

УДК 330.567.2

**НЕДОСТАТОЧНОСТЬ КОЛИЧЕСТВА ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ НА ТЕРРИТОРИИ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ, ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ И ПУТИ РЕШЕНИЯ****М.С. ФЕДОРОВА***(Представлено: А.А. ТИВАНОВА)*

*Рассматриваются проблемы рынка логистических услуг в Беларуси, их краткая характеристика, причины возникновения и влияние на логистическую сферу, а также представлены возможные пути их решения.*

В последние годы уровень развития международной торговли резко возрос, в связи с чем увеличился объем перемещения потока грузов и пассажиров, финансов и услуг при помощи международных транспортных коммуникаций. В свою очередь возросший уровень международных грузоперевозок создает спрос на перемещение требуемого товара из одного пункта в другой, что возможно благодаря обширной международной транспортной системе, в которую включена и Республика Беларусь. Исходя из вышеизложенного, можно сделать вывод, что в современном мире и в РБ в частности роль логистики в значительной мере выросла.

Под «логистикой» мы понимаем следующее: «Логистика – наука, предмет которой заключается в организации рационального процесса движения товаров и услуг от поставщиков сырья к потребителям, управления товарными запасами, создания инфраструктуры товародвижения» [1]. Грамотная организация логистической операции от закупки сырья, материалов, комплектующих, и до поставки покупателю готовой продукции позволяет получать весьма заметную экономию оборотных средств и в этом смысле представляется важным инструментом в управлении производственно-коммерческой деятельностью предприятия.

Сегодня невозможно представить производственное или торговое предприятие, которое не занимается решением логистических задач. Логистика позволяет оптимизировать функционирование товарных, информационных и финансовых потоков, существенно сократить временной интервал между приобретением сырья и поставкой готового продукта потребителю, способствует резкому сокращению материальных запасов. Исходя из этого, мы можем говорить о влиянии логистической сферы, поскольку именно при помощи логистики происходит уменьшение издержек, что, в свою очередь, способствует снижению себестоимости продукции и, в конечном счете, может представлять собой важное орудие в конкурентной борьбе [2].

Именно поэтому для развития и более эффективного функционирования логистической сферы чрезвычайно важны профессиональная компетентность и качество логистических услуг, предоставляемых операторами на рынке услуг.

Поскольку Республика Беларусь находится в выгодном транспортно-географическом положении и связывает европейскую и азиатскую части континента, то это делает страну привлекательной с точки зрения логистики. Именно поэтому логистический потенциал страны чрезвычайно высок. Однако в рейтинге LPI, которое в конце июля 2018 г. опубликовал Всемирный банк, Беларусь занимает 103-е место [3]. В сравнении с 2016 г., когда Беларусь занимала 120-е место, виден прогресс в повышении эффективности логистической системы, однако результат остается значительно хуже, чем у стран-соседей [4]. Так, в таблице 1 можно увидеть уровень развития стран, граничащих с Беларусью. К примеру, Польша заняла в рейтинге 28-е место, Литва – 54-е, Украина – 66-е, Россия – 75-е.

Таблица 1. – Индекс эффективности развития логистики 2018 (LogisticsPerformanceIndex, LPI) [3]

Страна	Рейтинг LPI	Значение LPI	Таможенная деятельность	Инфраструктура	Организация международных перевозок	Логистическая компетентность	Отслеживание грузов и транспортировка	Своевременность
Польша	28	3,54	3,25	3,21	3,68	3,58	3,51	3,95
Литва	54	3,02	2,85	2,73	2,79	2,96	3,12	3,65
Украина	66	2,83	2,49	2,22	2,83	2,84	3,11	3,42
Латвия	70	2,81	2,80	2,98	2,74	2,69	2,79	2,88
Россия	75	2,76	2,42	2,78	2,64	2,75	2,65	3,31
Беларусь	103	2,57	2,35	2,44	2,31	2,64	2,54	3,18

Поэтому несмотря на то, что у РБ огромный потенциал в сфере логистики, на фоне ускоренного развития других стран (прежде всего государств ЕС) страна отстает.

Одним из шести показателей, по которым оценивается эффективность логистики в конкретной стране, является показатель «профессиональная компетентность и качество логистических услуг». Итак, по данному показателю Беларусь занимает 85-е место (в 2016 г. – 125-е) [3, 4]. Сравнение уровня эффективности логистики РБ по всем показателям за 2016 и 2018 года представлено ниже, в таблице 2.

