

УДК 656.073.7

## МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ АВТОМОБИЛЬНЫХ ГРУЗОВЫХ ПЕРЕВОЗОК НА ООО «РАЙЗИНГ»

**М.Р. КРЮКОВА***(Представлено: О.М. МЕЩЕРЯКОВА, А.П. РОЗИНА)*

*В результате анализа системы управления транспортом при осуществлении международных автомобильных перевозок грузов на ООО «Райзинг», выявлены такие проблемы как: не рациональное построение маршрутов движения автотранспортных средств; упущение возможностей для роста и развития организации за счет узкой географии грузоперевозок. Предложены и экономически обоснованы мероприятия по устранению выявленных проблем. Показан экономический эффект в виде повышения технико-экономических показателей работы автотранспорта и роста годовой прибыли ООО «Райзинг».*

В 2013 году был создан бренд «R GROUP», а также в этот год организация победила в конкурсе международного союза автомобильного транспорта (IRU) «Лучший международный автоперевозчик Евразии-2013» в подгруппе предприятие с парком свыше 50 автомашин [1].

С 2022 года бренд R Group включает шесть партнёрских организаций: ООО «Райзинг», АО «Фестина-Инвест», ЗАО «РутрансЛогистик», ТОО «РОКАТ», ООО «РЭЙС» и REZON TRANS [1].

В результате анализа деятельности ООО «Райзинг», а также непосредственно организации и управления международных грузоперевозок в ней, был выявлен ряд проблем, а именно:

- не рациональное построение маршрутов движения автотранспортных средств при организации международных грузоперевозок. Обнаружены простои автотранспортных средств, порожние пробеги;
- упущение возможностей для роста и развития организации за счет узкой географии грузоперевозок.

В целях повышения эффективности организации и управления международными грузоперевозками, вышеуказанные проблемы необходимо решить для обеспечения конкурентоспособности ООО «Райзинг».

В таблице 1 представлены пути решения выявленных проблем для повышения эффективности функционирования транспортной организации и управления международными автомобильными грузоперевозками.

Таблица 1. – Общая схема разработки мероприятий по повышению эффективности функционирования ООО «Райзинг» и управления международными автомобильными грузоперевозками

Выявленные проблемы	Пути решения	Содержание
Не рациональное построение маршрутов движения автотранспортных средств (простои, порожние пробеги)	Совершенствование существующего маршрута движения г. Минск (Республика Беларусь) – г. Москва (Российская Федерация) – г. Астана (Республика Казахстан)	Построение маршрута с учетом обратной попутной загрузки автотранспортного средства с максимальным использованием грузоподъемности транспортного средства
Упущение возможностей для роста и развития организации за счет узкой географии грузоперевозок	Расширение географии автомобильных грузоперевозок на восток	Изучение и анализ существующих маршрутов в зарубежные страны. Разработка новых маршрутов для расширения географии оказания услуг

Далее, более подробно рассмотрим данные направления повышения эффективности функционирования ООО «Райзинг» и управления международными автомобильными грузоперевозками, которые основаны на методах и принципах логистики.

Первое мероприятие: совершенствование существующего маршрута движения г. Минск (Республика Беларусь) – г. Москва (Российская Федерация) – г. Астана (Республика Казахстан).

Проанализировав возможные варианты построения обратного маршрута движения после доставки груза по маршруту г. Минск (Республика Беларусь) – г. Москва (Российская Федерация) – г. Астана (Республика Казахстан), был выбран следующий вариант: Астана – Омск (ОмЗМ-МЕТАЛЛ) (перевозка металлоконструкций, тоннажем 16 т) – г. Минск. Грузоперевозка осуществляется транспортным средством VOLVO FH16.

В таблице 2 представлен сравнительный анализ показателей до и после изменения маршрута.

