

УДК 658.78.011.1

ОБОСНОВАНИЕ ФУНКЦИЙ СКЛАДОВ И ОЦЕНКА ИХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

А.В. КУРЧИК

(Представлено: канд. экон. наук, доц. М. Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)

Рассмотрены и экономически обоснованы основные функции складов в логистической системе предприятия, выявлены приоритетные показатели оценки экономической эффективности функционирования склада в логистической системе предприятия и сделаны соответствующие выводы.

Склады являются одним из важнейших элементов в логистической системе предприятия. Объективная необходимость в специально обустроенных местах для содержания запасов сырьевых ресурсов и готовой продукции существует на всех стадиях движения материального потока, начиная от первичного источника сырья и кончая конечным потребителем. Этим объясняется наличие у предприятия большого количества разнообразных видов складов. Совокупность работ, выполняемых на различных складах, примерно одинакова. Это объясняется тем, что в разных логистических процессах, склады выполняют практически им свойственные, но схожие функции.

На любом складе выполняется работа по временному размещению и хранению материальных запасов, преобразованию материальных потоков, обеспечению логистического сервиса в системе обслуживания. Любой склад обрабатывает, по меньшей мере, три вида материальных потоков: входной, выходной и внутренний. Наличие входного потока означает необходимость разгрузки транспорта, проверки количества и качества прибывшего груза. Выходной поток обуславливает необходимость погрузки транспорта, внутренний поток – необходимость перемещения груза внутри склада.

Временное хранение материальных запасов означает необходимость выполнения работ по размещению грузов на хранение, обеспечению необходимых условий хранения на складе, изъятию грузов из мест хранения. Преобразование материальных потоков на складе происходит путем расформирования одних грузовых партий или грузовых единиц и формирования других. Это означает необходимость распаковки грузов, комплектования новых грузовых единиц, их упаковку, затаривание. Содержание той или иной работы, выполняемой на складе, может изменяться в широких пределах, что сопровождается соответствующим изменением характера и интенсивности протекания отдельных логистических операций на складе. Это, в свою очередь, меняет картину протекания всего логистического процесса на складе.

Основные функции различных складов, встречающиеся на пути движения материального потока от первичного источника сырья до конечного потребителя в логистической системе предприятия, представлены в таблице.

Таблица. – Основные функции складов в логистической системе предприятия

Наименование функции	Состав функции
1. Преобразование производственного ассортимента в потребительский в соответствии со спросом	Создание необходимого ассортимента на складе для содействия эффективному выполнению заказов клиентов и осуществлению более частых поставок в том объеме, который требуется клиенту
2. Складирование и хранение	Выравнивание временной единицы между выпуском продукции и её потреблением для осуществления непрерывного производства и снабжения на базе создаваемых товарных запасов
3. Унитизация и транспортировка грузов	Осуществление потребителями заказов со складов партии «меньше, чем вагон» или «меньше чем трейлер», что значительно увеличивает издержки, связанные с доставкой таких грузов; Объединение небольших партий грузов для нескольких клиентов, до полной загрузки транспортного средства для сокращения транспортных расходов склада
4. Предоставление сопутствующих услуг	Оказание клиентам различных услуг, обеспечивающих предприятию высокий уровень и качество обслуживания потребителей

Источник: [1, с. 263].

Следовательно, склад должен рассматриваться не изолированно, а как интегрированная часть логистической цепи. Только такой подход позволит обеспечить успешное выполнение основных функций склада и достижение высокого уровня рентабельности его работы.

Общая концепция управления складским хозяйством предприятия в первую очередь должна быть экономичной для обеспечения эффективности функционирования складов. Экономический успех достигается только в том случае, если планирование и реализация складских операций будут осуществляться в интересах предприятия.

В системе учёта логистических затрат необходимо:

- выделять затраты, возникающие в процессе реализации каждой логистической функции;
- вести учёт затрат по логистическим процессам для выявления специфических затрат, связанных с одним процессом, но возникающих в разных структурных подразделениях предприятия;
- получать информацию о наиболее значимых затратах;
- получать информацию о характере взаимодействия наиболее значимых затрат друг с другом;
- определять изменения затрат, вызванных отказом от выполнения того или иного логистического процесса.