Таблица 2. – Индекс эффективности развития логистики Республики Беларусь в 2016 и 2018 [3, 4]

Год	Рейтинг LPI	Значение LPI	Таможенная деятельность	Инфраструктура	Организация международных перевозок	Логистическая компетентность	Отслеживание грузов и транспортировка	Своевременность
2016	120	2,40	136	135	92	125	134	96
2018	103	2,57	112	92	134	85	109	78

Низкий индекс LPI по показателю «логистическая компетентность» показывает, что национальный рынок логистических услуг в Беларуси развивается более медленными темпами, чем у соседей и пока еще недостаточно сформирован. Сдерживающими факторами эффективного роста является слабый внутренний спрос на такие услуги со стороны ключевых предприятий реального сектора экономики, а также узкий спектр логистических услуг (на рынке РБ в основном преобладают 2PL-операторы). Из-за этого в стране вместо рынка логистических услуг преобладает лишь рынок аренды складской недвижимости.

Почему так происходит? В основе этой проблемы лежит малое количество профессиональных компаний-операторов, способных оказывать полный спектр услуг в сфере логистики, и неготовность и нежелание потенциальных потребителей пользоваться этими услугами, что в свою очередь из-за низкого спроса и недостатка конкуренции ведет к завышению цен на услуги. Еще одной проблемой является настроенное отношение к аутсорсингу и нежеланию делегировать полномочия.

Все вышеперечисленные проблемы рынка логистических услуг оказывают большое влияние на развитие логистической сферы в частности и на экономику государства в целом. По этой причине следует рассмотреть данные проблемы и их последствия для рынка логистических услуг более детально, чтобы иметь возможность предложить пути решения данных проблем.

Итак, одной из основных проблем белорусского рынка логистических услуг является слабый внутренний спрос со стороны предприятий на логистические услуги. Особенно сильно заметен низкий спрос на данные услуги в регионах. Это происходит из-за того, что основной рынок логистических услуг РБ находится в Минске, Минской (проходят II и IX трансъевропейские транспортные коридоры) и Брестской (граница с Польшей) областях [5]. Вследствие данной проблемы в настоящее время в транспортно-логистическом секторе Беларуси доминируют узкоспециализированные операторы, которые оказывают лишь некоторые услуги, например, транспортировку, экспедирование, складирование, грузопереработку, страхование грузов (категория 2PL). Мировой же опыт показывает, что в развитых странах 1PL- и 2PL-операторы сегодня не востребованы поскольку считаются устаревшими.

На данный момент в большинстве развитых стран мира операторы категории 3PL являются более актуальными и составляют основу всех участников рынка логистических услуг. Они берут на себя выполнение основных видов операционной логистики, обрабатывают заказы, разрабатывают контракты и другую документацию, осуществляют складирование, доставку грузов до конечного потребителя и несут ответственность по условиям контракта за выполняемые операции. Белорусский же рынок 3PL-провайдеров (комплексных логистических услуг) развит слабо, а 4PL-провайдеры, которые обеспечивали бы интеграцию всех компаний, вовлеченных в цепь поставок грузов для заказчика, отсутствуют вовсе [5].

Из этого следует вывод, что в Беларуси на рынке логистических услуг доминируют узкоспециализированные операторы, занятые в основном транспортировкой, экспедированием, складированием, грузопереработкой, страхованием грузов. На основе этого можно говорить о том, что слабо развит рынок 3PL-операторов и полностью отсутствует рынок 4PL-операторов, которые наиболее востребованы на данный момент на мировом рынке логистических услуг для оптимизации рабочего процесса и предоставления комплексных услуг в сфере логистики. Это означает нехватку логистических услуг в РБ и отсутствие аутсорсинга на предприятиях. Последствиями данной проблемы также является малое количество компаний-операторов с расширенным спектром услуг, что, в свою очередь, ведет к завышению цен на услуги.

Также значительной проблемой является настороженное отношение к аутсорсингу на белорусских предприятиях. В использовании аутсорсинга как способ делегирования полномочий есть большие преимущества, основными из которых являются: значительное сокращение издержек на логистическую часть бизнеса, в первую очередь за счет сокращения транспортных расходов, трат на приобретение оборудования и содержание многочисленного штата специалистов по логистике. Кроме этого аутсорсинг помогает лучше оптимизировать работу предприятия, а именно: происходит сокращение логистических затрат, повышается качество услуг путем передачи полномочий более компетентной в данной области фирме, появляется возможность концентрироваться на наиболее важных производственных моментах [6]. Из-за нежелания переходить на аутсорсинг и желания оставаться на инсорсинге многие белорусские предприятия лишены этого, что означает менее эффективный производственный процесс.

Также к проблемам развития рынка логистических услуг в Беларуси относится недоинвестированность транспортной системы страны, отставание в развитии мультимодальных перевозок и низкий уровень внедрения современных информационных систем [7].

В то же время за последние годы произошло реальное улучшение пограничной инфраструктуры, модернизация технического оснащения пунктов пропуска, увеличение их пропускной способности, внедрение электронного декларирования, снижение бумажного документооборота и т.д. Однако, как уже говорилось ранее, национальный рынок логистических услуг еще недостаточно сформирован, поскольку существуют вышеназванные проблемы.