Таблица 2. – Сравнительный анализ действующего и предлагаемого маршрута

Показатель	Действующий маршрут	Предлагаемый маршрут	Изменение показателя
Расстояние перевозки, км	3400	4200	+800
Затраты, бел. руб.	2974,28	3674,12	+699,84
Прибыль/убыток, бел. руб.	1649,72	2079,88	+430,16
Коэффициент использования грузоподъемности транспортного средства	0,68	0,80	+0,12
Коэффициент использования пробега транспортного средства	0,70	0,95	+0,25

Таким образом, несмотря на увеличение расстояния перевозки груза на 800 км, предлагаемый маршрут г. Минск (Республика Беларусь) – г. Москва (Российская Федерация) – г. Астана (Республика Казахстан) с обратной попутной загрузкой транспортного средства по маршруту г. Астана (Республика Казахстан – г. Омск (Российская Федерация) – г. Москва, Российская Федерация) увеличит прибыль ООО «Райзинг» на 430,16 бел. руб.

Также заметно повышение коэффициента использования пробега и коэффициента использования грузоподъемности, что говорит об эффективности использования грузового автотранспортного средства.

Второе мероприятие: расширение географии автомобильных грузоперевозок на восток.

В результате проведенного анализа выявлено, что основными направлениями грузоперевозок ООО «Райзинг» являются такие государства, как: Китай; страны ЕАЭС; Польша.

Для получения дополнительной прибыли и привлечения новых клиентов, предложено расширение географии автомобильных грузоперевозок. Одним из основных заказчиков услуг ООО «Райзинг» является предприятие ОАО «Белорусский металлургический завод», которое является производителем чёрной металлургии в Республике Беларусь. Проанализировав рынки сбыта указанного предприятия, предложено построить следующий международный маршрут, который представлена на рисунке 1.

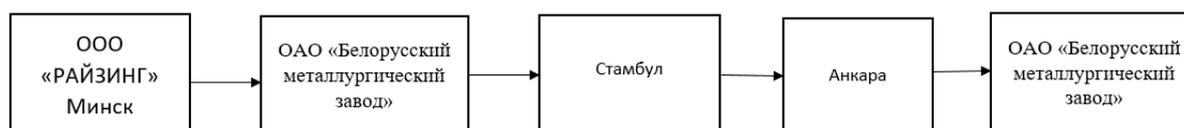


Рисунок 1. – Предлагаемый международный маршрут ООО «Райзинг»

Рассмотрев рисунок 1, отметим, что при выполнении перевозки будет использоваться полуприцеп Schmitz SCS 24/L и седельный тягач Scania R440. Загрузка происходит в г. Жлобин (Республика Беларусь), груз - металлокорд для крупногабаритных и сверх крупногабаритных шин. После загрузки автотранспортное средство отправляется на выгрузку в г. Стамбул (Турция). Далее в г. Анкара (Турция) осуществляется обратная загрузка для Белорусского металлургического завода в г. Жлобине (Республика Беларусь).

На основе построенного маршрута и проведенных расчетов, следует, что общее расстояние перевозки по анализируемому маршруту будет составлять 6500 км, затраты по маршруту составят 6393,75 бел. руб., при этом затраты на 1 км пробега – 0,98 бел. руб.

Далее представим расчеты годовой прибыли по предлагаемому маршруту (таблица 3).

Таблица 3. – Расчет годовой прибыли от расширения географии перевозок

Показатель	Расчет	Значение
Стоимость перевозки груза (доход), бел. руб.	1,52*6393,75	9718,5
Прибыль/убытки (за 1 поездку), бел. руб.	9718,5-6393,75	3324,75
Планируемое количество поездок в году, шт.	-	15
Годовая прибыль, бел. руб.	3324,75*15	49871,25

Таким образом, совершая 15 поездок в год по предложенному маршруту, ООО «Райзинг» сможет получить прибыль в размере 49 871,25 бел. руб.

При проведении анализа деятельности организации и выявлении в последствие проблем, требуется проводить мероприятия по их устранению, чтобы повысить эффективность управления структурными подразделениями организации и не упустить имеющиеся возможности, а именно получение прибыли от осуществления деятельности.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Официальный сайт «Райзинг» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://sp-raizing.belorussia.su>. – Дата доступа: 04.10.2023.