЦ.

Качественными показателями эффективности от внедрения автоматизированной системы учёта ТМЦ на склады готовой продукции и центральных складов завода «Полимир» ОАО «Нафтан» будут являться:

- возможность управлять складами в режиме реального времени без непосредственного вмешательства специалиста на каждом этапе выполнения погрузочно-разгрузочных работ;
- возможность получать информацию о количестве и месте расположения ТМЦ в режиме реального времени;
- сокращение времени на выполнение складских операций, благодаря мгновенной обработке всех получаемых данных;
- исключение ошибок при инвентаризации и др.
- внедрение предложенных путей решения проблем, препятствующих эффективному функционированию складского хозяйства завода «Полимир» ОАО «Нафтан» будут способствовать улучшению процесса управления логистической системой предприятия, повышая при этом его конкурентоспособность.

Таким образом, внедрение предложенных путей решения проблем, препятствующих эффективному функционированию складского хозяйства завода «Полимир» ОАО «Нафтан» будут способствовать улучшению процесса управления логистической системой предприятия, повышая при этом его конкурентоспособность.

ЛИТЕРАТУРА

1. Завод «Полимир» ОАО «Нафтан» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.polymir.by/>. – Дата доступа: 01.09.2020.
2. Положения «О службе логистики» ОАО «Нафтан». – 2010.
3. Положение «О складском цехе № 016 завода «Полимир» ОАО «Нафтан». – 2018.
4. Положение «Об управлении реализации продуктов химического производства» ОАО «Нафтан». – 2008.
5. Положение «Об управлении реализации нефтепродуктов» ОАО «Нафтан». – 2008.
6. Положение «Об управлении маркетинга» ОАО «Нафтан». – 2008.