Решением данных проблем может выступать интеграция Республики Беларусь с ведущими международными логистическими и транспортно-экспедиционными компаниями, т.е. РБ необходимо искать пути возможного расширения внешнеторговых связей. Для этого следует проводить более открытую экономическую политику, работать в направлении заключения межгосударственных торговых соглашений, повышать эффективность деятельности пограничных служб. Благодаря такому сотрудничеству увеличатся уровень объемов транзита по международным транспортным коридорам. К примеру, этому в значительной мере может поспособствовать торговля с Россией и странами ЕС. Также перспективным направлением в развитии логистической системы является развитие Белорусско-Китайских отношений, связанных с реализацией проекта «Новый Шелковый путь», согласно которому два транспортных маршрута из Китая в Европу идут через РБ. Участие в этом проекте дает Беларуси уникальную возможность модернизировать собственную экономику за счет Китая и Евросоюза [5].

Также для дальнейшего развития белорусского рынка комплексных логистических услуг необходимо ускоренное формирование рынка 3PL-услуг и переход к концепции 4PL. Безусловно, еще одной возможностью развития сектора логистических услуг послужит повышение инвестиционной привлекательности Беларуси для других стран, что возможно при создании благоприятных условий для развития бизнеса в логистической отрасли. Следует обратить внимание и на повышение уровня подготовки кадров для логистической сферы, а также на внедрение новейших технологий для оптимизации производственного процесса [8].

Если учесть данные рекомендации, то в РБ, несомненно, возрастет необходимость оказания комплексных услуг, а не сугубо транспортных или складских. Это приведет к увеличению количества операторов с широким спектром услуг, что позволит снизить цену на ранее малодоступные логистические услуги, что, в свою очередь, приведет к развитию рынка 3PL-операторов и формированию 4PL-рынка. С увеличением грузопотока и расширением спектра услуг предприятиям надо будет прибегнуть к аутсорсингу, что также положительно скажется на эффективности производственного процесса, так как благодаря аутсорсингу повышается качество продукции и услуг организации, уменьшаются транспортно-логистические издержки и т.д.

Именно поэтому для ускорения развития логистической системы, а также обеспечения сбалансированности внешней торговли и роста экспорта товаров, принята Республиканская программа развития логистической системы и транзитного потенциала на 2016-2020 гг., утвержденная постановлением Совета Министров РБ от 18.07.2016 г. № 560. Цель программы – рост объема логистических услуг в 1,5 раза и увеличение общей складской площади логистических центров в 1,64 раза к 2020 году.

Направления развития логистики в Республике Беларусь до 2020 года:

- развитие рынка услуг логистических операторов 3PL-уровня;
- оптимизация совершения таможенных процедур;
- формирование эффективных мультимодальных схем доставки;
- упрощение документооборота;
- расширение перечня услуг;
- использование современных технологий;
- привлечение в национальную логистическую систему ведущих мировых логистических операторов;
- предусматривается развитие и доведение доли аутсорсинга в общем объеме логистических услуг до 35% к 2020 году и 60% к 2030 году [9].

В результате реализации данной программы предполагается значительное расширение рынка логистических услуг. Критерием его оценки является включение Беларуси в 2020 году в число первых 90 государств в рейтинге Всемирного банка по уровню развития логистики.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Сущность логистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://studfiles.net/preview/2030214/>.
2. Управление логистической системой (методологические аспекты) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://hr-portal.ru/article/upravlenie-logisticheskoy-sistemoy-metodologicheskie-aspekty>.
3. LogisticsPerformanceIndex 2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lpi.worldbank.org/international/global/2018>.
4. LogisticsPerformanceIndex 2016 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lpi.worldbank.org/international/global/2016>.
5. Развитие логистики в Республике Беларусь: проблемы и перспективы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.sitebs.ru/blogs/37007.html>.
6. Волошина А.С., Широченко Н.В. Формирование регионального рынка логистического аутсорсинга / А.С. Волошина, Н.В. Широченко // Решетневские чтения. – 2015. – С. 390.
7. Глазкова Н.Г., Землянская С.В. Особенности функционирования российского рынка логистических услуг / Н.Г. Глазкова, С.В. Землянская // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. Экология. – 2013. – № 2 (23). – С. 109.
8. Курочкин, Д.В. Оценка развития логистики в странах Таможенного союза на основе международных рейтингов / Д.В. Курочкин // Экономика и управление. – 2013. – № 3 (35). – С. 118.
9. Республиканская программа развития логистической системы и транзитного потенциала на 2016-2020 гг., утвержденная постановлением Совета Министров РБ от 18.07.2016 г. № 560.