К основным методам анализа логистических затрат на предприятии относятся:

- бенчмаркинг структуры логистических затрат, который ещё называют стратегическим анализом логистических затрат;
- стоимостной анализ, который основан на изучении элементов затрат и направлен на снижение затрат;
- функционально-стоимостной анализ, который основан на тщательном изучении отдельных этапов процесса выполнения заказов потребителей и выяснении возможности их стандартизации для перехода к более дешевым технологиям.

Пути снижения уровня логистических затрат являются:

- выявление и сокращение тех видов деятельности (процедур, работ, операций), которые не создают добавленной ценности, путём анализа и пересмотра цепи поставок;
- проведение переговоров с поставщиками и покупателями по установлению более низких отпускных и розничных цен, торговых надбавок и т.п.;
- оказание содействия поставщикам и покупателям в достижении более низкого уровня затрат (программы развития бизнеса клиентов, семинары для торговых посредников и т.д.);
- прямая и обратная интеграция для обеспечения контроля над общими затратами;
- поиск более дешевых заменителей ресурсов;
- улучшение координации деятельности предприятия с поставщиками и потребителями в логистической цепи (например, по своевременной доставке продукции), что уменьшает затраты на управление запасами, хранение, складирование, доставку;
- компенсация роста затрат в одном звене логистической цепи за счёт сокращения затрат в другом (например, перераспределение хранимых запасов между розничными и оптовыми продавцами);
- использование прогрессивных методов менеджмента для повышения производительности труда персонала;
- улучшение использования ресурсов предприятия и более эффективное управление факторами, влияющими на уровень общих затрат и др.

К основным показателям оценки экономической эффективности функционирования склада в логистической системе предприятия относят: грузооборот склада, себестоимость складской переработки, коэффициент использования складской площади, уровень механизации складских работ, оборачиваемость склада [2, с. 290].

Грузооборот склада (G , т) за отчётный период (обычно за год) определяются по формуле

$$G = \frac{T_o}{C_{cp}}, \quad (1)$$

где T_o – товарооборот за отчётный период, руб.;

C_{cp} – средняя стоимость 1 т груза, руб./т.

Себестоимость складской переработки (C , руб./т) находится по выражению:

$$C = \frac{P_3}{G}, \quad (2)$$

где P_3 – сумма эксплуатационных расходов отчётный период, руб.;

Коэффициент использования складской площади (k_s) определяется по выражению

$$k_s = \frac{S_n}{S_{\text{общ}}}, \quad (3)$$

где S_n – полезная площадь склада, м²;
 $S_{\text{общ}}$ – общая площадь склада, м².

Коэффициент использования складской площади всегда меньше единицы. В зависимости от вида товаров, способа их укладки, подъёмно-транспортного оборудования, он может быть в пределах 0,25-0,80. Практика показывает, что полезная площадь склада при стеллажном способе хранения может составлять: 36% – при высоте 3,5м, 48% – при высоте склада 5 м, 60% – при высоте склада 7 м, от общей площади склада.

Уровень механизации складских работ (y_m) находится по формуле

$$y_m = \frac{P_m}{P_{\text{общ}}}, \quad (4)$$

где P_m – количество механизированных процессов на склад, шт.;
 $P_{\text{общ}}$ – общее количество технологических процессов на склад, шт.
Оборачиваемость склада (k) находится по выражению

$$k = \frac{Q}{Q_{\text{общ}}}, \quad (5)$$

где Q – количество продукции, отгруженной за отчётный период, т;
 $Q_{\text{общ}}$ – общее количество продукции, которое можно разместить на складе, т.

Количество критериев оценки эффективности функционирования склада и их значимость для различных предприятий может быть определено с учётом их специфики. При альтернативном выборе системы складирования на основе используемого при этом технологического и подъёмно-транспортного оборудования, оптимальным является вариант с максимальным значением показателя эффективности использования складского объёма при минимальных затратах.

Следовательно, осуществляя выбор системы складирования, способствующей обеспечению эффективности функционирования склада на практике, необходимо помнить, что в одном складском помещении возможно сочетание различных вариантов в зависимости от перерабатываемого груза.

ЛИТЕРАТУРА

1. Хабаров, В.И. Основы логистики : учеб. пособие / В.И. Хабаров. – М. : Синергия, 2012. – 368 с.
2. Логистика : учеб. пособие / В.И. Маргунова [и др.] ; под общ. и науч. ред. В.И. Маргуновой. – Минск : Выш. шк., 2011. – 508 с.