

УДК 656.073.9

**АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ГРУЗОВЫМИ ПЕРЕВОЗКАМИ
В АВТОТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ****А.В. ЯЦЫНА, М.В. ЯЦЫНА***(Представлено: канд. экон. наук, доц. М.Ж. БАНЗЕКУЛИВАХО)*

Рассмотрен опыт осуществления международных грузовых перевозок в автотранспортной организации, приведены результаты анализа её системы управления международными грузовыми перевозками, указана география оказания данных услуг и сделан соответствующий вывод.

Эффективная и стабильная работа транспортной системы является важнейшим условием функционирования многоотраслевой экономики и реализации основных направлений программ развития Республики Беларусь. На сегодняшний день более 30% международных грузовых перевозок приходится на автомобильный транспорт, поэтому изучение особенностей управления такой транспортной деятельностью достаточно актуально сегодня.

Предметом исследования в данной статье выступает управление международными грузовыми перевозками в одной из автотранспортных организаций Республики Беларусь.

Цель организационно-экономической практики является приобретение современных знаний по логистике предприятия, действующего в динамически изменяющейся рыночной среде, и навыков по стратегическому и тактическому принятию логистических решений.

Одним из основных видов деятельности рассматриваемой организации являются грузовые перевозки различной номенклатуры и классификации. Грузовые перевозки подразделяются на внутренние, которые осуществляются преимущественно организацией других отраслей народного хозяйства внутри страны, и на внешние (международные), осуществляемые при пересечении государственной границы. Для расширения внутренних и международных грузоперевозок проводится модернизация подвижного состава организации. Это направление деятельности также позволяет увеличивать приток иностранной валюты в страну [1].

При анализе структуры управления рассматриваемой организации, выделен отдел перевозок и маркетинга грузового транспорта (рис. 1), занимающийся международными автомобильными перевозками.



Рисунок 1. – Структура отдела перевозок и маркетинга грузового транспорта

В данной организации, управление внешними (международными) грузовыми перевозками занимается инженер по организации перевозок, в обязанности которого входят:

- разработка новых форм эффективной организации автомобильных перевозок с соблюдением требований безопасности дорожного движения и внедрение их;
- распределение автомобильного транспорта с учётом вида и рода перевозимого груза, максимального использования грузоподъемности и обеспечения сохранности груза;
- изучение специфики регионов обслуживания, проведение исследований и анализ потока грузов;
- подготовка материалов для заключения договоров и соглашений на перевозки;
- разработка мероприятий по улучшению перевозок и контроль за их реализацией;
- разработка схем маршрутной сети и расстояний перевозок;
- участие в обследовании состояния дорог, подъездных путей к местам выполнения погрузочно-разгрузочных работ, остановочным пунктам;

- контроль за режимом рабочего времени и времени отдыха водителей, выполняющих республиканские и международные перевозки;
- разработка и подготовка к утверждению дифференцированных маршрутных норм расхода топлива для подвижного состава, работающего на постоянных маршрутах;
- осуществление контроля за расходом топлива;
- контроль качества перевозок [1].

Для определения процесса управления международными грузовыми автоперевозками в исследуемой организации, авторами разработана схема данного процесса, представленная на рисунке 2.



Рисунок 2. – Схема управления международными грузовыми автоперевозками в исследуемой организации:
> движение материального потока; — · · ·> сопроводительные документы

Проанализировав рисунок 2, можно сделать вывод, что при управлении международными грузовыми перевозками автотранспортом в организации, существуют четыре ключевых звена (поставщик, заказчик, отдел перевозок и маркетинга грузового транспорта, потребитель). Отдел перевозок и маркетинга грузового транспорта работает по схеме с участием посреднических экспедиторских организаций, что существенно снижает вариативность и свободу в выборе вариантов перевозок. Помимо ключевых звеньев, в управлении международными грузовыми перевозками автотранспортом также присутствуют дополнительные звена (таможни и пограничные переходы).

Международные перевозки грузов осуществляются организацией на основе лицензии. К перевозке, грузы принимаются на основании срочных договоров и по разовым заказам. На международные перевозки, государства обмениваются разрешениями или устанавливают порядок, когда разрешения не требуются. Разрешения бывают универсальные (двусторонние, транзитные) и специальные (перевозка с превышением предельных параметров транспортного средства по габаритам, полной массе, осевым нагрузкам). На отдельные виды перевозок разрешения не требуются (при разрешенной максимальной массе транспортных средств не более 6 т или при грузоподъемности не более 3,5 т; перевозке поврежденных автомобилей; перевозке связанные со стихийными бедствиями, авариями и некоторые других случаях). Международные перевозки осуществляются на основе двухсторонних межправительственных соглашений, а также действующих международных конвенций и соглашений.

Необходимыми для международной перевозки документами на груз являются:

- товарно-транспортная накладная;
- карнет TIR или другой документ таможенного оформления груза;
- страховка на груз [2, 3].

К документам на транспортное средство, необходимым для международной перевозки относятся:

- свидетельство о регистрации;
- сертификат о прохождении технических осмотров;
- страховка на транспортное средство;
- документ, подтверждающий заключение договора обязательного страхования гражданской ответственности владельца транспортного средства (договор пограничного страхования либо действительный на территории Республики Беларусь договор страхования «Зеленая карта»);
- свидетельства (сертификаты) об экологической и другой безопасности;
- разрешения (на въезд-выезд, транзитные и др.);
- путевой лист;
- документы, подтверждающие оплату за дороги, нахождение на территории, сборы и др.;
- свидетельство о допуске грузового транспортного средства к международной автомобильной перевозке грузов под таможенными печатями и пломбами;
- международный сертификат технического осмотра (при осуществлении автомобильных перевозок в государства, в которых предъявляются соответствующие требования);
- международный сертификат взвешивания грузового транспортного средства на территории Содружества Независимых Государств (при осуществлении автомобильных перевозок в государства, в которых предъявляются соответствующие требования);
- специальное разрешение на проезд тяжеловесных и (или) крупногабаритных транспортных средств по автомобильным дорогам общего пользования Республики Беларусь (при автомобильной перевозке соответствующих грузов) [4].

Транспортные средства организации, выполняющие международные грузоперевозки, имеют высокую техническую оснащенность, что позволяет рационально организовать перевозку, обеспечить высокий контроль, снижая при этом затраты на их осуществление.

Для осуществления международных автомобильных грузоперевозок, организация имеет собственный автопарк тентовых автомобилей и контейнеровозов. В его состав входит 31 автомобиля, которые отвечают всем международным нормам и правилам к международному подвижному составу. Наиболее частые международные автомобильные грузоперевозки осуществляются в Литву, Латвию и Российскую Федерацию. География грузоперевозок не ограничивается данными странами, она охватывает также такие страны, как Казахстан, Украина, Польша.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бизнес-план развития организации за 2018 год.
2. Товарно-транспортная накладная [Электронный ресурс] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – 01.09.2016, 8/31227. – Режим доступа: <http://www.centr-sen.by/upload/58.pdf>. – Дата доступа: 20.09.2018.
3. Книжка МДП - Carnet TIR [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://eurogu.net/m/articles/view/-Книжка-МДП-Carnet-TIR>. – Дата доступа: 20.09.2018.
4. Страховка на груз. Страхование грузов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://lfl.by/services/insurance/cargo>. – Дата доступа: 20.09.2018.